

FACT BOOK I

(中期経営計画概要、各事業データ集)

2006

2006年3月期

証券コード：9101



日本郵船

2006年5月12日 作成
2006年11月9日 一部改訂

<http://www.nykline.co.jp/ir/>

目 次

-
- 1 業績ハイライト／セグメント別売上高

 - 2 NYKグループ中期経営計画 “New Horizon 2007”

 - 5 事業別データ

 - 5 コンテナ船

 - 8 自動車船

 - 9 ドライバルカー(撤積船)

 - 11 タンカー(油槽船)

 - 14 物流事業

 - 16 ターミナル関連事業

 - 17 客船事業

 - 18 航空貨物

 - 20 日本郵船グループの運航船舶

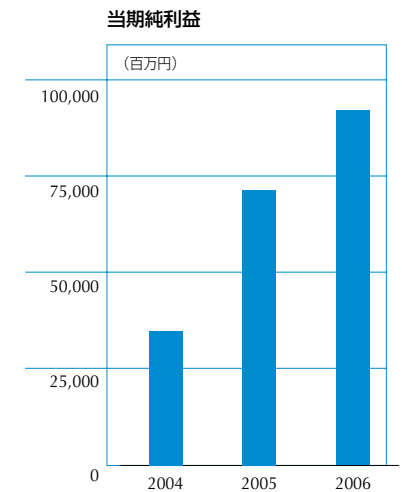
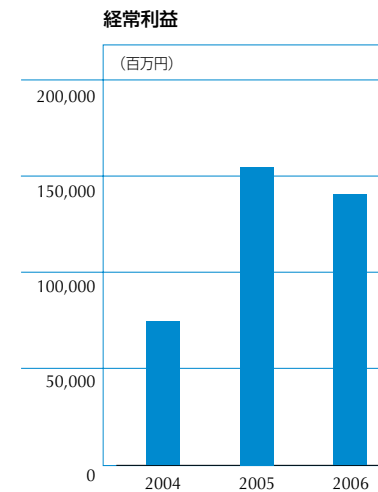
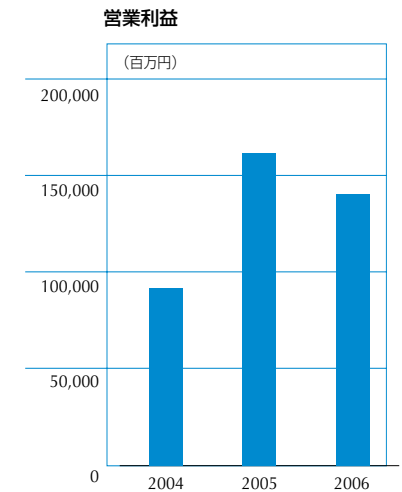
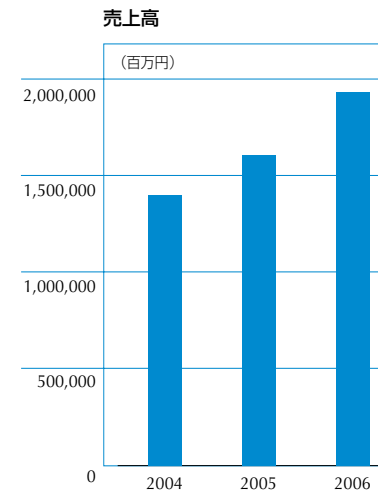
 - 21 日本郵船企業行動憲章

 - 22 投資家情報

※当資料に記載している見通し数値は、当社が現在入手可能な情報から判断したものです。
経済情勢、為替相場、市況などの動向により変動する場合がありますことをご了承ください。

業績ハイライト

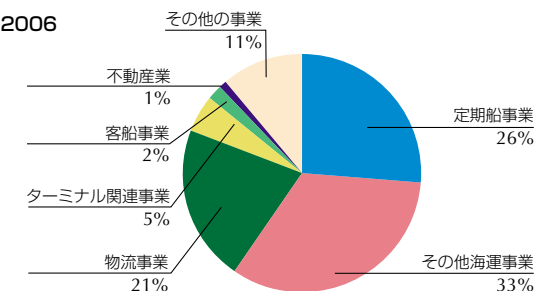
	(百万円)		
(各年3月期)	2004	2005	2006
売上高	¥1,398,320	¥1,606,098	¥1,929,302
営業利益	91,933	161,375	140,481
経常利益	74,663	154,803	140,451
当期純利益	34,810	71,326	92,058



セグメント別売上高

	(百万円)		
(各年3月期)	2004	2005	2006
定期船事業	¥379,252	¥ 457,044	¥ 539,178
その他海運事業	500,612	571,790	677,736
(海運業)	879,864	1,028,834	1,216,914
物流事業	294,976	357,197	426,431
ターミナル関連事業	102,357	109,009	111,475
客船事業	29,869	33,432	40,750
不動産業	12,613	12,955	12,523
海運周辺事業	42,485	—	—
その他の事業	102,796	146,670	234,269

売上高構成比 2006



業績 実績と目標

(2006年11月9日時点)

(年度)	(億円)		
	2005 実績	2006 予想	2007 計画
売上高	19,293	21,000	21,500
(策定時)	16,400	17,500	18,000
経常利益	1,405	1,150	1,350
(策定時)	1,500	1,600	1,600
当期純利益	921	680	800
(策定時)	900	950	950

(計画の前提)

(年度)	2005	2006	2007
為替	¥113.09/\$	¥110/\$	¥110/\$
(策定時)	¥100/\$	¥100/\$	¥100/\$
バンカー	\$283.08/MT	\$330/MT	\$330/MT
(策定時)	\$200/MT	\$200/MT	\$200/MT

(*2006年度予想前提は、下期を対象)

成長と財務安定性のバランス

(2006年11月9日時点)

(年度)	(億円)			
	2004 実績	2005 実績	2006 予想	2007 計画
期末有利子負債	6,301	7,660	8,910	8,900
(策定時)	6,450	6,100	6,100	6,300
期末株主資本	4,278	5,754	6,120	6,680
(策定時)	4,080	4,800	5,570	6,330
株主資本比率(%)	29%	31%	30%	32%
(策定時)	28%	32%	35%	38%
DER(%)	147%	133%	146%	133%
(策定時)	158%	127%	110%	100%
営業キャッシュ・フロー	1,755	1,387	1,450	1,710
(策定時)	1,320	1,480	1,550	1,630
投資キャッシュ・フロー	-1,351	-1,705	-2,330	-1,450
(策定時)	-1,220	-1,130	-1,520	-1,860

この資料に掲載されている予測、目標および計画等は、当社が現時点において合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと異なる結果となる可能性があることをご了承ください。

▶ **戦略1 海運事業の拡充**

- バルク・エネルギー輸送部門を中心とした海上輸送の拡大に応える船隊拡充
- より一層の収益安定化

“世界をリードする、
グローバルな海・陸・空の
総合物流企業グループ”へ

▶ **戦略2 ロジスティクス・インテグレーターへの飛躍**

- 自動車関連産業、エレクトロニクス他製造業、小売業のお客様に対する高品質な総合物流サービスの提供
- コンテナ・自動車・物流・港湾各サービスの品質強化と一体化
- 海・陸・空3面からのサプライチェーン効率化
- 自営港湾インフラ強化による海上輸送の安定供給

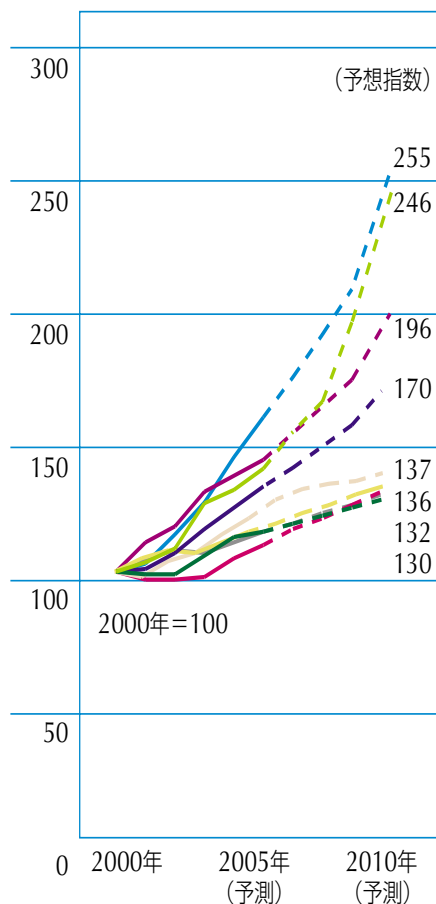
力強い成長戦略の加速と
企業基盤の安定化

▶ **戦略3 企業基盤の強化**

- 環境経営の推進と安全運航の徹底
- グローバルなフィールドでの人材育成と活用
- MTIを中心とした技術力強化と研修教育の充実
- 情報を駆使した経営の実現
- CSRマネジメントの推進

NYK21
Forward 120

世界の海上荷動量推移と今後の予測



	2000	2005 (予測)	2010 (予測)
LNG	100	139	255
コンテナ	100	158	246
一般炭	100	142	196
鉄鉱石	100	132	170
自動車	100	120	137
原料炭	100	110	136
穀物	100	115	132
原油	100	115	130

出典：IEW “World Energy Outlook 2004”等

運航船隊規模 実績と計画

(年度)	2004 (年度末)	2005-2007 (2007年度末)	2008-2010 (2010年度末)
ドライバルク・タンカー・LNG船 etc.	371隻	(110) 484隻	(127) 599隻
(策定時)	400隻	(109) 480隻	(87) 560隻
自動車船	98隻	(25) 110隻	(28) 135隻
(策定時)	90隻	(22) 110隻	(17) 115隻
定期船 etc.	177隻	(36) 193隻	(37) 198隻
(策定時)	170隻	(27) 190隻	(16) 205隻
合計	646隻	(171) 787隻	(192) 932隻
(策定時)	660隻	(158) 780隻	(120) 880隻

(括弧内：期間内新規投入隻数。但し、5年未満の短期備船は含まず。)

2006年11月9日時点

投資計画推移(備船・リースを含む)

(億円)

(年度)	2005-2007		2008-2010	
	策定時	見直し後	策定時	見直し後
船舶投資額	7,500	8,200	6,300	10,900

竣工ベースの投資額

(年度)	2005-2007		2008-2010	
	策定時	見直し後	策定時	見直し後
船舶投資以外の投資額	1,830	3,050	1,900	3,260
(内訳)				
物流	370	530	400	400
NCA	0	780	0	1,360
その他	1,460	1,740	1,500	1,500

2006年11月9日時点

事業別データ

コンテナ船

フルコンテナ船オペレーター別運航船腹量(上位20社)

(2006年1月1日現在)				
		2006/1		
ランキング	会社名	国籍	隻数	(TEU)
1	Maersk Line Safmarine	デンマーク 南アフリカ	516	1,541,411
2	MSC	スイス	239	740,091
3	Evergreen / Lloyd Triestino Hatsu Marine	台湾 / イタリア イギリス	145	468,091
4	CMA CGM Australian National Line	フランス オーストラリア	181	454,102
5	Hapag Lloyd	ドイツ	121	386,649
6	Hanjin Shipping Senator Lines	韓国 ドイツ	79	327,173
7	COSCO (Group)	中国	118	311,294
8	China Shipping	中国	76	306,758
9	NOL (APL)	シンガポール	89	297,121
10	日本郵船 / 東京船舶	日本	105	285,216
11	商船三井	日本	75	237,952
12	Orient Overseas Container Line	中国	61	232,697
13	CSAV	チリ	83	226,096
14	川崎汽船	日本	69	217,584
15	Zim Integrated Shipping	イスラエル	74	189,928
16	Yang Ming Line	台湾	71	187,413
17	Hamburg Sud	ドイツ	77	173,103
18	Hyundai Merchant Marine	韓国	40	150,289
19	Pacific International Lines	シンガポール	87	125,510
20	Wan Hai Lines	台湾	63	108,347

備考：Maersk LineはP&O Nedlloydを、CMA CGMはDelmasを、Hapag LloydはCP Shipsを含みます。
出典：MDS 2006/2版等をもとに、日本郵船調査グループで集計

基幹航路(太平洋、欧州、大西洋)での5メガキャリア / アライアンス

(2006年1月1日現在)			
会社またはアライアンス名	隻数	(TEU)	備考
Maersk Line	148	734,974	含むP&O Nedlloyd
Evergreen	76	338,200	含むLloyd Triestino, Hatsu Marine
The Grand Alliance	111	579,995	日本郵船 Orient Overseas Container Line Hapag Lloyd MISC (Asia/Europe service only)
The New World Alliance	91	457,599	APL 商船三井 Hyundai Merchant Marine
CKYH (commonly called)	187	825,283	COSCO 川崎汽船 Yang Ming Line Hanjin Shipping
(reference)			
MSC	84	403,394	
CMA CGM	70	280,875	含むAustralian National Line
China Shipping	50	252,877	

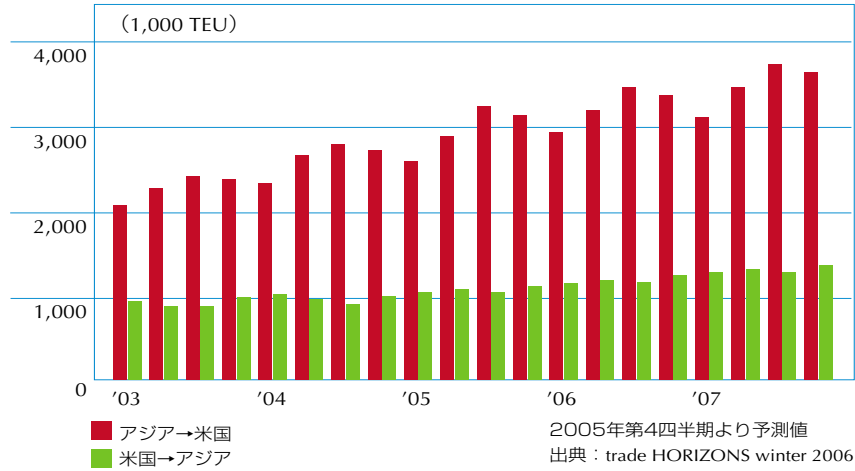
備考：1. アライアンスの運航船腹量について、メンバーがアライアンスの枠外で基幹航路に別途配船している例がありますが、それは除いています。

2. P&O Nedlloydに関しては、2006年2月にGrand Allianceから脱退しMaersk船隊に加わったので、本表ではGrand Allianceではなく、Maersk Lineに含めています。

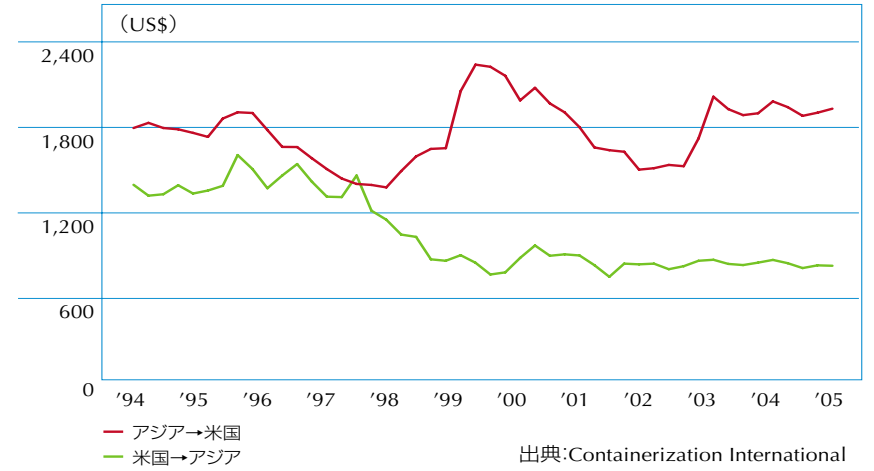
出典：MDS 2006/2版をもとに、日本郵船 調査グループで集計

●
コンテナ荷動・運賃推移

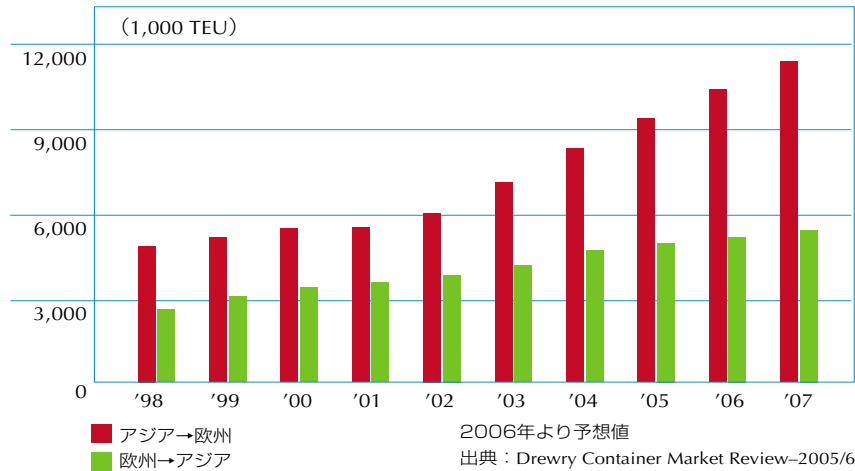
アジア↔米国荷動き



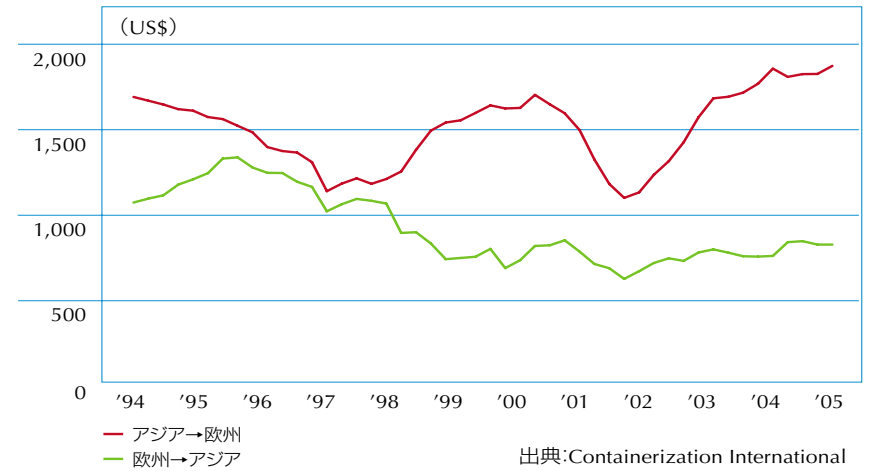
アジア↔米国TEU当たり運賃



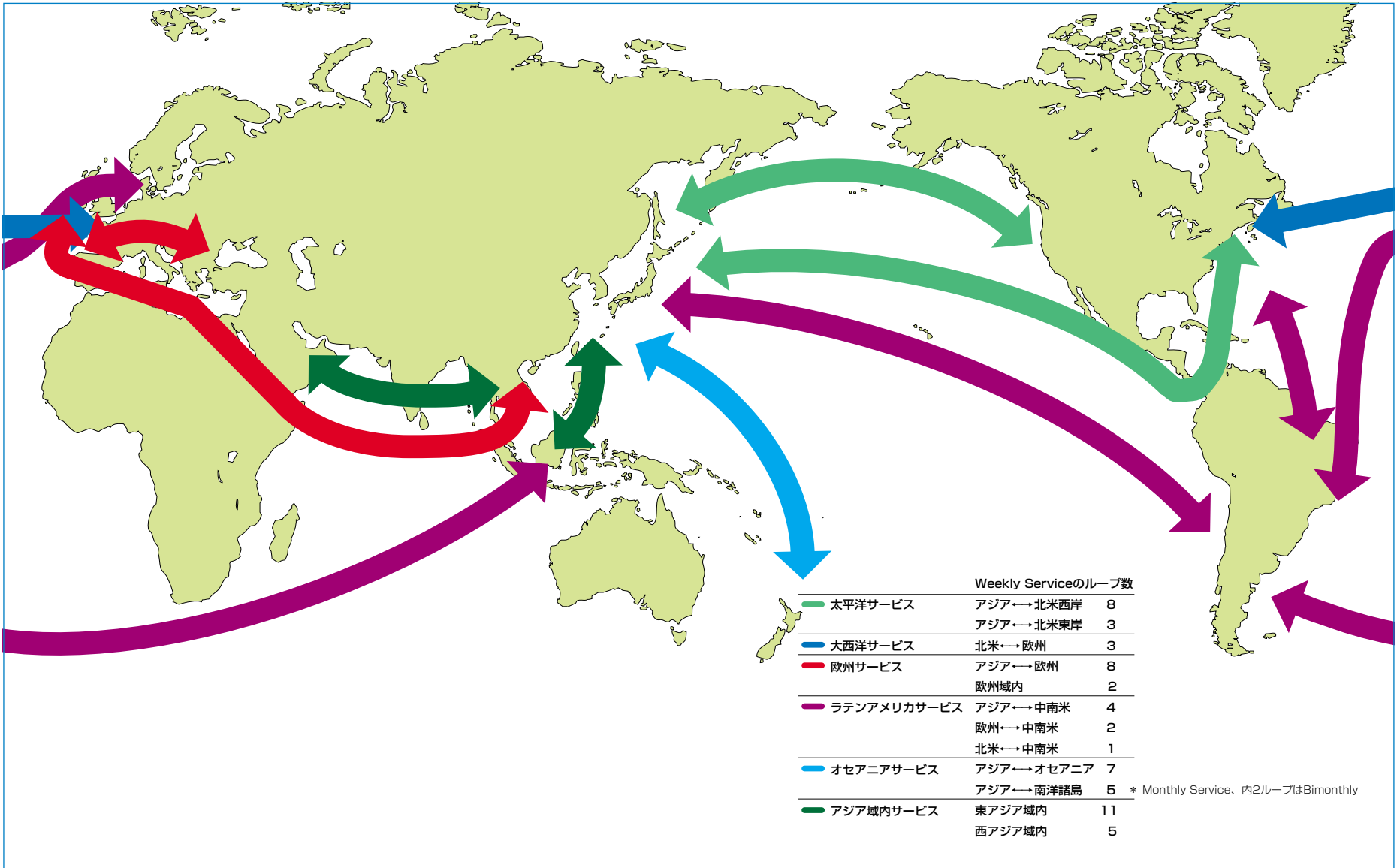
アジア↔欧州荷動き



アジア↔欧州TEU当たり運賃



●
コンテナサービスネットワーク



2006年3月時点

世界の主要船社 自動車専用船隊ランキング

(2006年1月1日現在)					
		隻数	シェア(%)	台数	シェア(%)
1	日本郵船	83	17.1%	410,185	17.8%
2	EUKOR	73	15.0%	346,560	15.0%
3	商船三井	68	14.0%	336,700	14.6%
4	川崎汽船	67	13.8%	317,032	13.7%
5	Wallenius Wilhelmsen Line	55	11.3%	299,889	13.0%
6	HOEGH	32	6.6%	167,196	7.3%
7	GRIMALDI (NAPLES)	31	6.4%	121,464	5.3%
8	CCCS / SCC	19	3.9%	79,241	3.4%
9	N.M.C.C.	11	2.3%	52,635	2.3%
10	ECL	7	1.4%	19,611	0.9%
	Others	40	8.2%	155,192	6.7%
	Total	486		2,305,705	

出典：Hesnes Shipping As “The Car Carrier Market 2005”

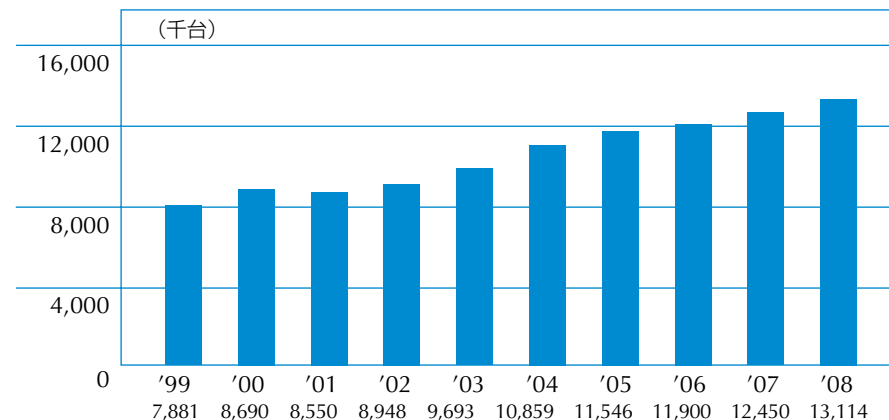
備考：キャパシティ2,000台以上の自動車船のみを対象としております。

日本の自動車輸出推移(仕向地別)

	(千台)							
(各年3月期)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
アジア	248	323	420	330	468	532	489	405
中近東	439	283	307	405	426	450	451	561
ヨーロッパ	1,399	1,253	1,066	895	1,004	1,177	1,268	1,222
北米	1,502	1,740	1,814	1,876	2,029	1,751	1,745	1,981
中米	174	145	117	112	149	158	192	228
南米	223	131	182	175	133	125	169	192
アフリカ	168	122	102	102	149	148	192	223
太洋州	352	330	358	341	400	420	457	435
その他	10	11	7	8	8	9	12	10
全地域合計	4,519	4,342	4,376	4,248	4,771	4,774	4,978	5,257

出典：日本自動車工業会

世界自動車荷動き台数(地域間荷動き)



出典：日本郵船調査

ドライバルカー船隊ランキング

(2006年1月1日現在)					
ランキング	会社名	重量トン(千DWT)	うちCapesize		
			隻数	重量トン(千DWT)	
1	COSCO	18,468	320	4,257	27
2	商船三井	10,606	135	6,107	35
3	日本郵船	8,885	107	4,584	26
4	Chinese Government	8,148	227	754	5
5	川崎汽船	7,638	70	4,897	28
6	Zodiac Maritime Agency	6,480	54	5,714	35
7	China Shipping	4,530	123	—	—
8	Hebei Ocean Shipping	3,958	33	2,752	16
9	Enterprises Shipping	3,869	51	2,177	13
10	K.G. Jebsen	3,825	72	1,341	12
11	Hanjin Shipping	3,718	34	3,177	19
12	日鮮海運	3,077	31	1,758	10
13	Bergesen Worldwide	3,020	12	3,020	12
14	General Ore Corp.	2,895	12	2,895	12
15	第一中央汽船	2,876	36	1,472	9
16	Korea Line	2,866	22	2,394	13
17	Angelicoussis Group	2,858	24	2,160	13
18	STX Pan Ocean	2,841	49	1,271	7
19	U-Ming Marine Tran.	2,740	29	1,756	11
20	Marmaras Nav. Ltd.	2,734	35	1,442	9

出典：Clarksons Bulkcarrier Register 2006

ドライバルク海上荷動き量

	(百万トン)										
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
一般炭	350	387	407	453	466	489	522	555	596	641	673
鉄鉱石	448	451	481	519	604	647	695	723	752	781	812
原料炭	174	169	173	179	191	209	225	233	242	250	260
穀物	264	260	271	264	268	277	284	291	299	306	314

出典：日本郵船調査

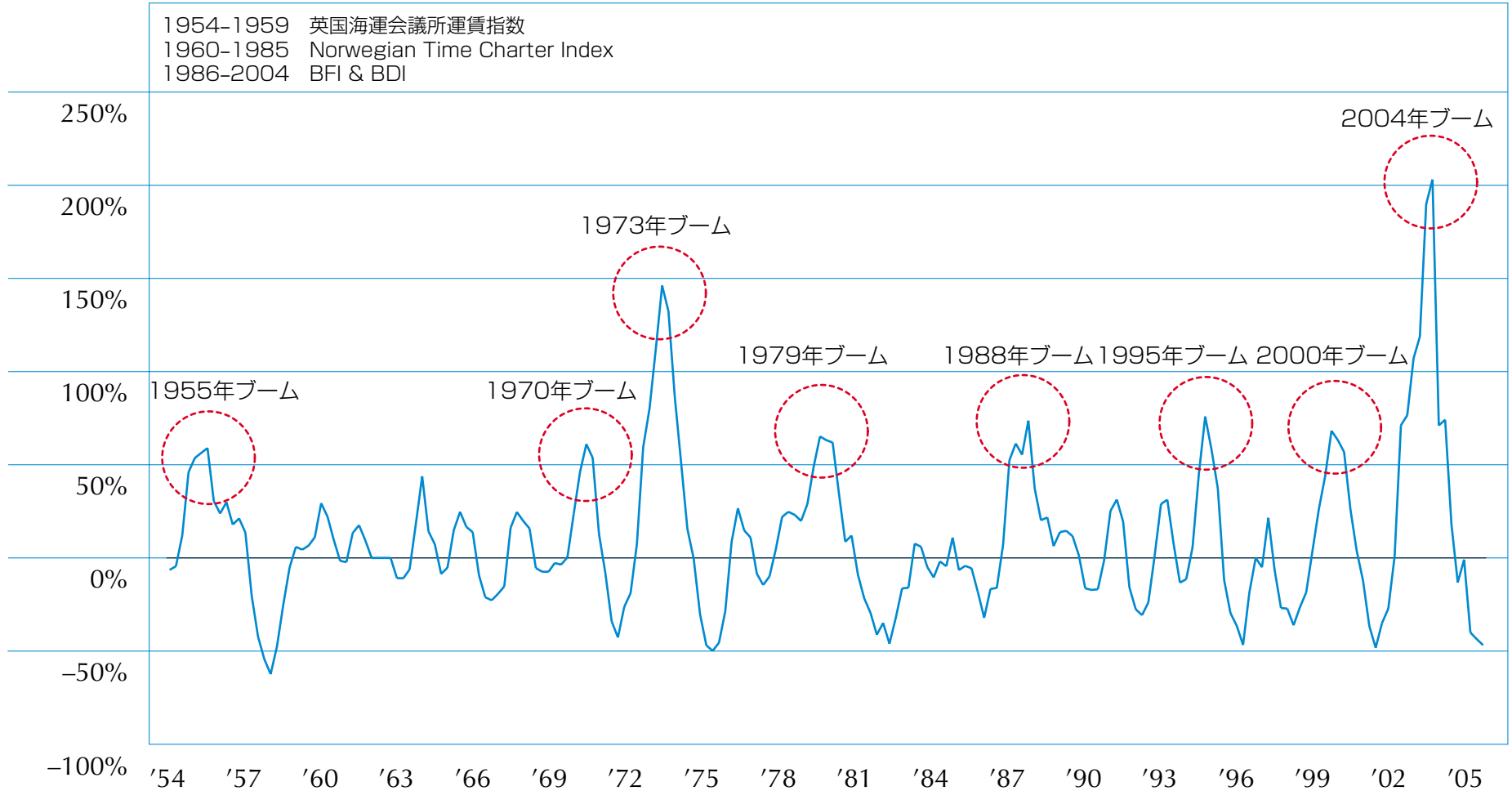
荷動き量・船腹量伸び率推移

	(%)								
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	
ドライバルク荷動き伸び率	6.4	1.6	3.6	5.5	7.4	4.7	4.1	3.8	
ドライバルカー船腹量伸び率	2.8	4.6	2.4	2.5	6.2	7.2	4.9	2.8	

出典：Fearnleys Review 2005



ドライバルク・市況上昇率(前年同期比較)



タンカー(油槽船)

タンカー船隊ランキング

(2006年1月1日現在)					
ランキング	会社名	重量トン(千DWT)	隻数	うちVLCC 重量トン(千DWT)	うちVLCC 隻数
1	Fredriksen Group	18,656	79	13,986	47
2	商船三井	13,605	93	10,167	35
3	日本郵船	9,010	42	8,012	28
4	Zodiac Maritime Agency	8,198	71	3,661	13
5	Teekay Shipping	8,155	71	—	—
6	Overseas Shipholding	7,668	71	3,992	13
7	Euronav (UK)	7,068	26	5,702	17
8	Angelicooussis Group	7,043	29	5,959	20
9	MISC	6,422	62	2,135	7
10	Vela International	6,066	24	5,772	19
11	Nat. Iranian Oil	6,020	30	4,491	15
12	Bergesen Worldwide	5,813	20	5,813	20
13	Dynacom Tankers	5,650	37	2,520	9
14	Tsakos Group	3,981	31	1,760	6
15	SCI	3,804	43	632	2
16	Sovcomflot	3,743	38	—	—
17	A.P. Moller	3,502	35	1,851	6
18	China Shipping	3,464	69	604	2
19	Gulf Marine Mngt.	3,327	11	3,327	11
20	Hyundai Merchant Marine	3,311	15	2,898	10

出典：Clarksons Tanker Register 2006

原油海上荷動き量

(百万トン)											
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006 (予想)	2007 (予想)	2008 (予想)	2009 (予想)	2010 (予想)
原油	1,639	1,661	1,620	1,716	1,882	1,911	1,943	1,977	2,015	2,056	2,100

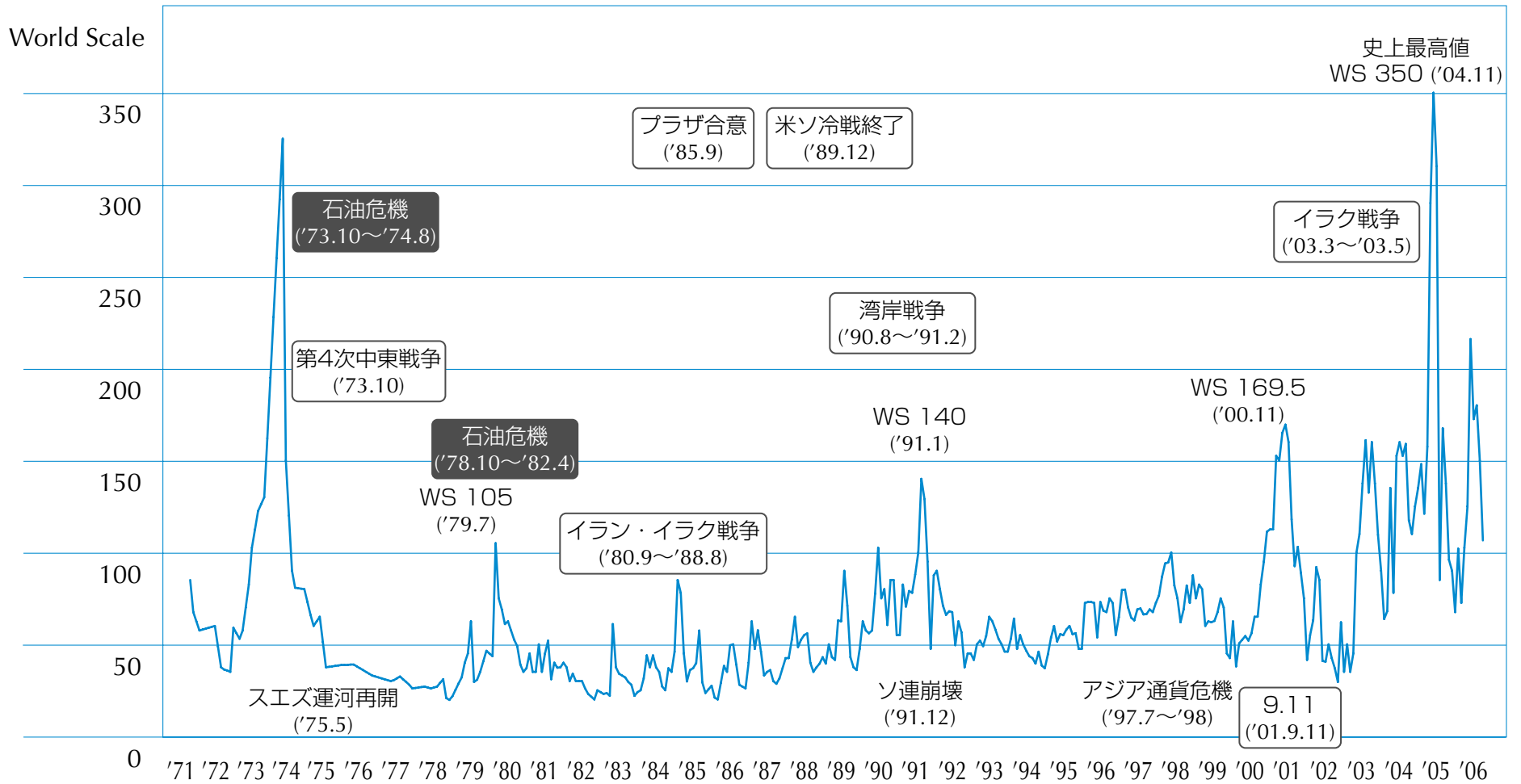
出典：日本郵船調査

荷動き量・船腹量伸び率推移

(%)								
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006 (予想)	2007 (予想)
タンカー荷動き量	3.2	-0.5	-0.7	6.6	5.5	2.4	4.4	3.7
タンカー船腹量	1.8	-1.4	1.2	3.2	5.6	7.5	5.4	5.6

出典：Fearnleys Review 2005

●
原油タンカー市況 (中東→日本)



● LNG船隊比較 (2005年12月期中完工分まで)

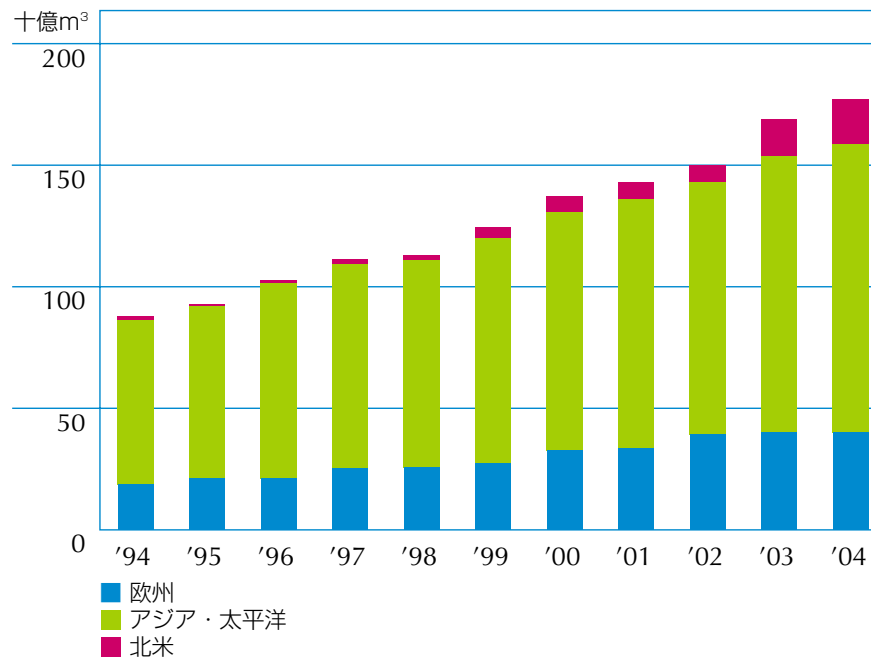
	隻数	キャパシティ シェア (%)	キャパシティ 1,000M3
日本郵船	35	6.45	1,480
商船三井	47	9.93	2,279
川崎汽船	29	2.62	601
その他日本船主	23	1.97	453
韓国	15	8.87	2,035
Project / メジャー	88	38.10	8,743
MISC	20	10.05	2,306
Bergesen Worldwide	8	3.98	914
Exmar	5	2.68	614
Golar	12	6.36	1,459
Others	21	8.99	2,063

備考：LNG船は、複数の会社によって共有されるケースが多くあります。隻数については、共有持分の割合に関わらず、一隻として数えております。積載能力については、一隻に対する共有持分の割合に応じて、按分計算しております。

● 3大市場におけるLNG取引

	(Billion cubic meters)										
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
欧州	18.70	21.10	21.00	25.20	25.60	27.48	32.68	33.53	39.08	39.97	40.02
アジア・太平洋	67.60	70.80	80.20	84.10	85.10	92.15	98.04	102.20	103.80	113.48	118.60
北米	1.50	0.60	1.20	2.00	2.30	4.57	6.24	7.22	7.11	15.39	18.47
合計	87.80	92.50	102.40	111.30	113.00	124.20	136.96	142.95	149.99	168.84	177.09

出典：BP Statistical Review of World Energy 2005



● 物流拠点推移

■ NYKロジスティックス

	(カ所)							
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
日本	12	10	8	14	14	14	20	20
アジア・中国	21	26	25	29	31	30	44	52
オセアニア	6	10	13	12	9	11	12	13
米州	3	4	5	5	16	16	22	24
欧州	16	24	34	32	37	60	56	67
世界合計	58	74	85	92	107	131	154	176

● 倉庫面積推移

■ NYKロジスティックス

	(m ²)							
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
日本	82,270	87,892	74,777	134,047	134,047	134,047	156,730	154,601
アジア・中国	200,867	214,679	216,710	223,345	253,323	241,196	376,162	458,910
オセアニア	57,200	82,676	118,368	110,302	108,350	122,847	133,547	135,847
米州	66,400	88,090	96,340	106,090	200,971	303,569	319,412	323,917
欧州	150,350	201,900	286,000	365,075	422,837	636,249	629,446	762,513
世界合計	557,087	675,237	792,195	938,859	1,119,528	1,437,908	1,615,297	1,835,788

■ 郵船航空サービス

	(カ所)				
	2001	2002	2003	2004	2005
日本	—	—	20	19	19
アジア・中国	18	19	23	25	30
オセアニア	2	2	2	2	2
米州	26	26	26	25	25
欧州	19	20	21	21	22
世界合計	65	67	92	92	98

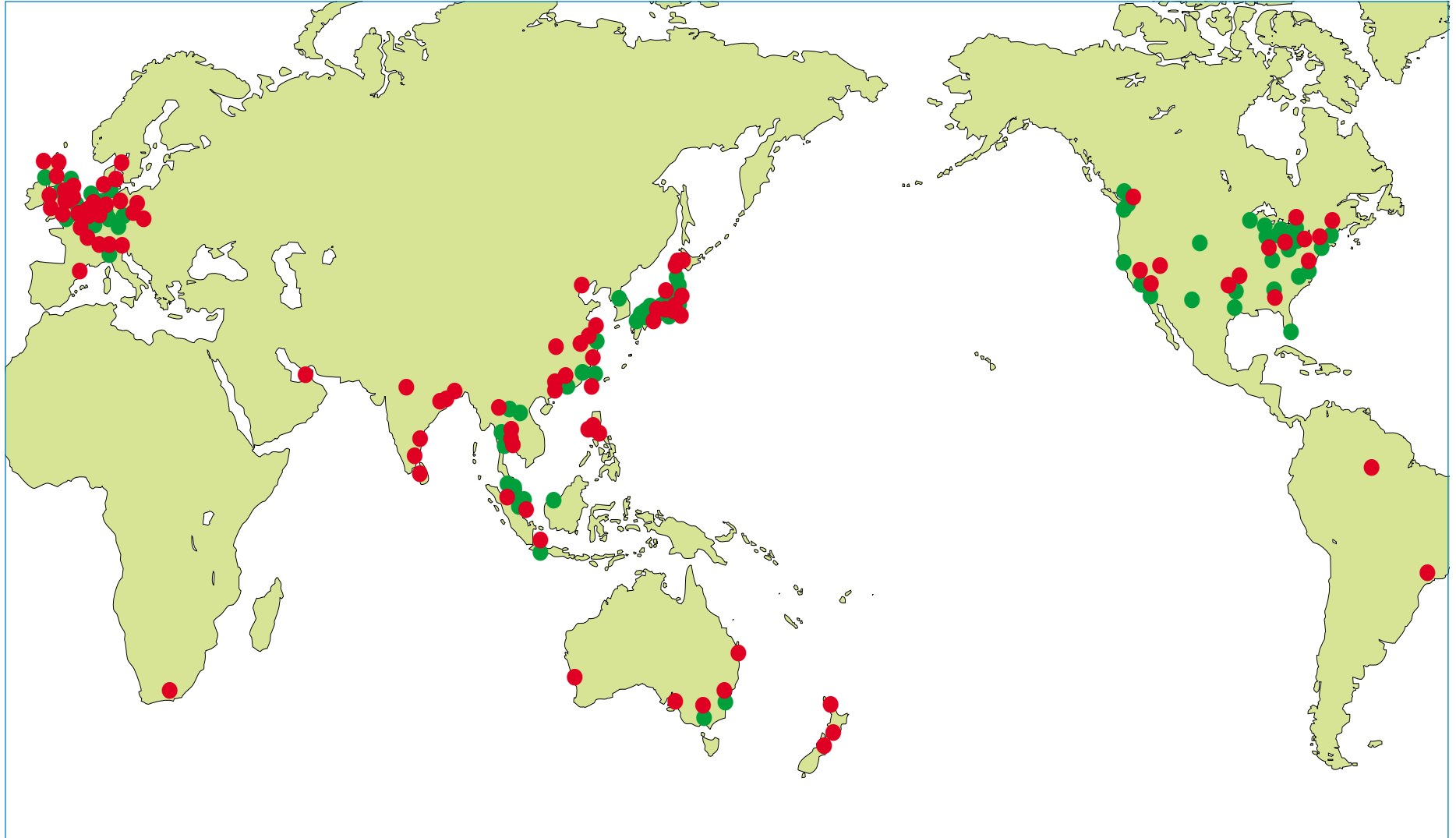
■ 郵船航空サービス

	(m ²)				
	2001	2002	2003	2004	2005
日本	—	—	47,812	45,903	65,544
アジア・中国	50,596	53,471	59,923	71,485	93,797
オセアニア	2,389	2,525	2,525	2,525	2,525
米州	57,195	60,798	58,343	59,650	60,158
欧州	33,120	39,213	45,594	47,685	52,809
世界合計	143,300	156,007	214,197	227,248	274,833

備考：1. 日本国内の拠点に関しては、一部「倉庫兼事務所」も含んでおります。
 2. 2001・2002年度に関しては、国内拠点の集計を行っていなかった為、総計は日本以外の拠点の集計となります。
 3. 集計は各年9月時点での数字となります。

●
物流事業(倉庫)拠点

- NYKロジスティクス
- 郵船航空サービス



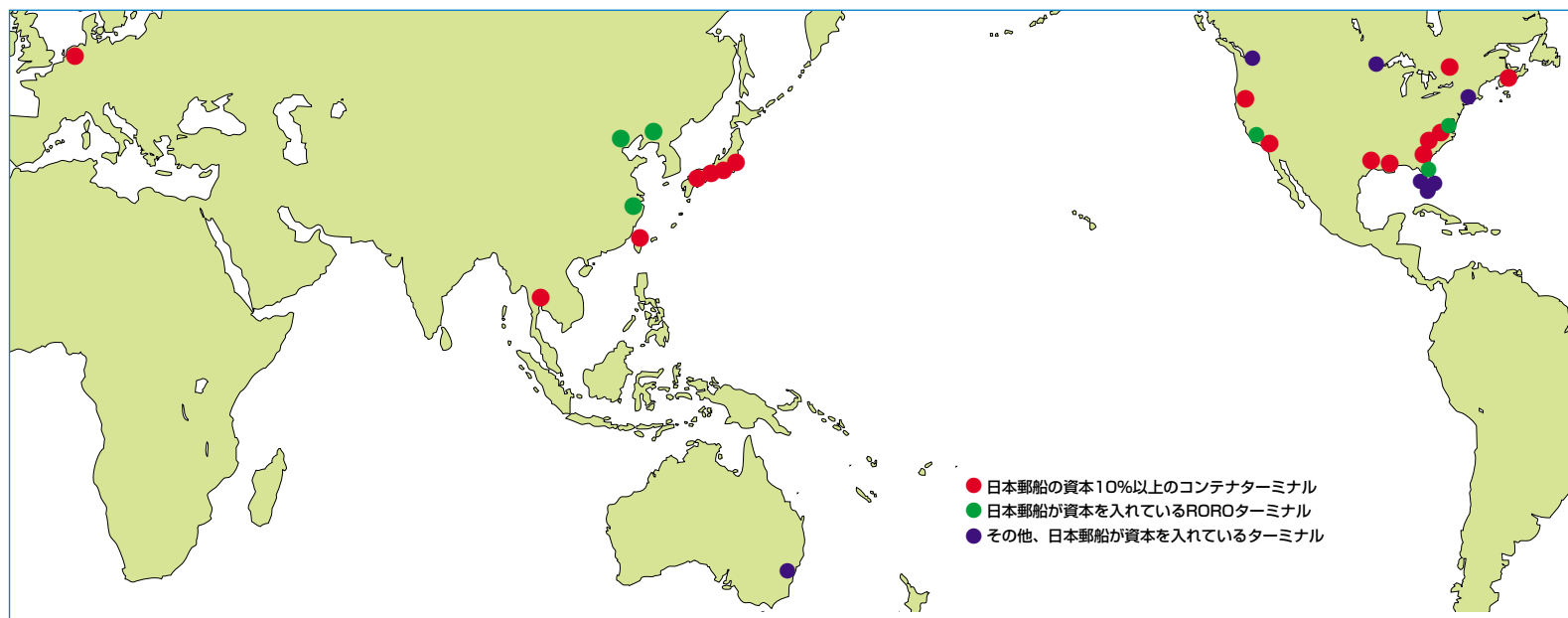
●
世界のターミナル
会社ランキング

				(2004年)				
ランキング	会社名	業務内容	取扱個数 百万TEU	合計	ターミナル数			
					北米	欧州	アジア	その他
1	Hutchison Port Holdings	ターミナル専業	47.8	34	0	5	19	10
2	PSA Corporation	ターミナル専業	33.1	21	0	6	15	0
3	APM Terminals	船社系	31.9	34	12	6	9	7
4	P&O Ports	ターミナル専業	21.9	28	5	7	10	6
5	COSCO	船社系	13.3	13	1	1	11	0
6	Eurogate	ターミナル専業	11.5	12	0	12	0	0
7	DPI (DPA)	ターミナル専業	8.1	5	0	1	1	3
	DPI (CSXET)	ターミナル専業	3.3	9	0	1	4	4
8	Evergreen	船社系	8.1	12	3	1	7	1
9	日本郵船	船社系	7.6	16	9	1	6	0
10	SSA Marine	ターミナル専業	6.7	12	6	0	0	6

出典：Drewry/日本郵船

備考：資本10%未満の拠点は除いています。Coscoに関しては資本10%の拠点も含めて除外してあります。

●
ターミナル拠点



2006年3月時点

格付け：「Complete Guide to Cruising and Cruise Ships」2005

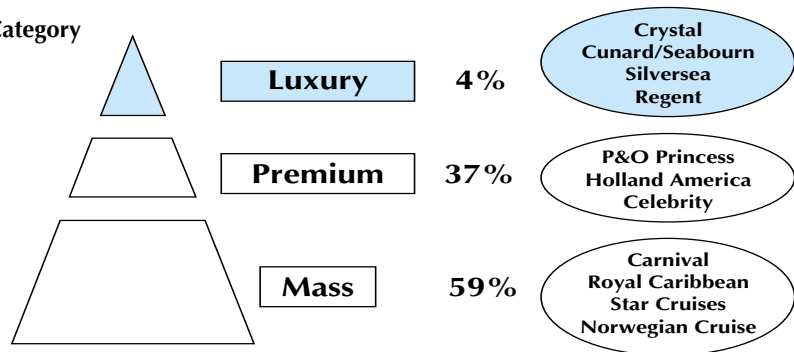
格付け	
Crystal Symphony	★★★★★ (Five-Stars)
Crystal Serenity	★★★★★ (Five-Stars)

世界のクルーズ人口

	2001	2002	2003	2004
日本	20	17	14	17
北米	691	764	820	911
イギリス	80	82	96	103
アジア(日本を除く)	80	80	60	60
ドイツ	39	43	43	58
イタリア	25	25	25	35
オーストラリア	20	20	25	50
フランス	23	23	25	25
その他欧州	25	25	25	25
その他	37	141	124	80
世界合計	1,040	1,220	1,257	1,364

出典：日本 国土交通省海事局外航課作成統計資料
 米国 CLIA(Cruise Industries Association)取り纏め資料
 世界 Berlitz発行の“Ocean Cruising” (含リパークルーズ)

Cruise Category



Cond' Nast Traveler: 2005 Readers' Choice Award (large-ship line)

ランキング	会社名	評価点
1	Crystal Cruises (日本郵船グループ)	94.1ポイント
2	Regent Seven Seas Cruises	93.3
3	Celebrity Cruises	85.3
4	Oceania Cruises	84.8
5	Disney Cruise Line	82.4
6	Holland America Line	82.1
7	Princess Cruises	80.2
8	Royal Caribbean International	75.4
9	Cunard Line	70.8
10	Orient Lines	67.2

「Travel + Leisure」2005 World's Best Cruises : Large-ship Cruise Line

ランキング	会社名	評価点
1	Crystal Cruises (日本郵船グループ)	88.27ポイント
2	Regent Seven Seas Cruises	86.98
3	Oceania Cruises	82.10
4	Disney Cruise Line	78.21
5	Celebrity Cruises	78.11
6	Princess Cruises	76.66
7	Holland America Line	76.07
8	Cunard Line	75.52
9	Orient Lines	75.10
10	Royal Caribbean International	73.50

オペレーターランキング

順位	航空会社名	実績 (百万トン)
1	大韓航空	8,164
2	ルフトハンザ カーゴ AG	8,028
3	シンガポール航空	7,143
4	キャセイパシフィック航空	5,876
5	チャイナエアライン航空	5,642
6	フェデラルエクスプレス	5,595
7	エバー航空	5,477
8	エールフランス航空	5,384
9	ブリティッシュエアウエイズ	4,771
10	カーゴルックス航空	4,670
⋮		
12	日本航空インターナショナル	4,530
⋮		
17	日本貨物航空(NCA)(日本郵船グループ)	2,400
⋮		
33	全日空	990

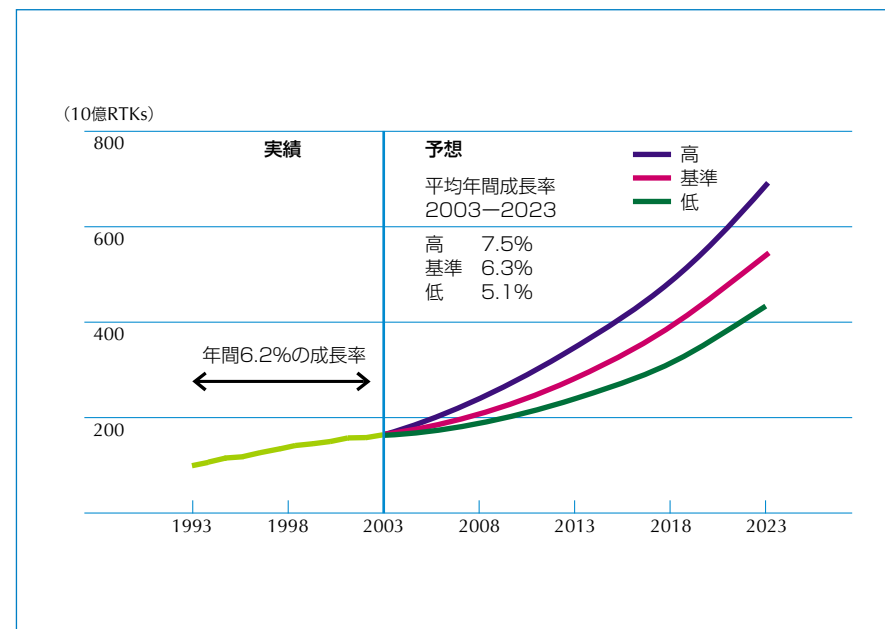
出典：IATA 国際貨物輸送ランキング2004

日本発貨物におけるNCAシェア

											(トン)
95	96	97	98	99	00	01	02	03	04	05	
10%	10%	9%	9%	9%	11%	11%	11%	11%	9%	9%	

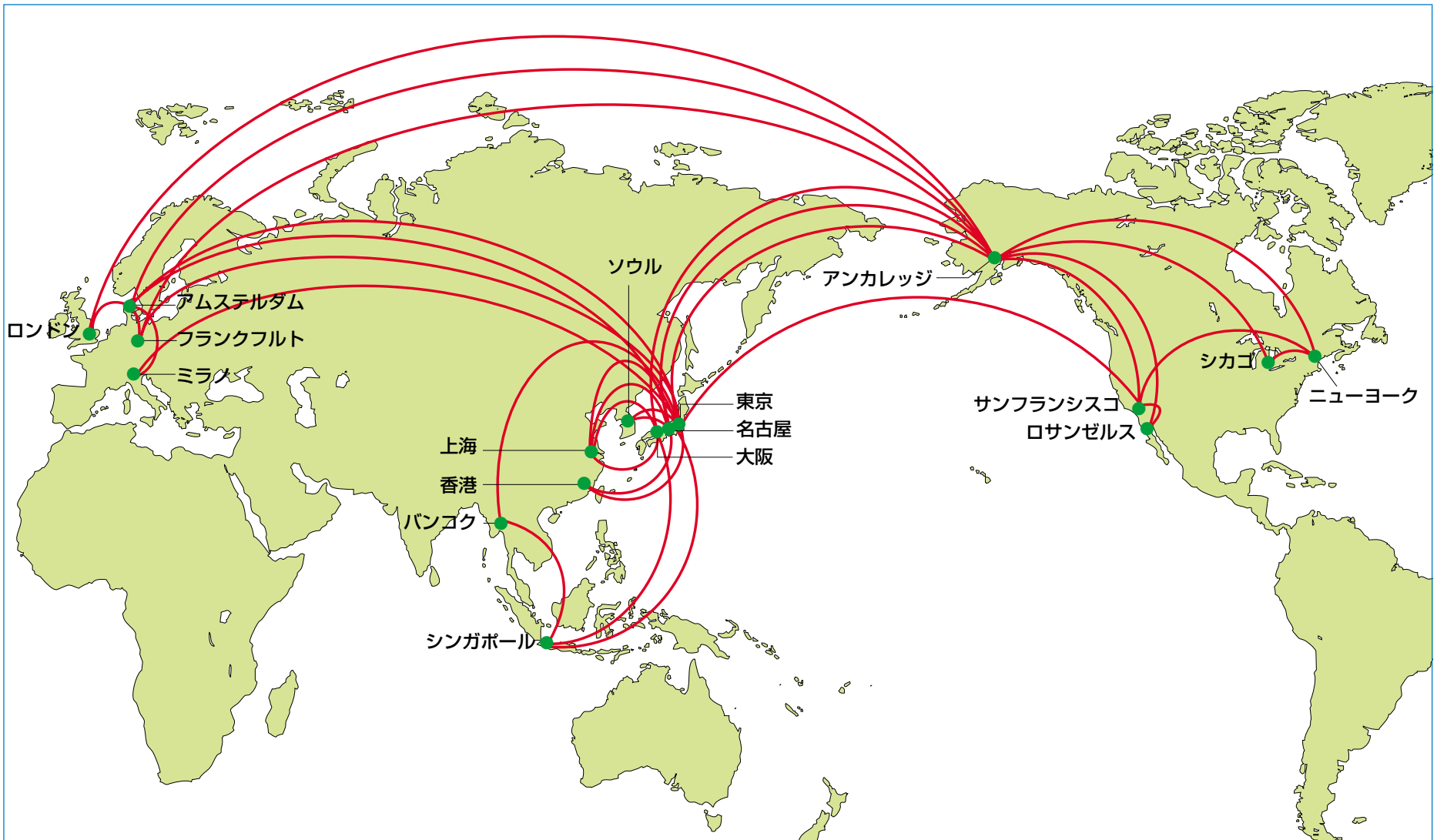
NCA 推定値

今後の航空貨物の需要見通し



出典：Boeing社 World Air Cargo Forecast 2004/2005

●
NCAサービスネットワーク



2006年3月時点

日本郵船グループの運航船舶

(各年3月期末)	2005						2006					
	所有(含共有)		備船		合計		所有(含共有)		備船		合計	
	隻数	Kt(DWT)	隻数	Kt(DWT)	隻数	Kt(DWT)	隻数	Kt(DWT)	隻数	Kt(DWT)	隻数	Kt(DWT)
コンテナ船(セミコンテナ船を含む)	25	903,474	112	3,492,015	137	4,395,489	27	952,234	114	3,724,661	141	4,676,895
撤積船(ケーブサイズ)*1	43	5,850,067	32	4,727,259	75	10,577,326	44	6,053,247	53	7,551,612	97	13,604,859
撤積船(パナマックス&ハンディサイズ)*2	34	1,452,628	108	4,984,201	142	6,436,829	37	1,583,374	119	5,304,870	156	6,888,244
チップ船	12	537,636	32	1,509,278	44	2,046,914	12	522,590	34	1,627,226	46	2,149,816
自動車船	36	531,340	62	954,384	98	1,485,724	37	552,723	76	1,128,445	113	1,681,168
冷凍船	12	118,766	15	133,952	27	252,718	12	118,766	15	133,952	27	252,718
タンカー(油槽船)	33	5,152,427	28	5,400,058	61	10,552,485	39	5,458,247	27	5,596,495	66	11,054,742
LNG船	22	606,955	0	941,455	22	1,548,410	22	606,955	0	941,455	22	1,548,410
客船	3	14,797	1	8,160	4	22,957	2	13,417	1	8,160	3	21,577
その他	17	122,827	19	215,740	36	338,567	17	138,301	21	251,566	38	389,867
合計	237	15,290,917	409	22,366,502	646	37,657,419	249	15,999,854	460	26,268,442	709	42,268,296

*1 ケーブサイズ Over 75,000 DWT

*2 パナマックス&ハンディサイズ Under 75,000 DWT

備考： 1. 日本郵船非連結子会社の所有船舶、備船は除いてあります。

2. 共有船の重量トン日本郵船および日本郵船連結子会社が当該船舶に有する自社持分になります。

日本郵船企業行動憲章

当社は、1885年の創立以来、幾多の困難を乗り越えて、世界海運のリーダーとして健全なる発展を重ねてきた。

当社は、世界経済・文化の発展の礎として、人及び物の広汎な交流の重要性を認識し、安全かつ高品質なサービスの提供にまい進するとともに、総合物流事業者及び客船事業者として時代の要請に沿ったサービス向上に向けて、たゆまぬ研鑽に励み、また、市民社会の一員として人権を尊重し、法に適合するのはもとより、社会倫理規範に則った経営を営むことにより、持続可能な社会の発展に貢献しうるとの認識のもとに、ここに「日本郵船企業行動憲章」を定める。

1. 社会的使命	総合物流事業及び客船事業に課せられた、安全かつ高品質なサービスを提供するとの社会的使命を自覚し、お客様の要望に謙虚に耳を傾け、その期待と信頼に応え、公正な企業運営を通して適正な利潤を確保し、株主に報いるとともに、ステークホルダーとの対話を通して、社会の発展に貢献する。
2. 船舶安全運航と地球環境の保全	船舶の安全運航を最重要課題と認識し、国際的安全基準に基づく安全対策の充実及び強化を図るとともに、安全運航技術の向上のために研鑽する。 海洋を地球の貴重な財産と認識し、環境方針を定め、海洋汚染の防止及び良好な地球環境の保全に努める。
3. 保安体制の強化	非合法活動による国際物流ネットワークの遮断や悪用、また当社が所持する情報への不正なアクセス及び漏洩などを防止するため、保安の確保とその維持に努める。
4. 諸法令の遵守	企業は社会の一員であることを自覚し、正義と公正を旨として、法令遵守はもとより、地域の善良な文化や慣習を尊重し、善良なる社会倫理規範にもとることのない企業活動を遂行する。
5. 反社会的勢力の排除	市民生活の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは、断固として対決する。
6. 情報開示と社会とのコミュニケーション	積極的に、適時に適正な企業情報を開示し、広く社会とのコミュニケーションを図る。
7. 良好な職場環境の保全等	社員の多様性、人格、及び個性を尊重し、良好な職場環境の保全に努める。

経営者は本憲章の精神の実現を自らの役割と認識して率先垂範し、社内に徹底するとともに関係先へ周知し、実効ある社内体制を整備する。また、万一、法令違反や不祥事、その他本憲章に反する重大な事態や緊急事態が発生した場合、経営者は迅速かつ的確に原因究明と問題解決に努め、さらに再発防止に責務を負う。

平成9年12月19日制定

平成16年8月26日改正

投資家情報

(2006年3月31日現在)

本店	〒100-0005 東京都千代田区丸の内二丁目3番2号 郵船ビル TEL:03-3284-5151 FAX:03-3284-6361 TELEX:J22236、J22466、J24473、J24479 http://www.nykline.co.jp
決算期	3月31日
定時株主総会	6月下旬 第119期定時株主総会：2006年6月28日
株式数	会社が発行する株式の総数：2,983,550,000株 発行済株式総数：1,230,188,073株
上場証券取引所	国内：東京、大阪、名古屋の各市場第一部
1単元の株式数 (投資単位)	1,000株
名義書換代理人	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内二丁目7番1号
公告掲示新聞	日本経済新聞 決算公告に代えて、貸借対照表及び損益計算書を当社ウェブサイト上の次のアドレスに掲載しております。 Http://www.nykline.co.jp/koukoku
会計監査人	東京都千代田区霞ヶ関三丁目2番5号 霞が関ビル 中央青山監査法人

大株主

	所有株式数 (株)	議決権比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	84,089,000	6.84
日本トラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	79,986,000	6.50
東京海上日動火災保険株式会社	57,275,059	4.66
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (三菱重工業株式会社口・退職給付信託口)	54,717,149	4.45
明治安田生命保険相互会社	38,899,038	3.16
株式会社三菱東京UFJ銀行	36,978,337	3.01
株式会社みずほコーポレート銀行	29,417,450	2.39
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505103	15,462,092	1.26
野村證券株式会社	14,349,160	1.17
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	12,273,000	1.00

格付けの状況

	日本郵船
格付投資情報センター	AA-
日本格付研究所	AA
ムーディーズ	A3



【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6359

E-mail:iroffice@jp.nykline.com

<http://www.nykline.co.jp>