

# FACT BOOK II

(財務データ集、最新市況情報)

## 2010

2011年3月期 第3四半期

証券コード：9101



**日本郵船**

2011年1月31日  
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

## 目次

---

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

09/12(実績)・10/12(実績)・11/3(予想)比較

連結	H.12		H.13		H.14		H.15		H.16		H.17		H.18		H.19		H.20		H.21		H.22		H.23		(百万円)	
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12	11/3(予)	増減(10/3 vs 11/3(予))											
売上高	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,237,314	1,697,342	1,481,753	1,930,000	232,657	13.7%										
連単 倍率	1.61	1.56	1.53	1.76	1.87	1.91	2.00	2.02	1.97	1.96	-	2.10	-	-	-	-										
営業利益	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-32,111	-18,094	118,022	130,000	148,094	-										
連単 倍率	1.56	1.60	1.41	1.40	1.35	1.58	1.93	2.26	2.17	2.58	-	0.45	-	-	-	-										
経常利益	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-41,058	-30,445	110,156	120,000	150,445	-										
連単 倍率	1.18	1.55	1.16	1.15	1.24	1.45	1.71	2.05	1.87	1.24	-	0.96	-	-	-	-										
当期純利益	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-26,679	-17,447	71,249	76,000	93,447	-										
連単 倍率	1.35	1.84	1.33	1.13	1.26	1.34	1.72	1.70	1.50	3.49	-	2.42	-	-	-	-										

単体	H.12		H.13		H.14		H.15		H.16		H.17		H.18		H.19		H.20		H.21		H.22	
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3											
売上高	683,491	728,129	748,995	711,473	749,174	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566	1,240,421	808,125											
営業利益	45,441	54,864	46,379	49,325	67,963	101,916	72,938	46,403	93,027	56,256	-40,018											
経常利益	33,195	46,093	43,079	43,749	60,132	106,641	82,018	52,430	106,135	113,190	-31,696											
当期純利益	11,740	19,347	13,225	12,614	27,590	53,116	53,458	38,172	75,920	16,076	-7,212											

\* 08/6期より単体は通期のみの開示となりました。

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/03	09/12	10/03	10/12
1) 売上高	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,237,314	1,697,342	1,481,753
2) 営業利益	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-32,111	-18,094	118,022
3) 経常利益	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-41,058	-30,445	110,156
4) 当期純利益	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-26,679	-17,447	71,249
5) 総支払利息	33,873	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	14,840	19,467	12,974
6) 総受取利息・配当金	10,155	9,082	11,588	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784	11,333	5,654	6,521	5,516
7) 純支払利息 5) - 6)	23,718	23,428	16,498	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997	11,033	9,186	12,946	7,457
8) 減価償却費	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	72,905	98,019	75,339
9) 総資産	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,180,079	2,207,163	2,103,137
10) 負債	1,141,753	1,084,460	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,490,033	1,492,986	1,503,769	1,401,043
11) 有利子負債	889,226	826,724	723,948	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197	1,077,956	1,065,176	1,081,870	985,328
12) 自己資本	259,004	278,747	320,096	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962	544,121	645,758	661,232	659,662
13) EBITDA 2) + 8)	136,957	157,134	132,857	135,233	157,622	228,189	214,295	185,428	294,479	245,038	-	79,925	-
14) EV/EBITDA((時価総額+ 11) - 現預金) / 13)	9.71	8.42	8.69	8.22	7.59	5.92	7.29	10.57	6.97	5.73	-	18.16	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	3.43	2.97	2.26	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60	1.98	1.65	1.64	1.49
16) 自己資本比率(%)	18.2%	20.2%	23.9%	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%	26.3%	29.6%	30.0%	31.4%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	6.2%	13.2%	5.9%	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%	9.5%	-	-2.9%	-
18) 総資産経常利益率(%)	2.7%	5.1%	3.7%	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%	6.5%	-	-1.4%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	1.1%	2.5%	1.3%	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%	2.6%	-	-0.8%	-
20) 売上高経常利益率(%)	3.6%	6.3%	4.4%	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%	5.8%	-3.3%	-1.8%	7.4%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)*4	2.7	3.1	2.8	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8	6.6	1.5	2.9	10.9
22) 発行済株式数 *1(千株)	1,218,338	1,236,919	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,227,811	1,698,105	1,697,824	1,696,911
23) 一株あたり利益(EPS)(円)	13.0	28.8	14.2	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9	45.7	-20.9	-12.7	42.0
24) 一株あたり配当金(円)	6.0	7.5	7.5	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0	15.0	-	4.0	-
25) 配当性向(%)	46.3%	26.1%	52.6%	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%	32.8%	-	-31.5%	-
26) 株価純資産倍率(PBR) *1	2.0	2.2	1.6	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8	0.9	-	0.9	-
27) 株価収益率(PER) *2	33.5	17.0	29.3	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	10.1	8.2	-	-29.1	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	111.90	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	100.82	93.91	93.04	87.46
期末レート・3月末決算(円)	106.15	123.90	133.25	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19	98.23	92.10	93.04	81.49
期末レート・12月末決算(円)	102.40	114.75	131.95	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15	91.03	90.21	92.10	83.82
29) 燃料油消費単価(ドル)	114.44	161.28	136.06	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77	503.21	367.93	393.83	470.75
30) 連結子会社数(社)	247	297	329	375	425	495	553	632	687	693	729	711	706
31) 持分法適用会社数(社)	30	29	32	31	30	30	34	41	74	78	78	74	111
32) 投下資本	1,148,230	1,105,471	1,044,044	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,659,193	1,752,269	1,785,264	1,687,422
33) 税引後事業利益	43,813	62,285	46,916	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757	97,908	-15,731	-6,587	73,878
34) 設備投資	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	170,594	237,969	192,709
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	4.2%	5.2%	4.4%	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%	5.9%	-	-0.4%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数) *3	610	603	605	587	616	646	707	743	757	779	-	803	-
(重量トン) *3	3,122	3,198	3,172	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	5,013	5,223	-	5,658	-

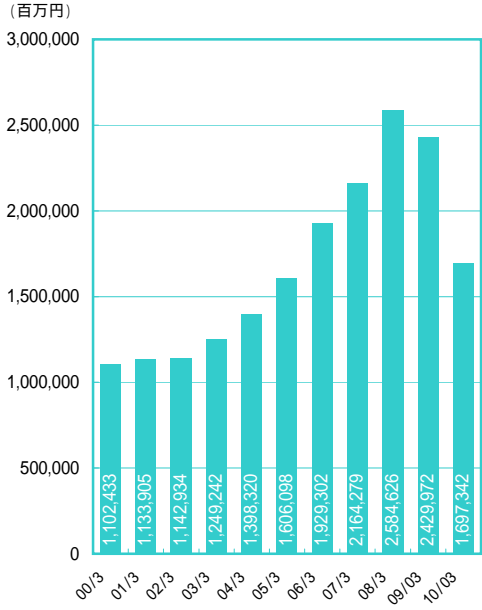
\*1 98/3期から00/3期の発行済株式数は単体、01/3期以降は連結となります。

\*2 PBR、PERの株価は期末株価となります。

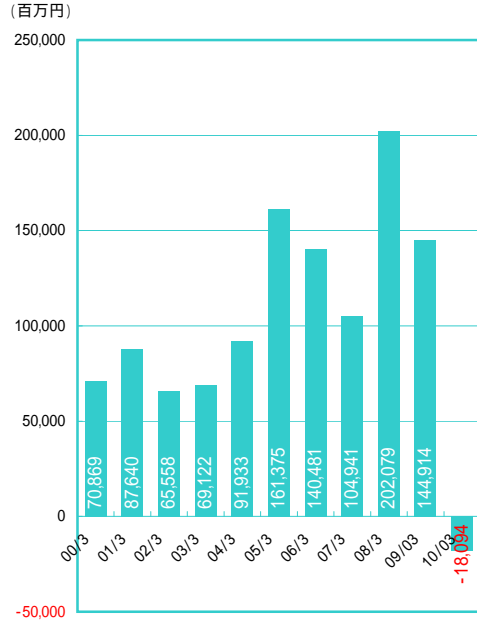
\*3 09/3期より対象船舶を外航船舶に限定しました。08/3期の数値はこれに基づき見直したものです。

\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しております。

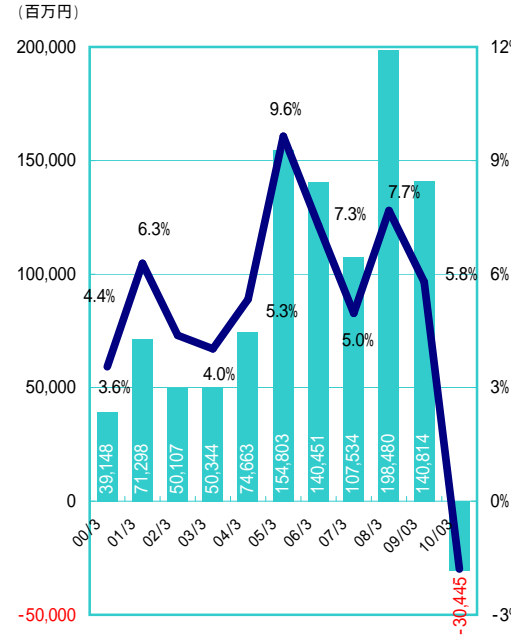
売上高



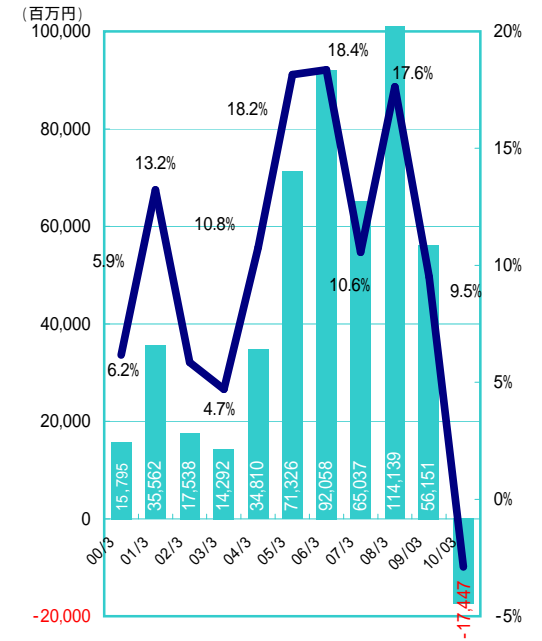
営業利益



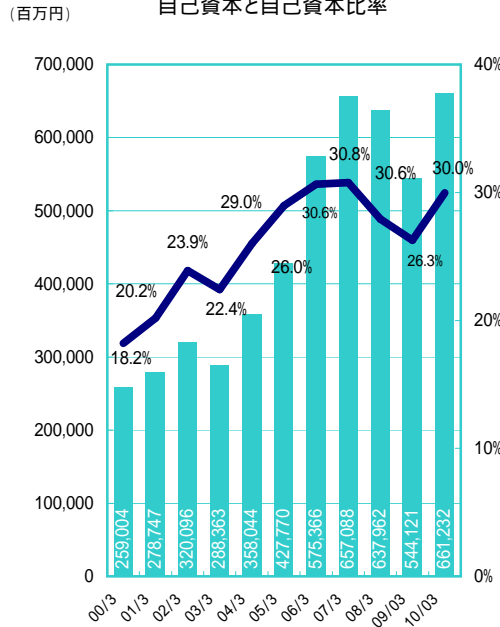
経常利益と売上高経常利益率



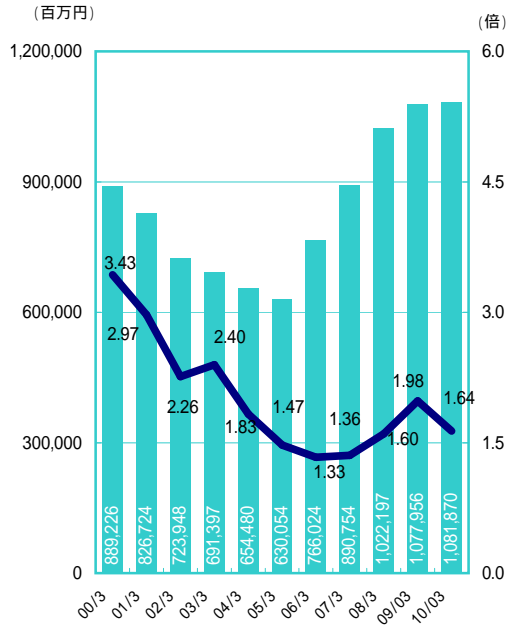
当期純利益と自己資本当期利益率



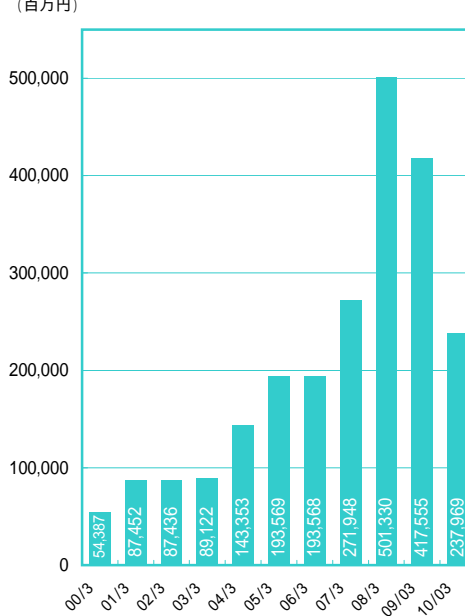
自己資本と自己資本比率



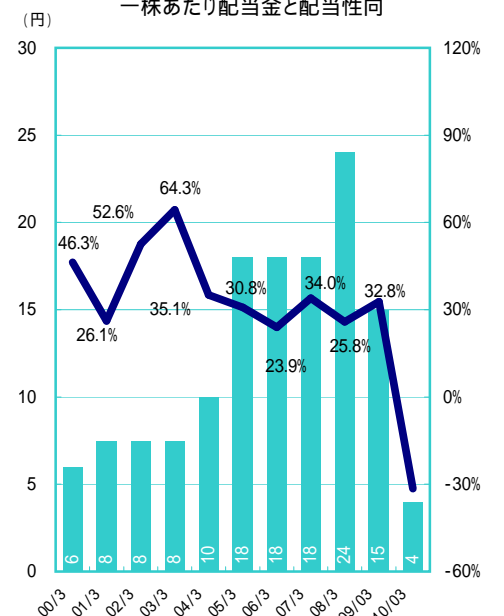
有利子負債とD/Eレシオ



設備投資



一株あたり配当金と配当性向



## セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
定期船事業	-	-	-	-	-	457,044	539,178	573,993	666,457	595,371	275,972	378,085	360,708
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109	1,087,086	531,662	733,471	609,062
(海運業)	685,054	725,647	744,176	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566	1,682,457	807,634	1,111,556	969,770
物流事業	160,246	200,987	196,848	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936	448,139	251,129	341,782	300,758
ターミナル関連事業	-	-	61,869	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359	132,009	82,685	110,279	92,688
客船事業	29,529	34,539	33,845	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713	44,200	27,148	35,155	28,712
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	97,012	102,614	79,432	44,378	62,579	67,670
不動産業	19,457	14,587	14,478	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519	11,715	9,158	12,154	8,625
海運周辺事業	117,057	112,354	45,347	42,404	42,485	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	123,691	94,489	93,518	99,960	102,796	146,670	234,269	178,139	205,093	207,883	113,998	155,981	116,979
消去または全社	-32,603	-48,701	-47,148	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179	-175,867	-98,819	-132,148	-103,450
連結	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,237,314	1,697,342	1,481,753

2)営業利益	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
定期船事業	-	-	-	-	-	46,060	16,025	-9,879	11,592	-24,329	-47,363	-51,737	36,329
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	103,815	106,337	104,610	178,450	172,796	25,974	45,752	60,275
(海運業)	61,133	74,429	59,404	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	190,042	148,467	-21,389	-5,985	96,604
物流事業	2,754	2,895	-720	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	16,046	4,886	1,150	1,190	6,144
ターミナル関連事業	-	-	1,392	1,067	604	4,146	7,300	7,904	11,088	6,059	2,135	3,330	6,012
客船事業	2,918	5,200	1,992	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,295	1,317	-1,808	-3,703	-573
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-21,598	-22,047	-17,907	-13,842	-15,358	7,811
不動産業	4,199	3,307	3,670	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	3,474	3,613	2,850	3,740	2,677
海運周辺事業	523	2,751	1,271	290	14	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-767	-889	-1,418	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-853	-1,832	-1,531	-1,217	-1,321	-666
消去または全社	107	-56	-33	29	56	10	55	564	10	9	10	13	11
連結	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-32,111	-18,094	118,022

3)経常利益	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
定期船事業	-	-	-	-	-	45,008	17,535	-9,670	11,478	-25,855	-48,616	-55,445	33,067
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	101,104	108,229	104,341	174,100	168,986	18,172	36,604	55,232
(海運業)	31,911	59,940	44,344	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578	143,131	-30,444	-18,841	88,299
物流事業	2,100	2,614	-976	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172	5,174	1,433	1,554	6,726
ターミナル関連事業	-	-	1,443	878	-2,048	398	2,188	5,593	9,447	5,134	1,692	2,926	5,834
客船事業	923	3,840	564	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069	1,104	-2,097	-4,093	-798
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-18,437	-23,238	-18,817	-13,799	-15,182	7,029
不動産業	2,335	1,448	2,281	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199	4,395	3,738	4,909	3,530
海運周辺事業	476	3,120	1,480	598	284	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	3,130	1,316	1,886	1,291	-395	1,625	-3,699	502	241	682	-1,591	-1,732	-476
消去または全社	-1,729	-982	-915	-3,056	20	10	2	11	10	9	10	13	11
連結	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-41,058	-30,445	110,156

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

事業区分変更にとまない、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

(百万円)

4) 資産	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3
定期船事業	-	-	-	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102	298,419	275,877
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395	1,237,619
(海運業)	704,111	784,040	774,650	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814	1,513,496
物流事業	104,163	122,007	127,160	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618	208,477
ターミナル関連事業	-	-	53,274	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754	131,854	135,983
客船事業	54,249	61,888	66,568	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303	39,768	33,214
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	98,849	109,244	71,429	64,329
不動産業	99,265	85,532	53,803	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361	51,214	56,790
海運周辺事業	119,551	105,499	49,954	43,761	43,718	-	-	-	-	-	-
その他の事業	154,337	145,652	156,222	131,446	151,881	224,473	374,469	497,876	546,135	492,524	507,599
消去または全社	184,240	76,971	58,289	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580	-456,955	-312,727
連結	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163

## 5) 減価償却費

	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3
定期船事業	-	-	-	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534	11,005	8,452
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211	69,380	73,353
(海運業)	51,779	55,797	52,880	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745	80,385	81,805
物流事業	2,576	3,146	3,552	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688	7,285	6,563
ターミナル関連事業	-	-	1,595	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269	5,737	4,676
客船事業	3,599	3,355	3,815	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917	1,787	1,796
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	6,031	4,780	1,824	688
不動産業	2,697	2,682	2,468	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946	1,123	1,027
海運周辺事業	3,839	3,504	1,787	1,446	1,417	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,595	1,008	1,199	1,154	1,017	2,449	5,778	2,049	2,061	2,015	1,472
消去または全社	-	-	-	-	-	-	-12	-10	-8	-35	-11
連結	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019

## 6) 資本的支出

	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3
定期船事業	-	-	-	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100	117,613	41,900
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821	234,557	169,890
(海運業)	42,674	76,200	69,079	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921	352,170	211,790
物流事業	3,887	5,189	6,738	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536	5,161	7,120
ターミナル関連事業	-	-	2,703	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083	7,563	6,366
客船事業	483	2,166	4,854	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540	2,181	2,823
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	51,678	50,957	47,145	9,393
不動産業	1,384	466	1,800	1,546	1,487	987	724	390	3,337	787	307
海運周辺事業	4,427	2,186	797	1,613	640	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,530	1,293	1,462	689	737	4,151	20,213	2,728	1,952	2,545	167
消去または全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

事業区分変更にとまひ、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>												
税金等調整前当期純損益	57,803	31,708	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491	77,660	-26,689	-9,974	108,094
減価償却	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	72,905	98,019	75,339
ソフトウェア開発費	-	-	-	-	-	37	806	7,299	14,411	-	4,098	1,546
有形及び無形固定資産売却損	3,976	-3,612	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219	-4,179	-7,796	-8,248	-5,072
投資及び有価証券の売却損	5,323	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券及び投資有価証券売却損	-6,692	-6,340	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738	-6,956	-7,415	-14,589	-6,866
有価証券及び投資有価証券評価損	1,325	12,832	7,351	303	1,655	130	1,039	656	8,851	494	737	11,764
持分法による投資損	-2,762	-776	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040	-4,204	-1,293	-2,417	-4,717
受取利息及び受取配当金	9,082	-11,588	-5,406	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-13,784	-11,333	-5,654	-6,521	-5,516
支払利息	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	14,840	19,467	12,974
為替差損	-3,953	3,530	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403	-4,166	402	50	1,656
売上債権の増減額	-548	3,200	-13,435	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-29,630	69,943	-5,099	-11,039	3,944
たな卸資産の増減額	893	303	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553	22,422	-11,947	-11,544	-2,287
仕入債務の増減額	4,163	987	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810	-66,164	11,233	15,295	-12,427
その他	572	5,678	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-243	6,241	6,241	-	-	-18,919
小計	153,024	131,309	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632	252,065	25,848	67,721	159,511
利息及び配当金の受取額	9,525	13,612	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180	16,488	9,054	10,338	8,862
利息の支払額	-3,146	-29,853	-21,539	-18,576	-16,887	-16,300	-17,335	-22,606	-22,903	-16,223	-21,095	-13,123
法人税等の支払額又は還付額	-5,020	-30,378	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681	-95,176	5,388	5,142	-11,611
営業活動によるキャッシュ・フロー	104,384	84,690	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525	150,474	24,069	62,105	143,638
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>												
有価証券の取得による支出	-7,838	-16,319	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355	-1,851	-2,146	-2,146	-72
有価証券の売却による収入	12,583	19,903	15,262	13,670	2,579	1,158	481	251	3,225	2,186	2,492	1,013
有形及び無形固定資産の取得による支出	-7,452	-87,436	-89,122	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-501,330	-417,555	-170,594	-237,969	-192,709
有形及び無形固定資産の売却による収入	49,076	82,716	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084	248,233	136,749	183,732	75,265
投資有価証券の取得による支出	-1,309	-24,013	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,005	-15,125	-11,283	-14,249	-21,279
投資有価証券の売却による収入	33,773	25,985	6,981	8,287	10,436	11,357	23,035	10,322	13,012	18,457	28,184	11,805
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-46	-	-3,357	-3,358	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-331	-2,612	-2,930	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	213	213	-	-
貸付金による支出	-5,448	-4,536	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266	-6,675	-7,752	-8,667	-1,436
貸付金の回収による収入	11,670	2,348	685	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861	9,274	4,836	5,069	3,594
年金資産の取崩による収入	60,010	22,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	852	4,088	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	974	-2,462	6,135	5,923	4,555
投資活動によるキャッシュ・フロー	45,917	25,177	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510	-170,253	-29,167	-43,706	-119,264
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>												
短期借入金の純増減額	-2,027	-4,078	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846	-35,522	-99,302	-85,903	-29,329
コマーシャル・ペーパーの純増減額	-	-	-	-	-	32,700	-32,700	19,000	-15,000	-4,000	-4,000	-
長期借入れによる収入	60,094	43,870	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304	223,311	148,336	169,632	71,405
長期借入金の返済による支出	-117,469	-130,746	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325	-94,519	-65,994	-84,570	-120,931
社債の発行による収入	-	0	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788	-	59,787	59,787	-
社債の償還による支出	-64,179	-36,609	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-16,000	-20,000	-20,000	-
少数株主への株式の発行による収入	-	-	-	-	2,037	54	977	120	-	-	-	-
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	110,778	110,776	-	-
自己株式の取得による支出	-	-	-	7	-	-	6,039	61	123	-46	26	-336
自己株式の売却による収入	-3,368	-3,972	-2,890	-173	-375	-305	-366	-518	-300	-129	7	-
配当金の支払額	-7,986	-10,184	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794	-30,698	-4,911	-4,911	-13,577
少数株主への配当金の支払額	-490	-575	-628	-803	-1,080	-420	-676	-654	-677	-719	-787	-
その他	-1	-50	9	13	-16	-	-	-	-1,042	-2,313	-2,592	-954
財務活動によるキャッシュ・フロー	-135,428	-142,346	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829	29,571	121,677	137,396	-94,504
現金及び現金同等物に係る換算差額	11,084	4,652	8,121	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289	-2,477	-9,225	-5,520	-8,181
現金及び現金同等物の増減額	25,957	-27,826	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555	7,314	110,652	150,275	-78,310
現金及び現金同等物の期首残高	83,460	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	126,768	281,660
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	-286	595	5,371	5,524	1,585	2,465	869	1,623	3,475	4,664	4,665	460
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	3	10	75	-	-	14	226
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額	-	-	-	-	-	-105	-1	-	13	-63	-63	1,737
現金及び現金同等物四半期末残高	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	242,022	281,660	205,774



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
営業外収益													
受取利息	80	68	54	26	20	26	35	67	82	45	19	26	16
受取配当金	21	21	61	27	31	25	54	52	54	67	36	38	38
有価証券売却益	14	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
持分法による投資利益	11	27	7	14	16	25	18	55	110	42	12	24	47
為替差益	-	58	6	-	-	-	28	-	-	3	-	-	-
その他営業外収益	24	33	47	58	42	47	46	83	62	53	50	65	41
合計	152	210	177	127	110	125	183	258	311	212	120	154	144
営業外費用													
支払利息	338	325	280	201	180	166	156	182	227	223	148	194	129
為替差損	83	-	-	58	53	2	-	5	70	-	18	34	59
その他営業外費用	47	49	51	55	49	22	27	44	49	29	42	49	33
合計	469	374	332	314	283	191	184	232	347	253	209	278	222
営業外収支	-317	-164	-155	-187	-173	-66	1	25	-42	-41	-89	-123	-78

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
特別利益													
固定資産売却益	39	63	194	54	53	52	61	40	135	85	85	98	85
投資有価証券売却益	105	70	64	15	6	29	66	110	47	29	76	148	68
退職給付信託設定益	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	18	11	19	14	12	17	17	43	20	95	42	97	86
合計	166	245	279	84	72	98	144	193	203	210	203	344	239
特別損失													
固定資産売却損	82	90	154	55	68	63	17	6	1	30	2	6	25
固定資産除却損	9	12	4	4	7	8	4	5	11	13	4	9	9
その他固定資産評価損	-	-	-	5	3	206	0	8	72	270	1	43	17
投資有価証券売却損	3	3	1	2	-	-	2	0	1	0	0	0	0
投資有価証券評価損	24	13	128	73	3	16	1	10	3	86	4	5	116
投資不動産評価損	-	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計差異償却	-	158	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
備船解約金	-	-	-	28	24	-	-	-	-	88	-	-	75
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	18	0
その他	97	48	176	92	96	79	67	88	92	352	29	59	17
合計	217	380	463	261	203	374	93	117	183	842	60	140	260
Net 特別損	-51	-135	-184	-177	-131	-276	51	76	20	-632	143	204	-20

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22		
	00/3	07/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
貨物費	1,476	1,451	1,570	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108	2,742	1,393	1,874	1,577
燃料費	525	723	672	757	804	898	1,460	1,948	2,518	2,915	1,153	1,623	1,460
港費	500	466	481	461	490	524	578	689	756	730	449	605	470
その他運航費	12	60	75	39	-33	-45	0	-20	-30	-39	-86	-101	0
運航費	2,513	2,700	2,798	2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	6,352	6,349	2,909	4,002	3,506
船費	270	279	263	243	229	223	210	173	216	218	171	222	148
傭船料	2,762	2,891	3,090	2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	4,354	4,067	2,512	3,294	2,560
コンテナ関連費用	365	378	407	410	407	426	461	484	491	460	284	378	274
その他海運業費用	109	103	63	65	73	95	92	108	202	158	72	104	69
海運業費用計	6,019	6,351	6,621	6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	11,617	11,253	5,950	8,002	6,559
その他事業費用	36	34	47	69	73	64	61	56	50	57	35	47	35
一般管理費	325	347	360	364	392	411	435	441	527	530	331	431	279
営業費用合計	6,380	6,732	7,028	6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	12,195	11,841	6,316	8,481	6,874

## 連結従業員数

(人)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22
	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3
定期船事業	-	-	-	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010	4,081	4,197
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531	1,915	1,767
(海運業)	-	-	-	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541	5,996	5,964
物流事業	-	-	-	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504	16,180
ターミナル関連事業	-	-	-	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329	5,053	5,964
客船事業	-	-	-	424	452	433	401	361	353	347	485
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	629	712	672	754
不動産業	-	-	-	137	68	70	69	58	54	52	59
海運周辺事業	-	-	-	935	984	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-	-	-	1,446	1,479	2,600	3,061	2,120	2,209	1,926	1,972
全社(共通)	-	-	-	233	262	248	251	284	295	284	282
合計	13,775	14,082	14,700	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369	29,834	31,660

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

## 主要定期航路 消席状況

### アジア/北米 航路

(単位:1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 0 / 3 期	第1四半期	185	185	130	130	70%	70%	200	200	73	73	37%	37%
	第2四半期	195	380	158	288	81%	76%	195	394	82	155	42%	39%
	第3四半期	187	568	154	442	82%	78%	190	584	95	251	50%	43%
	第4四半期	156	724	140	582	90%	80%	153	738	91	341	59%	46%
1 1 / 3 期	第1四半期	181	181	163	163	90%	90%	176	176	93	93	53%	53%
	第2四半期	200	381	176	339	88%	89%	192	368	88	180	46%	49%
	第3四半期	191	571	156	495	82%	87%	191	558	88	268	46%	48%
	第4四半期												

### アジア/欧州 航路

(単位:1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 0 / 3 期	第1四半期	122	122	104	104	85%	85%	129	129	72	72	56%	56%
	第2四半期	124	246	125	228	100%	93%	121	250	70	143	58%	57%
	第3四半期	127	373	128	356	101%	95%	124	373	83	225	67%	60%
	第4四半期	123	496	123	480	100%	97%	119	493	83	308	69%	63%
1 1 / 3 期	第1四半期	138	138	128	128	93%	93%	134	134	83	83	62%	62%
	第2四半期	148	286	136	264	91%	92%	144	278	76	158	52%	57%
	第3四半期	141	427	117	381	83%	89%	149	427	80	238	54%	56%
	第4四半期												

\* 07/3期欧州航路実績から域内航路分を除いたため、一部Restate値となっています。

## 自動車輸送台数

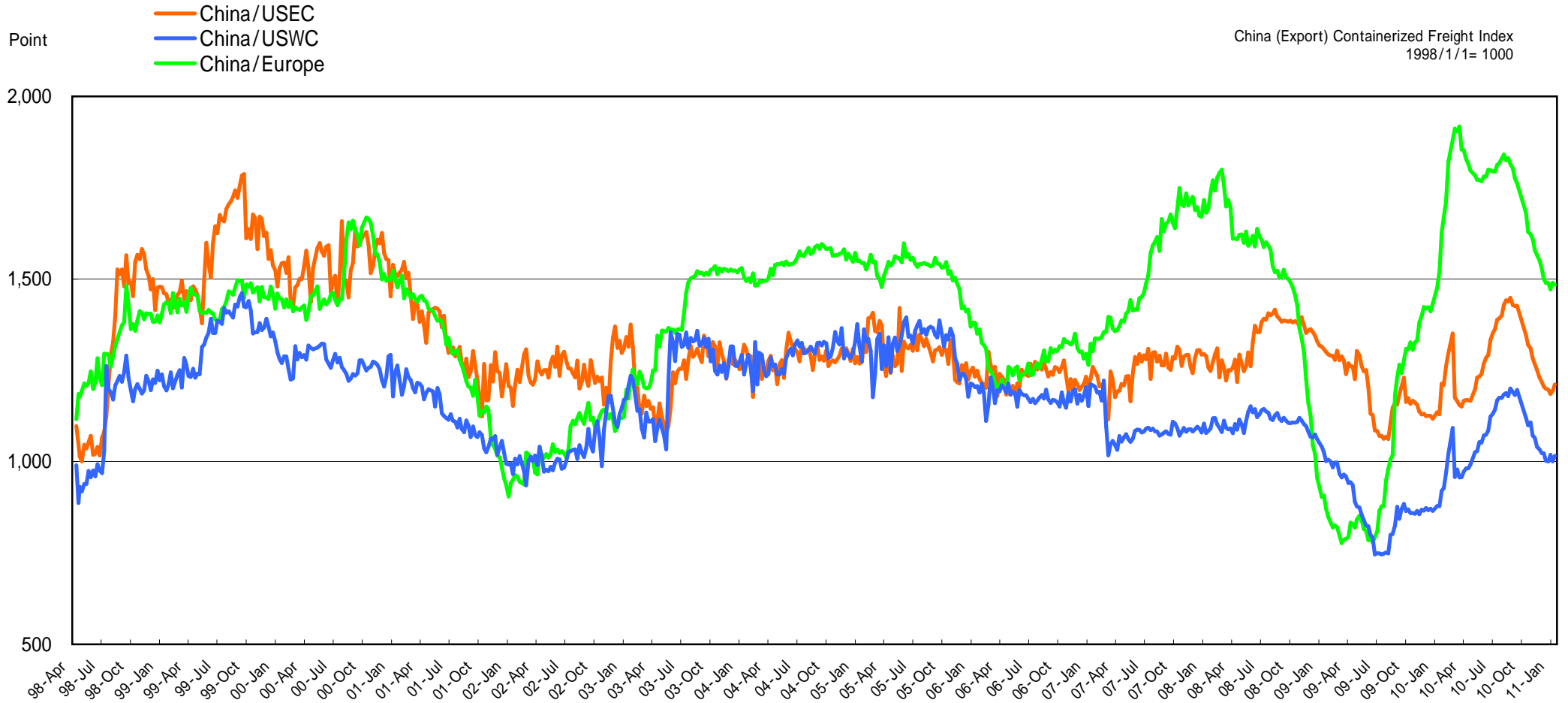
(単位:万台)

	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	09/12	10/3	10/12
合計	256	286	318	353	326	161	237	231

\* 計上基準変更に伴い、07/3期はRestate値となっています。

定期船運賃市況

定期船運賃市況

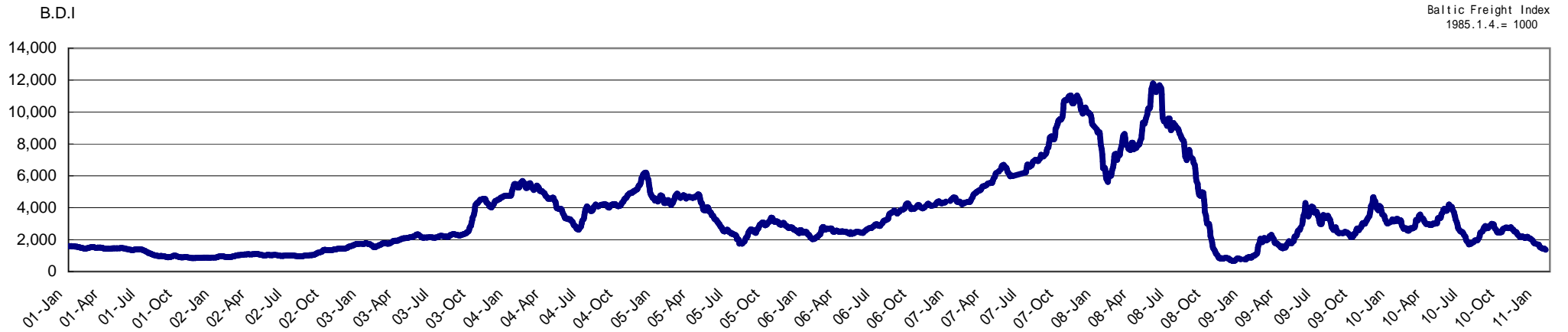


\* 10/6期よりContainerisation International情報提供サービスの停止に伴い、China (Export) Containerized Freight Indexを参照することとなりました。

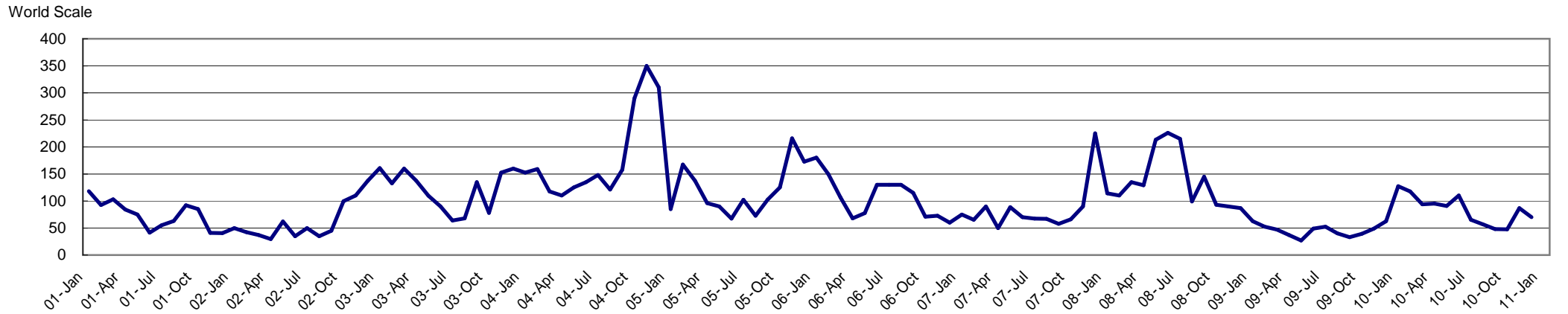
(カレンダーベース、China (Export) Containerized Freight Index 出典)

B D I・WS 推移

不定期船運賃BDI(BFI)の推移



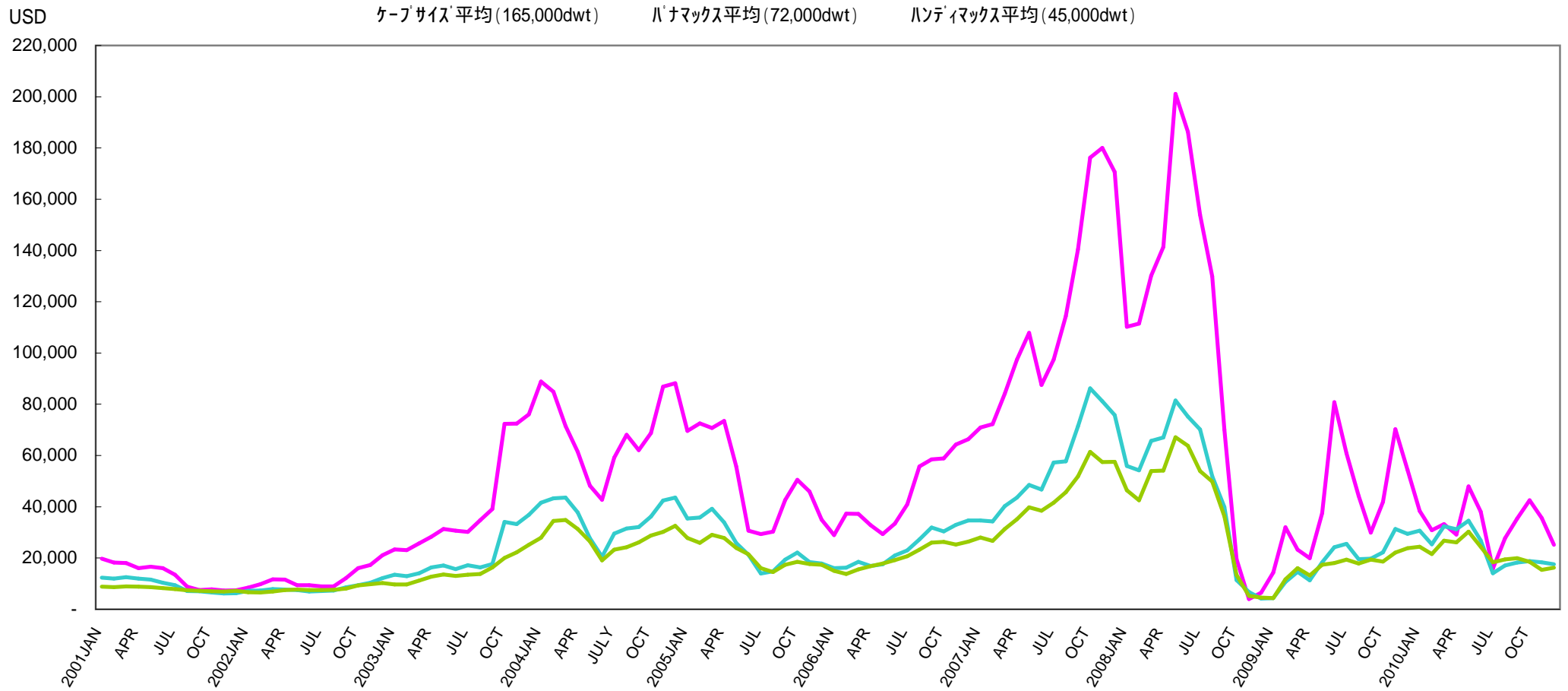
タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2011年1月31日現在、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

## 定期傭船料の推移



(2011年1月31日現在、日本郵船調べ)



【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

---

E-mail:[iroffice@jp.nykline.com](mailto:iroffice@jp.nykline.com)

<http://www.nyk.com>