

**FACT BOOK II**  
(財務データ集、最新市況情報)

**2009**

2010年3月期 第2四半期

証券コード：9101



**日本郵船**

2009年10月27日  
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

## 目次

---

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

08/9(実績)・09/9(実績)・10/3(予想)比較

連結

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/03	09/9	10/3(予)	増 減(09/3 vs 10/3(予))	
売上高	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	1,419,874	2,429,972	794,519	1,680,000	-749,972	-30.9%
連単 倍率	1.91	2.00	2.02	1.97	-	-	-	-	-	-
営業利益	161,375	140,481	104,941	202,079	134,829	144,914	-37,063	-18,000	-162,914	-112.4%
連単 倍率	1.58	1.93	2.26	2.17	-	-	-	-	-	-
経常利益	154,803	140,451	107,534	198,480	139,833	140,814	-43,915	-33,000	-173,814	-123.4%
連単 倍率	1.45	1.71	2.05	1.87	-	-	-	-	-	-
当期純利益	71,326	92,058	65,037	114,139	91,274	56,151	-29,353	-27,000	-83,151	-
連単 倍率	1.34	1.72	1.70	1.50	-	-	-	-	-	-

単体

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	08/3
売上高	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566
営業利益	101,916	72,938	46,403	93,027
経常利益	106,641	82,018	52,430	106,135
当期純利益	53,116	53,458	38,172	75,920

\* 08/6期より連結のみ開示することとなりました。

連結主要数値・指標

(百万円)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21		
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/09	09/03	09/9
1) 売上高	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	1,419,874	2,429,972	794,519
2) 営業利益	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	134,829	144,914	-37,063
3) 経常利益	24,212	25,825	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	139,833	140,814	-43,915
4) 当期純利益	7,155	12,430	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	91,274	56,151	-29,353
5) 総支払利息	36,556	36,985	33,873	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	12,407	22,366	10,010
6) 総受取利息・配当金	10,917	13,855	10,155	9,082	11,588	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784	7,571	11,333	4,129
7) 純支払利息 5) - 6)	25,639	23,130	23,718	23,428	16,498	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997	4,836	11,033	5,881
8) 減価償却費	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	49,576	100,124	48,053
9) 総資産	1,455,085	1,500,743	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,355,539	2,071,270	2,110,661
10) 負債	1,212,015	1,236,115	1,141,753	1,084,460	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,614,299	1,490,033	1,545,133
11) 有利子負債	955,747	984,590	889,226	826,724	723,948	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197	1,047,204	1,077,956	1,124,685
12) 自己資本	243,070	253,535	259,004	278,747	320,096	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962	700,138	544,121	523,502
13) デットエクイティレシオ(倍)	3.93	3.88	3.43	2.97	2.26	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60	1.50	1.98	2.15
14) 自己資本比率(%)	16.7%	16.9%	18.2%	20.2%	23.9%	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%	29.7%	26.3%	24.8%
15) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	3.0%	5.0%	6.2%	13.2%	5.9%	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%	-	9.5%	-
16) 総資産経常利益率(%)	1.7%	1.7%	2.7%	5.1%	3.7%	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%	-	6.5%	-
17) 総資産当期利益率(ROA)(%)	0.5%	0.8%	1.1%	2.5%	1.3%	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%	-	2.6%	-
18) 売上高経常利益率(%)	2.2%	2.4%	3.6%	6.3%	4.4%	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%	9.8%	5.8%	-5.5%
19) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.8	1.9	2.7	3.1	2.8	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8	8.3	6.6	-
20) 発行済株式数*1(千株)	1,179,470	1,218,338	1,218,338	1,236,919	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,230,188	1,227,811	1,227,763
21) 一株あたり利益(EPS)(円)	6.1	10.2	13.0	28.8	14.2	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9	74.3	45.7	-23.9
22) 一株あたり配当金(円)	4.0	4.0	6.0	7.5	7.5	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0	-	15.0	-
23) 配当性向(%)	65.9%	39.2%	46.3%	26.1%	52.6%	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%	-	32.8%	-
24) 株価純資産倍率(PBR)*1	2.3	2.3	2.0	2.2	1.6	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8	-	0.9	-
25) 株価収益率(PER)*2	77.5	46.1	33.5	17.0	29.3	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	10.1	-	8.2	-
26) 為替情報														
期中平均レート(円)	122.73	127.72	111.90	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	105.66	100.82	96.12
期末レート・3月末決算(円)	132.10	120.55	106.15	123.90	133.25	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19	103.57	98.23	90.21
期末レート・12月末決算(円)	130.10	115.70	102.40	114.75	131.95	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15	106.42	91.03	96.01
27) 燃料油消費単価(ドル)	107.05	80.40	114.44	161.28	136.06	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77	593.73	503.21	333.56
28) 連結子会社数(社)	214	226	247	297	329	375	425	495	553	632	687	700	693	736
29) 持分法適用会社数(社)	39	40	30	29	32	31	30	30	34	41	74	73	78	76
30) 投下資本	1,198,817	1,238,125	1,148,230	1,105,471	1,044,044	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,788,444	1,659,193	1,690,213
31) 税引後事業利益	30,384	31,405	43,813	62,285	46,916	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757	91,344	97,908	-20,343
32) 設備投資	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	222,943	417,555	103,716
33) 税引後投下資本事業利益率(%)	2.5%	2.5%	4.2%	5.2%	4.4%	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%	-	5.9%	-
34) 期末運航船舶規模(隻数)*3	-	-	610	603	605	587	616	646	707	743	757	-	779	-
(重量トン)万トン*3	-	-	3,122	3,198	3,172	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	5,013	-	5,223	-

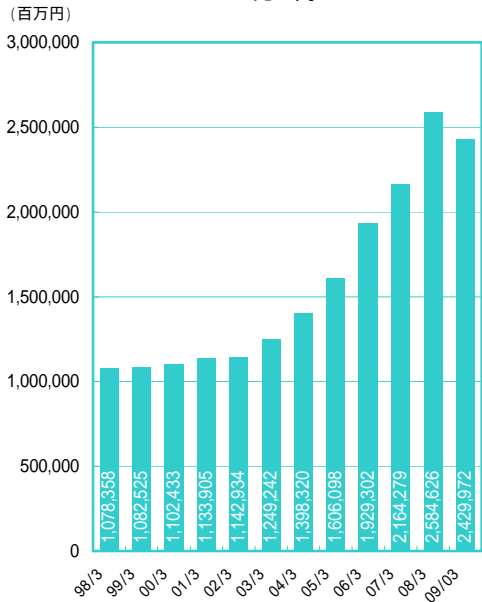
\*1 98/3期から00/3期の発行済株式数は単体、01/3期以降は連結となります。

\*2 PBR、PERの株価は期末株価となります。

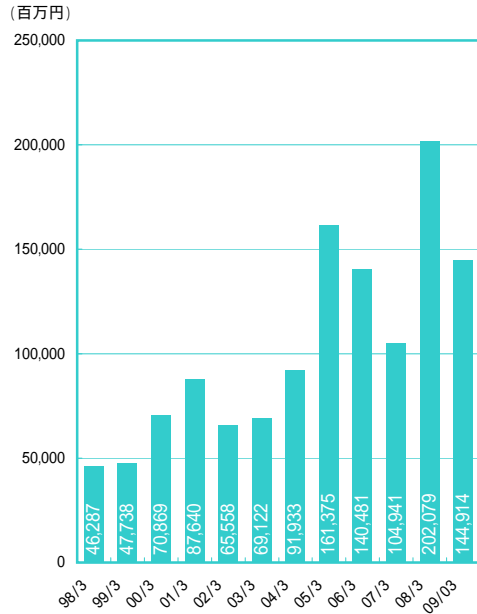
\*3 09/3期より対象船舶を外航船舶に限定しました。08/3期の数値はこれに基づき見直したものです。

\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しております。

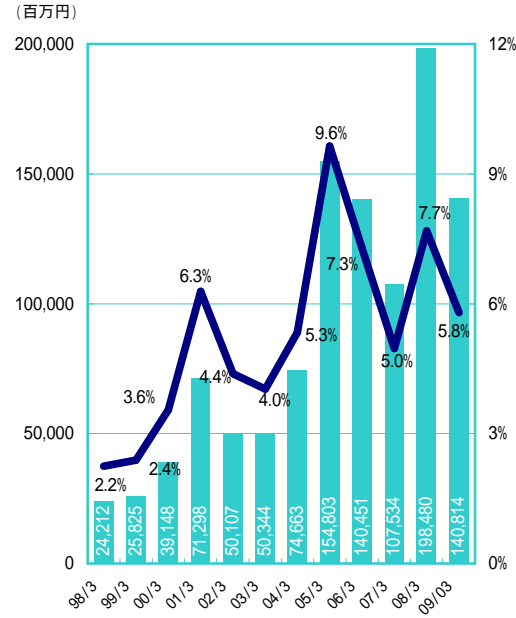
売上高



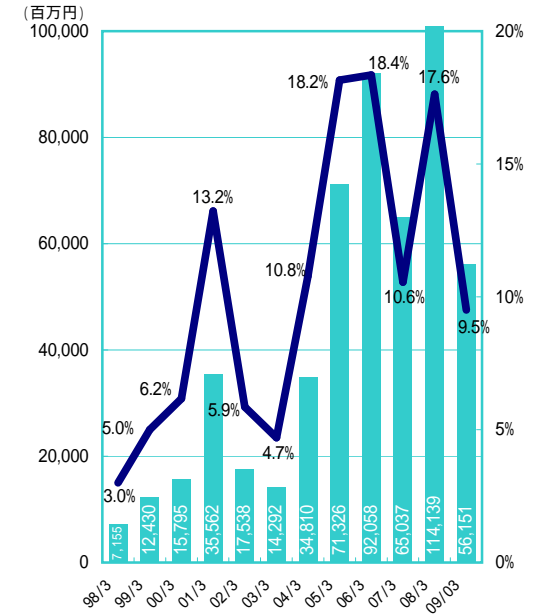
営業利益



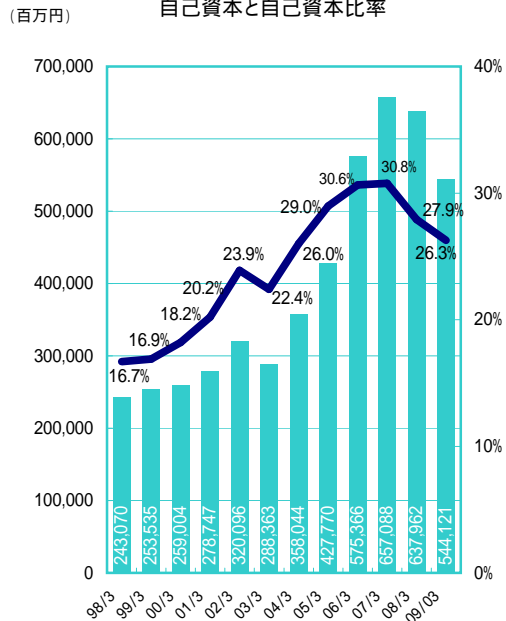
経常利益と売上高経常利益率



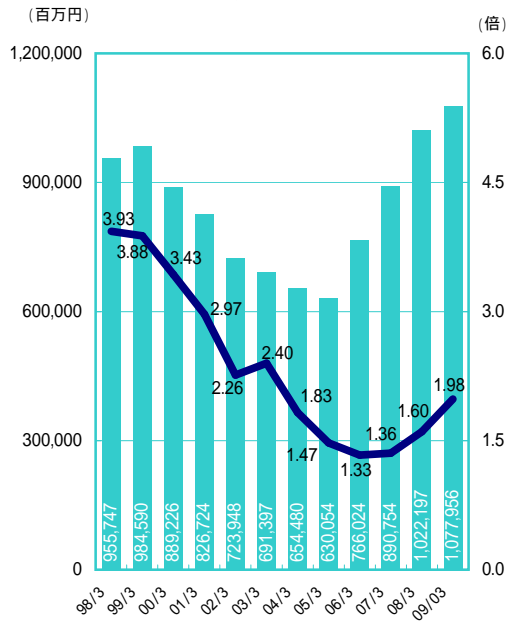
当期純利益と自己資本当期利益率



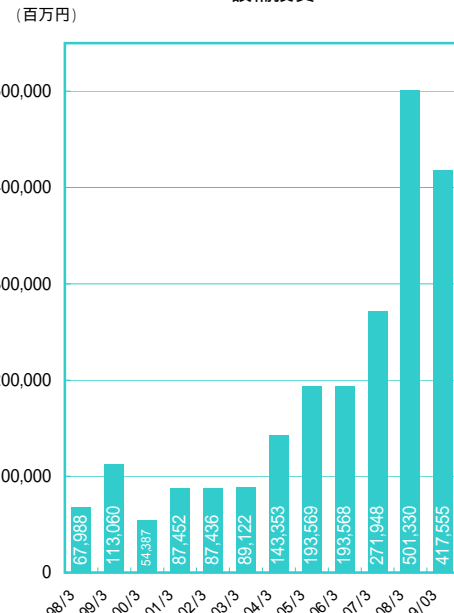
自己資本と自己資本比率



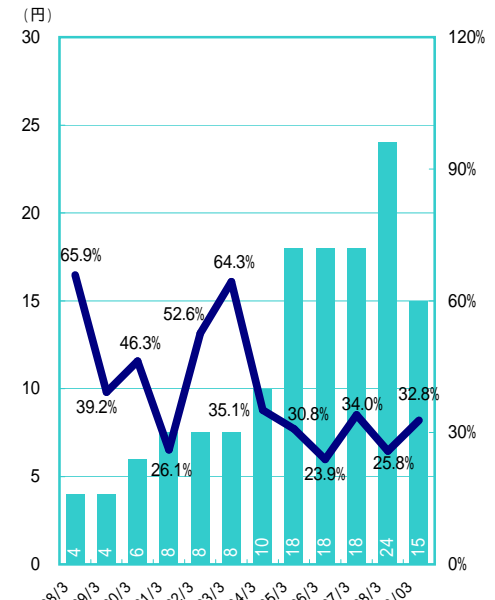
有利子負債とD/Eレシオ



設備投資



一株あたり配当金と配当性向



## セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20			
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	457,044	539,178	573,993	666,457	350,082	595,371	178,710
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109	638,775	1,087,086	337,920
(海運業)	798,872	692,888	685,054	725,647	744,176	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566	988,857	1,682,457	516,630
物流事業	-	157,459	160,246	200,987	196,848	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936	256,943	448,139	160,835
ターミナル関連事業	-	-	-	-	61,869	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359	73,607	132,009	54,959
客船事業	-	31,902	29,529	34,539	33,845	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713	26,898	44,200	19,372
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,012	102,614	48,662	79,432	26,257
不動産業	16,260	17,695	19,457	14,587	14,478	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519	5,839	11,715	6,131
海運周辺事業	-	137,541	117,057	112,354	45,347	42,404	42,485	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	285,262	132,313	123,691	94,489	93,518	99,960	102,796	146,670	234,269	178,139	205,093	131,014	207,883	73,665
消去または全社	-22,038	-87,275	-32,603	-48,701	-47,148	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179	-111,948	-175,867	-63,333
連結	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	1,419,874	2,429,972	794,519

2)営業利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,060	16,025	-9,879	11,592	-4,163	-24,329	-36,139
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	103,815	106,337	104,610	178,450	131,698	172,796	10,293
(海運業)	35,791	39,960	61,133	74,429	59,404	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	190,042	127,535	148,467	-25,846
物流事業	-	1,886	2,754	2,895	-720	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	16,046	4,747	4,886	-737
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,392	1,067	604	4,146	7,300	7,904	11,088	4,561	6,059	948
客船事業	-	3,413	2,918	5,200	1,992	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,295	2,742	1,317	-216
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,598	-22,047	-5,765	-17,907	-12,045
不動産業	3,668	3,606	4,199	3,307	3,670	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	3,474	1,859	3,613	1,868
海運周辺事業	-	-110	523	2,751	1,271	290	14	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	6,825	-1,226	-767	-889	-1,418	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-853	-1,832	-856	-1,531	-1,041
消去または全社	1	208	107	-56	-33	29	56	10	55	564	10	4	9	6
連結	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	134,829	144,914	-37,063

3)経常利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
定期船事業			-	-	-	-	-	45,008	17,535	-9,670	11,478	-3,734	-25,855	-36,598
不定期専用船事業			-	-	-	-	-	101,104	108,229	104,341	174,100	134,606	168,986	3,886
(海運業)			31,911	59,940	44,344	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578	130,872	143,131	-32,712
物流事業			2,100	2,614	-976	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172	5,111	5,174	-555
ターミナル関連事業			-	-	1,443	878	-2,048	398	2,188	5,593	9,447	3,984	5,134	642
客船事業			923	3,840	564	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069	2,606	1,104	-397
航空運送事業			-	-	-	-	-	-	-	-18,437	-23,238	-5,879	-18,817	-11,831
不動産業			2,335	1,448	2,281	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199	2,334	4,395	2,547
海運周辺事業			476	3,120	1,480	598	284	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業			3,130	1,316	1,886	1,291	-395	1,625	-3,699	502	241	798	682	-1,616
消去または全社			-1,729	-982	-915	-3,056	20	10	2	11	10	4	9	6
連結			39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	139,833	140,814	-43,915

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

事業区分変更にともない、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

(百万円)

4) 資産	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102	298,419
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395
(海運業)	827,158	741,105	704,111	784,040	774,650	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814
物流事業	-	111,225	104,163	122,007	127,160	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618
ターミナル関連事業	-	-	-	-	53,274	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754	131,854
客船事業	-	61,226	54,249	61,888	66,568	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303	39,768
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,849	109,244	71,429
不動産業	96,667	106,907	99,265	85,532	53,803	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361	51,214
海運周辺事業	-	108,626	119,551	105,499	49,954	43,761	43,718	-	-	-	-	-
その他の事業	370,409	198,436	154,337	145,652	156,222	131,446	151,881	224,473	374,469	497,876	546,135	492,524
消去または全社	160,848	173,214	184,240	76,971	58,289	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580	-456,955
連結	1,455,085	1,500,739	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270

5) 減価償却費	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534	11,005
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211	69,380
(海運業)	48,703	46,213	51,779	55,797	52,880	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745	80,385
物流事業	-	2,256	2,576	3,146	3,552	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688	7,285
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,595	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269	5,737
客船事業	-	3,634	3,599	3,355	3,815	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917	1,787
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,031	4,780	1,824
不動産業	2,547	2,627	2,697	2,682	2,468	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946	1,123
海運周辺事業	-	2,590	3,839	3,504	1,787	1,446	1,417	-	-	-	-	-
その他の事業	2,859	1,282	1,595	1,008	1,199	1,154	1,017	2,449	5,778	2,049	2,061	2,015
消去または全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-12	-10	-8	-35
連結	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124

6) 資本的支出	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100	117,613
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821	234,557
(海運業)	59,991	100,014	42,674	76,200	69,079	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921	352,170
物流事業	-	5,551	3,887	5,189	6,738	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536	5,161
ターミナル関連事業	-	-	-	-	2,703	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083	7,563
客船事業	-	1,543	483	2,166	4,854	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540	2,181
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,678	50,957	47,145
不動産業	1,862	969	1,384	466	1,800	1,546	1,487	987	724	390	3,337	787
海運周辺事業	-	3,478	4,427	2,186	797	1,613	640	-	-	-	-	-
その他の事業	6,126	1,503	1,530	1,293	1,462	689	737	4,151	20,213	2,728	1,952	2,545
消去または全社	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

事業区分変更にともない、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21		
	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>											
税金等調整前四半期純損益	57,803	31,708	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491	143,064	77,660	-33,507
減価償却	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	49,576	100,124	48,053
減損	-	-	-	-	-	20,606	806	7,299	1,259	27,050	145
ソフトウェアの開発費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,411	-
有形及び無形固定資産除売却損益	3,976	-3,612	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219	-5,130	-4,179	-6,503
投資不動産の売却損益	5,323	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券及び投資有価証券売却損益	-6,692	-6,340	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738	-923	-6,956	-6,432
有価証券及び投資有価証券評価損益	1,325	12,832	7,351	303	1,655	130	1,039	656	898	8,851	238
持分法による投資損益	-2,762	-776	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040	-6,670	-4,204	-338
受取利息及び受取配当金	9,082	-11,588	-5,406	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-13,784	-7,571	-11,333	-4,129
支払利息	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	12,407	22,366	10,010
為替差損益	-3,953	3,530	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403	2,234	-4,166	-93
売上替換の増減額	-548	3,200	-13,435	-17,773	-16,183	-8,899	-11,396	-29,630	-12,749	69,943	9,890
たな卸資産の増減額	893	303	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553	-14,462	22,422	-9,645
仕入債務の増減額	4,163	987	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810	3,183	-66,164	-8,248
その他	572	5,678	5,001	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-243	3,024	6,241	-8,016
小計	153,024	131,309	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632	168,142	252,065	-8,576
利息及び配当金の受取額	9,525	13,612	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180	9,583	16,488	6,510
利息の支払額	-3,146	-29,853	-21,539	-18,576	-16,887	-17,335	-22,606	-12,593	-12,903	-11,793	-11,793
法人税等の支払額	-5,020	-30,378	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681	-60,615	-95,176	11,806
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	104,384	84,690	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525	104,517	150,474	-2,052
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>											
有価証券の取得による支出	-7,838	-16,319	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355	-1,263	-1,851	-1,305
有価証券の売却による収入	12,583	19,903	15,262	13,670	2,579	1,158	481	251	1,413	3,225	1,345
有形及び無形固定資産の取得による支出	-7,452	-87,436	-89,122	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-501,330	-222,943	-417,555	-103,716
有形及び無形固定資産の売却による収入	49,076	82,716	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084	125,603	248,233	87,382
投資有価証券の取得による支出	-1,309	-24,013	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,005	-8,961	-15,125	-7,607
投資有価証券の売却による収入	33,773	25,985	6,981	8,287	10,436	11,357	23,035	10,322	5,416	13,012	15,750
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,262
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213
貸付による支出	-5,448	-4,536	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266	-3,427	-6,675	-5,617
貸付金の回収による収入	11,670	2,348	685	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861	2,535	9,274	3,650
年金資産の取崩による収入	60,010	22,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	852	4,088	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	974	4,184	-2,462	6,405
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	45,917	25,177	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510	-97,442	-170,253	-6,760
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>											
短期借入金純増減額	-2,027	-4,078	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846	-8,273	-35,522	-90,437
コマーシャル・ペーパーの純増減額	-	-	-	-	-	32,700	-32,700	19,000	2,000	-15,000	-4,000
長期借入れによる収入	60,094	43,870	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304	54,233	223,311	128,235
長期借入金返済による支出	-117,469	-130,746	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325	-43,699	-94,519	-47,720
社債の発行による収入	-	0	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788	-	-	59,787
社債の償還による支出	-64,179	-36,609	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-1,000	-16,000	-
少数株主への株式発行による収入	-	-	-	-	2,037	54	977	120	-	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	7	-	-	6,039	61	35	123	14
自己株式の取得による支出	-3,368	-3,972	-2,890	-173	-375	-305	-366	-518	-204	-300	-34
配当金の支払額	-7,986	-10,184	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794	-14,736	-30,698	-2,455
少数株主への配当金の支払額	-490	-575	-628	-803	-1,080	-420	-676	-654	-555	-778	-440
その他	-1	-50	9	13	-16	-	-	-1,259	-	-1,042	-1,973
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	-135,428	-142,346	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829	-13,424	29,571	40,975
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	11,084	4,652	-8,121	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289	4,086	-2,477	-3,828
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	25,957	-27,826	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555	-2,263	7,314	28,333
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	83,460	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	115,963	126,768
<b>連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	-286	595	5,371	5,524	1,585	2,465	869	1,623	3,471	3,475	4,663
<b>連結子会社における合併に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	-	-	-	-	-	3	10	75	-	-	-
<b>連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額</b>	-	-	-	-	-	-105	-1	-	13	13	-63
<b>現金及び現金同等物四半期末残高</b>	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	117,185	126,768	159,702



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21		
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
<b>営業外収益</b>														
受取利息	73	106	80	68	54	26	20	26	35	67	82	32	45	15
受取配当金	35	31	21	21	61	27	31	25	54	52	54	43	67	25
有価証券売却益	45	56	14	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
持分法による投資利益		32	11	27	7	14	16	25	18	55	110	66	42	3
為替差益	38		-	58	6	-	-	-	28	-	-	14	3	-
その他営業外収益	21	23	24	33	47	58	42	47	46	83	62	29	53	38
<b>合計</b>	<b>215</b>	<b>250</b>	<b>152</b>	<b>210</b>	<b>177</b>	<b>127</b>	<b>110</b>	<b>125</b>	<b>183</b>	<b>258</b>	<b>311</b>	<b>185</b>	<b>212</b>	<b>83</b>
<b>営業外費用</b>														
支払利息	365	369	338	325	280	201	180	166	156	182	227	124	223	100
為替差損		53	83	-	-	58	53	2	-	5	70	-	-	17
その他営業外費用	70	47	47	49	51	55	49	22	27	44	49	11	29	33
<b>合計</b>	<b>436</b>	<b>469</b>	<b>469</b>	<b>374</b>	<b>332</b>	<b>314</b>	<b>283</b>	<b>191</b>	<b>184</b>	<b>232</b>	<b>347</b>	<b>135</b>	<b>253</b>	<b>151</b>
<b>営業外収支</b>	<b>-221</b>	<b>-219</b>	<b>-317</b>	<b>-164</b>	<b>-155</b>	<b>-187</b>	<b>-173</b>	<b>-66</b>	<b>1</b>	<b>25</b>	<b>-42</b>	<b>50</b>	<b>-41</b>	<b>-68</b>

## 連結特別利益・損失の内訳

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21		
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
<b>特別利益</b>														
固定資産売却益	43	57	39	63	194	54	53	52	61	40	135	62	85	68
投資有価証券売却益	39	104	105	70	64	15	6	29	66	110	47	7	29	64
退職給付信託設定益			2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	12	12	18	11	19	14	12	17	17	43	20	15	95	26
<b>合計</b>	<b>95</b>	<b>173</b>	<b>166</b>	<b>245</b>	<b>279</b>	<b>84</b>	<b>72</b>	<b>98</b>	<b>144</b>	<b>193</b>	<b>203</b>	<b>85</b>	<b>210</b>	<b>158</b>
<b>特別損失</b>														
固定資産売却損	13	23	82	90	154	55	68	63	17	6	1	0	30	2
固定資産除却損	3	8	9	12	4	4	7	8	4	5	11	9	13	1
その他固定資産評価損			-	-	-	5	3	206	0	8	72	-	270	1
投資有価証券売却損		28	3	3	1	2	-	-	2	0	1	0	0	0
投資有価証券評価損	97	12	24	13	128	73	3	16	1	10	3	8	86	2
投資不動産評価損			-	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計差異償却			-	158	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
備前解約金			-	-	-	28	24	-	-	-	-	-	88	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
その他	54	85	97	48	176	92	96	79	67	88	92	34	352	25
<b>合計</b>	<b>170</b>	<b>159</b>	<b>217</b>	<b>380</b>	<b>463</b>	<b>261</b>	<b>203</b>	<b>374</b>	<b>93</b>	<b>117</b>	<b>183</b>	<b>53</b>	<b>842</b>	<b>54</b>
<b>Net 特別損</b>	<b>-75</b>	<b>14</b>	<b>-51</b>	<b>-135</b>	<b>-184</b>	<b>-177</b>	<b>-131</b>	<b>-276</b>	<b>51</b>	<b>76</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>-632</b>	<b>104</b>

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

		H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21		
		98/3	99/3	00/3	07/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	08/9	09/3	09/9
貨物費		1599	1,731	1,476	1,451	1,570	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108	1,591	2,742	906
燃料費		434	392	525	723	672	757	804	898	1,460	1,948	2,518	1,747	2,915	676
港費		437	532	500	466	481	461	490	524	578	689	756	401	730	286
その他運航費		28	10	12	60	75	39	-33	-45	0	-20	-30	-20	-39	-43
運航費		2498	2,665	2,513	2,700	2,798	2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	6,352	3,719	6,349	1,825
船費		243	237	270	279	263	243	229	223	210	173	216	116	218	115
傭船料		2526	2,835	2,762	2,891	3,090	2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	4,354	2,154	4,067	1,690
コンテナ関連費用		402	421	365	378	407	410	407	426	461	484	491	237	460	191
その他海運業費用		67	87	109	103	63	65	73	95	92	108	202	92	158	49
海運業費用 計		5736	6,245	6,019	6,351	6,621	6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	11,617	6,319	11,253	3,871
その他事業費用		36	35	36	34	47	69	73	64	61	56	50	28	57	24
一般管理費		335	331	325	347	360	364	392	411	435	441	527	266	530	226
営業費用 合計		6107	6,611	6,380	6,732	7,028	6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	12,195	6,614	11,841	4,122

## 連結従業員数

(人)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21
	00/4	01/4	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3
定期船事業	-	-	-	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010	4,081
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531	1,915
(海運業)	-	-	-	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541	5,996
物流事業	-	-	-	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504
ターミナル関連事業	-	-	-	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329	5,053
客船事業	-	-	-	424	452	433	401	361	353	347
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	629	712	672
不動産業	-	-	-	137	68	70	69	58	54	52
海運周辺事業	-	-	-	935	984	-	-	-	-	-
その他の事業	-	-	-	1,446	1,479	2,600	3,061	2,120	2,209	1,926
全社(共通)	-	-	-	233	262	248	251	284	295	284
合計	13,775	14,082	14,700	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369	29,834

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

## 主要定期航路 消席状況

### アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
0 / 3 期	第1四半期	223		223	187		187	84%		84%	222		222	114		114	51%		51%
	第2四半期	227	450	450	200	388	388	88%	86%	228	450	450	104	218	218	46%	48%	48%	
	第3四半期	231	442	681	181	325	569	78%	74%	236	442	686	81	145	299	34%	33%	44%	
	第4四半期	211		892	144	713	713	68%	80%	206	442	892	64	363	363	31%	33%	41%	
	計	892	892		713	713		80%	80%		892	892		363	363		41%	41%	
1 0 / 3 期	第1四半期	185		185	130		130	70%		200		200	73		73	37%		37%	
	第2四半期	195	380	380	158	288	288	81%	76%	195	394	394	82	155	155	42%	39%	39%	
	第3四半期																		
	第4四半期																		
	計	380	380		288	288		76%	76%		394	394		155	155		39%	39%	

### アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
0 9 / 3 期	第1四半期	163		163	138		138	84%		84%	158		158	68		68	43%		43%
	第2四半期	164	328	328	152	290	290	93%	88%	164	322	322	69	137	137	42%	43%	43%	
	第3四半期	154	282	482	127	235	417	82%	83%	154	292	476	68	127	205	44%	43%	43%	
	第4四半期	128		610	109	525	525	85%	86%	138	292	615	59	264	264	42%	43%	43%	
	計	610	610		525	525		86%	86%		615	615		264	264		43%	43%	
1 0 / 3 期	第1四半期	122		122	104		104	85%		85%	129		129	72		72	56%		56%
	第2四半期	124	246	246	125	228	228	100%	93%	121	250	250	70	143	143	58%	57%	57%	
	第3四半期																		
	第4四半期																		
	計	246	246		228	228		93%	93%		250	250		143	143		57%	57%	

\* 07/3期欧州航路実績から域内航路分を除いたため、一部Restate値となっています。

## 自動車輸送台数

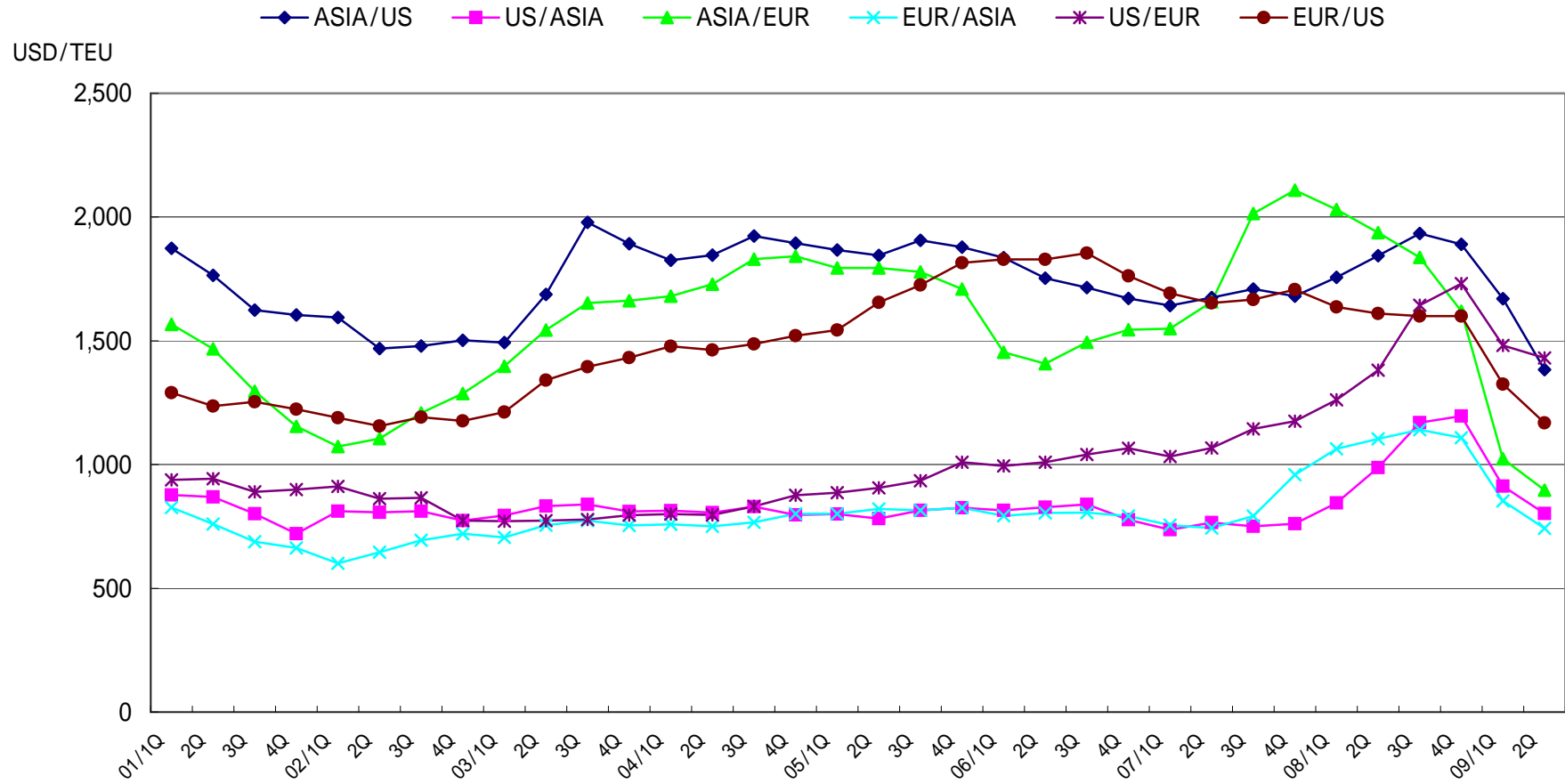
(単位: 万台)

	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期	08/9期	09/3期	09/9期
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期
合計	256	286	318	353	179	326	96

\* 計上基準変更に伴い、07/3期はRestate値となっています。

定期船運賃市況

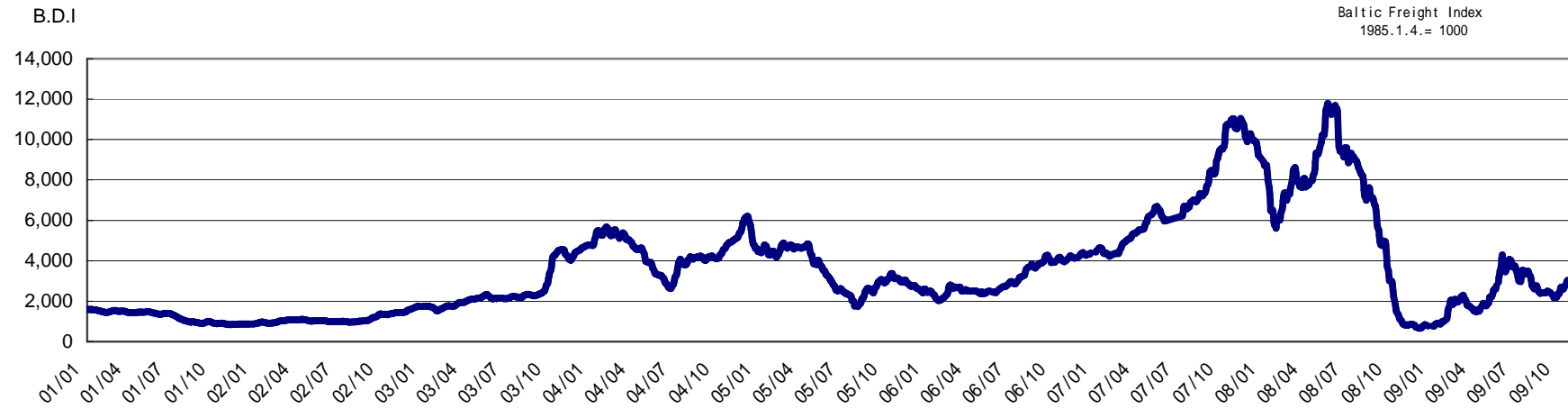
定期船運賃市況



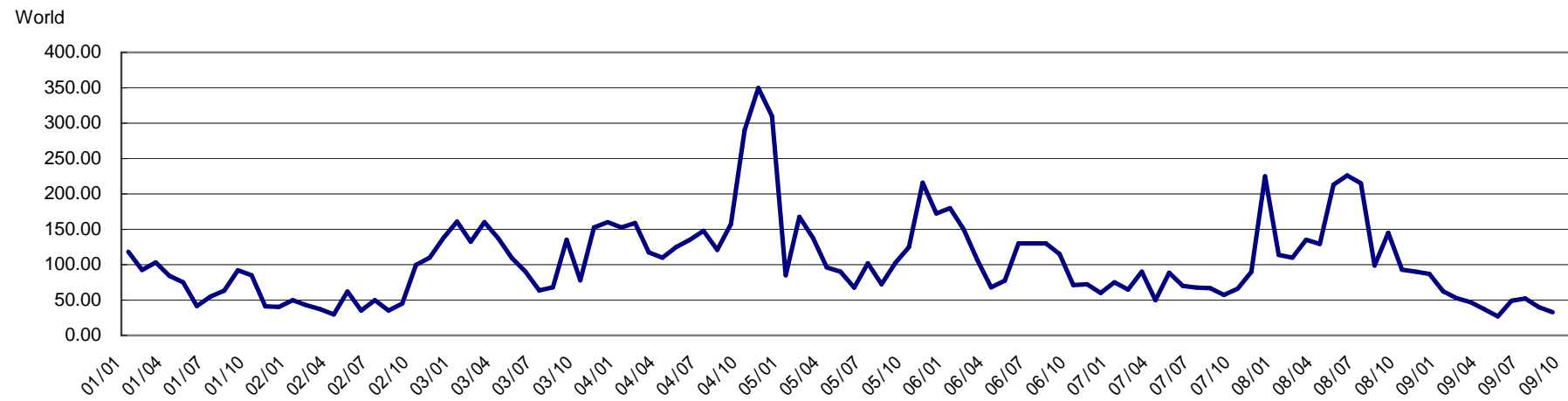
(カレンダーベース、Containerisation International 出典)

## BDI・WS推移

不定期船運賃BDI(BFI)の推移



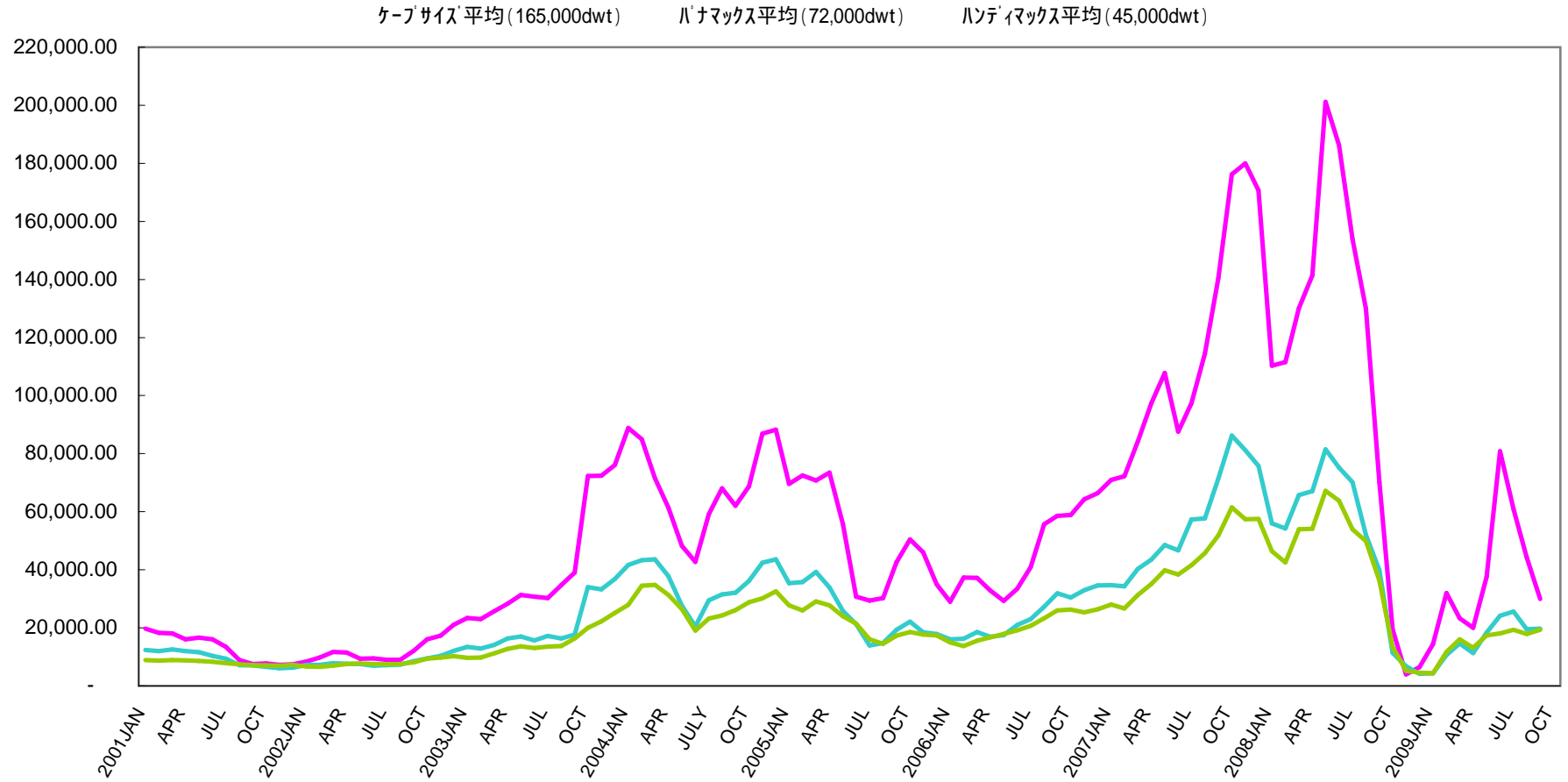
タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2009年10月27日現在、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

## 定期傭船料の推移



(2009年10月27日 現在、日本郵船調べ)



**日本郵船**

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail:[iroffice@jp.nykline.com](mailto:iroffice@jp.nykline.com)

<http://www.nyk.com>