

2005

FACT BOOK

2005年3月期

証券コード：9101



日本郵船

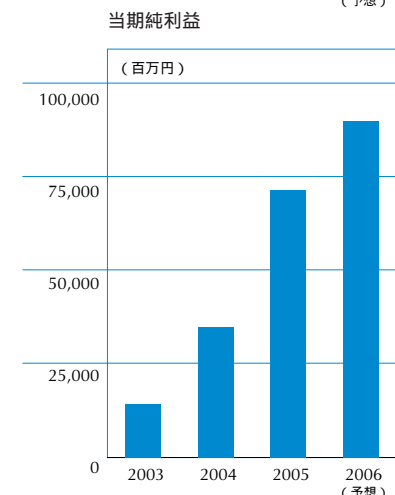
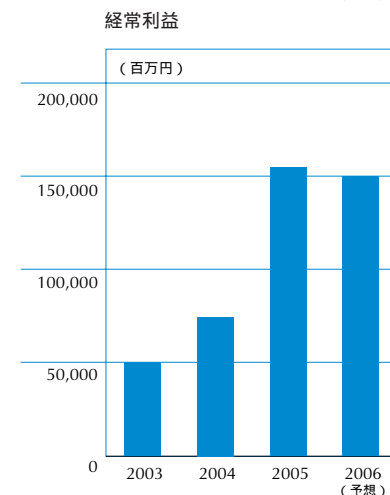
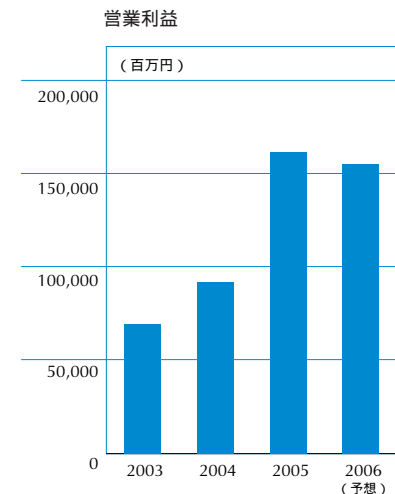
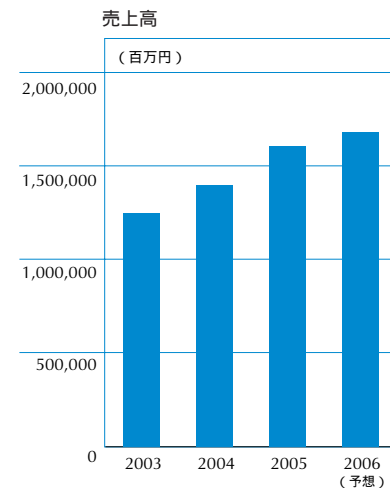
目 次

1	業績ハイライト予想 / セグメント別売上高
2	連結主要数値・指標
4	NYKグループ中期経営計画 “ New Horizon 2007 ”
8	セグメント情報
10	事業別データ
21	財務データ
27	連結グループ事業系統図
28	投資家情報

当資料に記載している見通し数値は、当社が現在入手可能な情報から判断したものです。
経済情勢、為替相場、市況などの動向により変動する場合がありますことをご了承ください。

業績ハイライト・予想

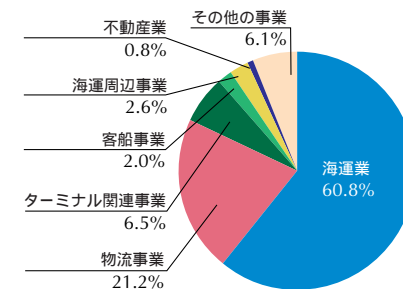
(百万円)				
(各年3月期)	2003	2004	2005	2006 (予想)
売上高	¥1,249,242	¥1,398,320	¥1,606,098	¥1,680,000
営業利益	69,122	91,933	161,375	155,000
経常利益	50,344	74,663	154,803	150,000
当期純利益	14,292	34,810	71,326	90,000



セグメント別売上高

(百万円)				
(各年3月期)	2003	2004	2005	2006 (予想)
海運業	¥789,721	¥879,864	¥1,022,694	¥1,057,300
定期船	323,414	379,252	452,466	503,400
その他海運業	466,307	500,612	570,228	553,900
物流事業	261,278	294,976	357,197	398,900
ターミナル関連事業	66,026	102,357	109,009	112,200
客船事業	30,543	29,869	33,432	35,600
不動産業	13,813	12,613	12,955	12,600
海運周辺事業	42,404	42,485	44,744	151,400
その他の事業	99,960	102,796	102,029	

売上高構成比 2005

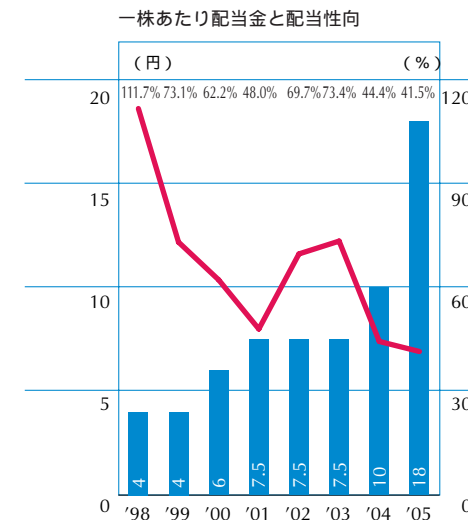
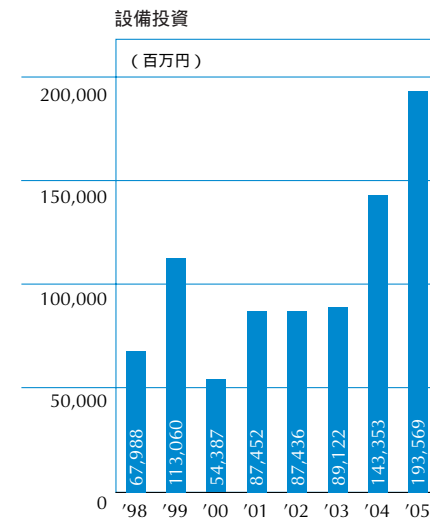
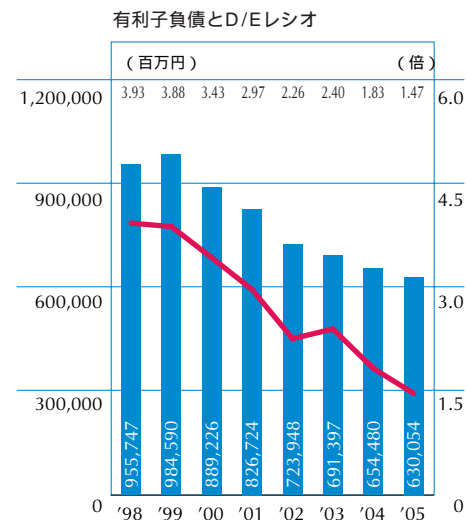
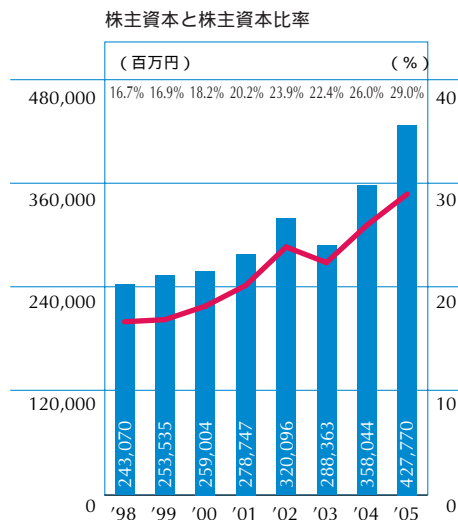
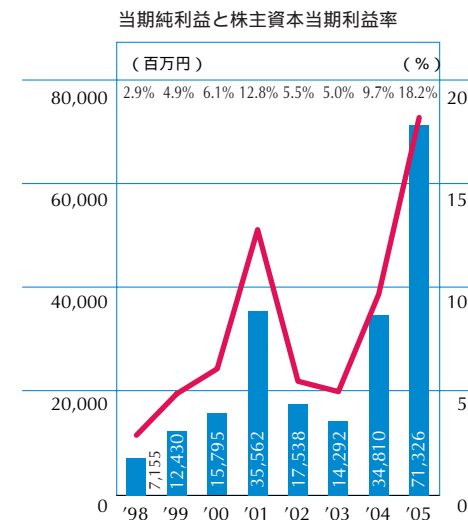
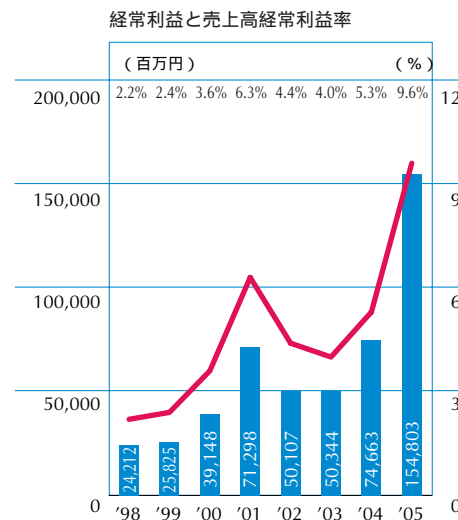
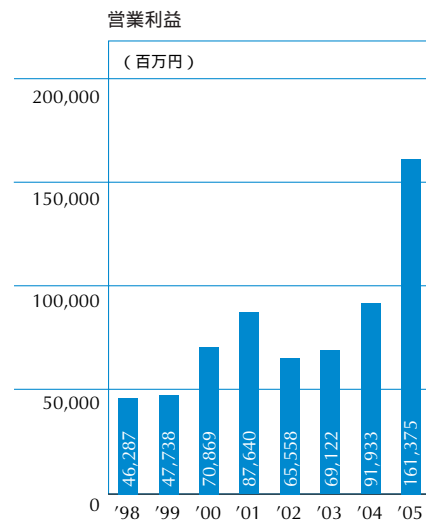
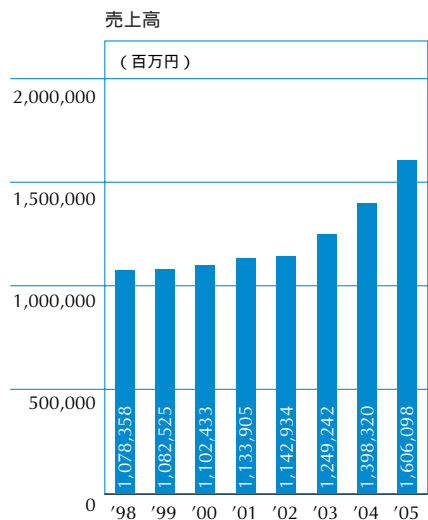


連結主要数値・指標

	(百万円)							
(各年3月期)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
売上高	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098
営業利益	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375
経常利益	24,212	25,825	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803
当期純利益	7,155	12,430	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326
総支払利息	36,556	36,985	33,873	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631
総受取利息・配当金	10,917	13,855	10,155	9,082	11,588	5,406	5,264	5,167
純支払利息(-)	25,639	23,130	23,718	23,428	16,498	14,739	12,834	11,464
減価償却費	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814
総資産	1,455,085	1,500,743	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226
負債	1,212,015	1,236,115	1,141,753	1,084,460	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538
有利子負債	955,747	984,590	889,226	826,724	723,948	691,397	654,480	630,054
株主資本	243,070	253,535	259,004	278,747	320,096	288,363	358,044	427,770
デットエクイティレシオ(倍)	3.93	3.88	3.43	2.97	2.26	2.40	1.83	1.47
株主資本比率(%)	16.7	16.9	18.2	20.2	23.9	22.4	26.0	29.0
株主資本当期利益率(ROE)(%)	3.0	5.0	6.2	13.2	5.9	4.7	10.8	18.2
総資産経常利益率(%)	1.7	1.7	2.7	5.1	3.7	3.8	5.6	10.9
総資産当期利益率(ROA)(%)	0.5	0.8	1.1	2.5	1.3	1.1	2.6	5.0
売上高経常利益率(%)	2.2	2.4	3.6	6.3	4.4	4.0	5.3	9.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.8	1.9	2.7	3.1	2.8	4.1	6.0	10.4
発行済株式数 [*] (千株)	1,179,470	1,218,338	1,218,338	1,236,919	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868
一株あたり利益(EPS)(円)	6.1	10.2	13.0	28.8	14.2	11.5	28.3	58.1
一株あたり配当金(円)	4.0	4.0	6.0	7.5	7.5	7.5	10.0	18.0
配当性向(%)	65.9	39.2	46.3	26.1	52.6	64.3	35.1	30.8
為替情報								
期中平均レート(円)	122.73	127.72	111.90	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46
3/9月末レート(円)	132.10	120.55	106.15	123.90	133.25	120.20	105.69	107.39
6/12月末レート(円)	130.10	115.70	102.40	114.75	131.95	119.90	107.13	104.21
燃料油消費単価(ドル)	107.05	80.40	114.44	161.28	136.06	163.80	174.37	193.84
連結子会社数(社)	214	226	247	297	329	375	425	495
持分法適用会社数(社)	39	40	30	29	32	31	30	30
投下資本	1,198,817	1,238,125	1,148,230	1,105,471	1,044,044	979,760	1,012,524	1,057,824
税引後事業利益	28,602	30,797	48,614	58,033	46,288	44,716	58,318	99,925
設備投資	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569
税引後投下資本事業利益率 ^{**} (%)	2.4	2.5	4.2	5.2	4.4	4.6	5.8	9.4
期末運航船舶規模(隻数)	—	—	610	603	605	587	616	646
(重量トン)	—	—	3,122	3,198	3,172	3,326	3,512	3,766
連結従業員数(人)	—	—	13,775	14,082	14,700	18,016	20,600	23,232

*1.99/3期から00/3期の発行済み株式数は単体、01/3期以降は連結

**2.98/3～99/3は税率50%、00/3以降は税率40%



NYKグループ中期経営計画 “New Horizon 2007”

(3月23日発表)

業績目標

(各年3月期)	2005 (実績)	(億円)		
		2006 計画	2007 計画	2008 計画
売上高	16,060	16,400	17,500	18,000
事業利益	1,665	1,650	1,750	1,750
経常利益	1,548	1,500	1,600	1,600
当期純利益	713	900	950	950
期末有利子負債	6,300	6,100	6,100	6,300
期末株主資本	4,277	4,800	5,570	6,330
株主資本比率(%)	29%	32%	35%	38%
D/Eレシオ(倍)	1.47	1.27	1.10	1.00
営業キャッシュ・フロー	1,755	1,480	1,550	1,630
投資キャッシュ・フロー	(1,350)	(1,130)	(1,520)	(1,860)

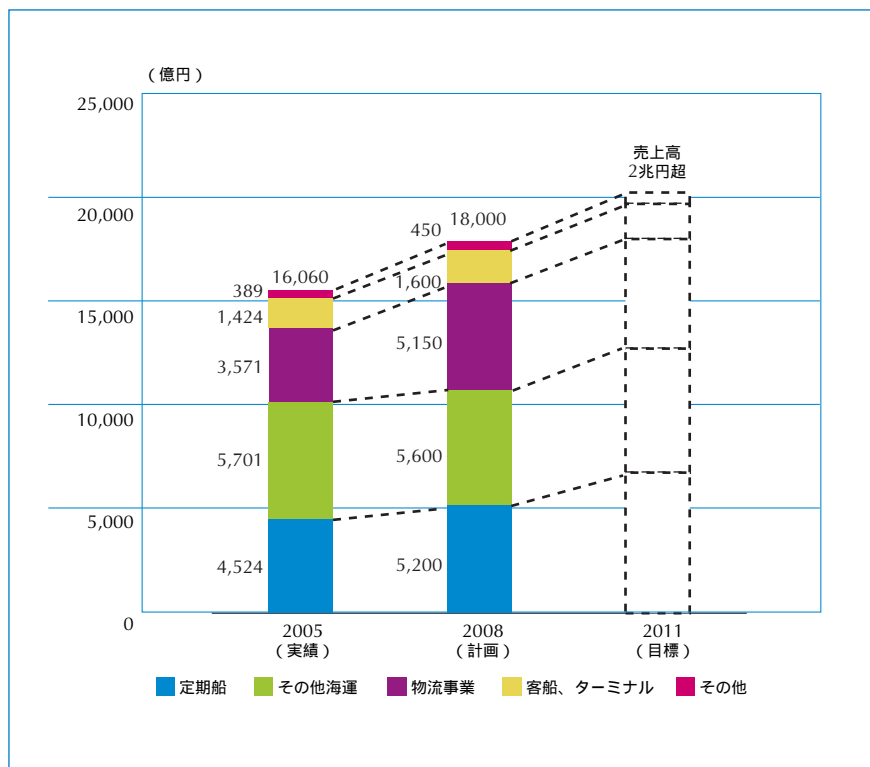
2011
売上高
2兆円超
経常利益
1,800億円超
を目指す

税引後投下資本事業利益率(ROIC)

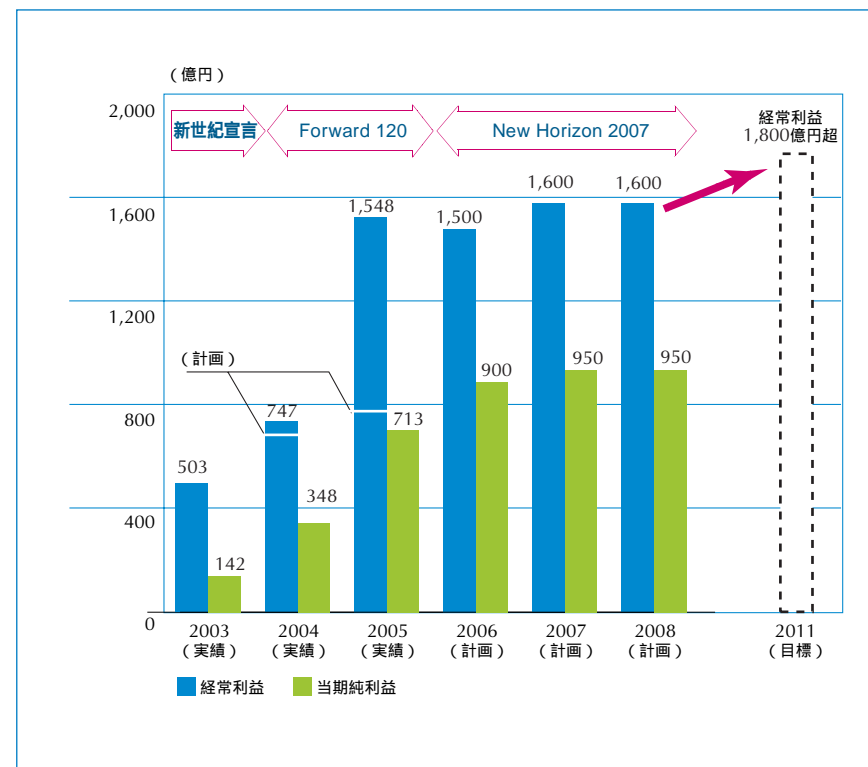
8%以上維持

(計画の前提)				
(各年3月期)	2005	2006	2007	2008
為替	¥107/\$	¥100/\$	¥100/\$	¥100/\$
バンカー	\$194/MT	\$200/MT	\$200/MT	\$200/MT

部門別売上高(連結)



New Horizon 2007の位置づけ



▶ **戦略1 海運事業の拡充**

バルク・エネルギー輸送部門を中心とした
海上輸送の拡大に応える船隊拡充
より一層の収益安定化

“世界をリードする、
グローバルな海・陸・空の
総合物流企業グループ”へ

▶ **戦略2 ロジスティクス・インテグレーターへの飛躍**

自動車関連産業、エレクトロニクス他製造業、小売業のお客様に
対する高品質な総合物流サービスの提供
コンテナ・自動車・物流・港湾各サービスの品質強化と一体化
海・陸・空3面からのサプライチェーン効率化
自営港湾インフラ強化による海上輸送の安定供給

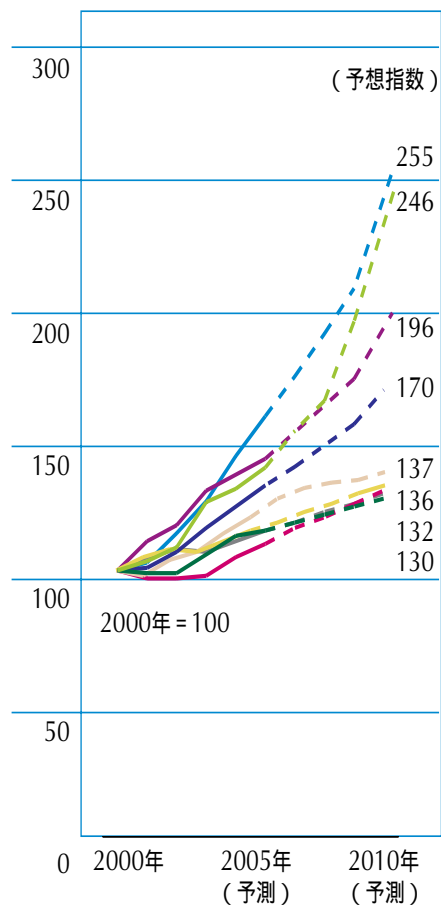
力強い成長戦略の加速と
企業基盤の安定化

▶ **戦略3 企業基盤の強化**

環境経営の推進と安全運航の徹底
グローバルなフィールドでの人材育成と活用
MTIを中心とした技術力強化と研修教育の充実
情報を駆使した経営の実現
CSRマネジメントの推進

NYK21
Forward 120

世界の海上荷動量推移と今後の予測



	2000	2005 (予測)	2010 (予測)
LNG	100	139	255
コンテナ	100	158	246
一般炭	100	142	196
鉄鉱石	100	132	170
自動車	100	120	137
原料炭	100	110	136
穀物	100	115	132
原油	100	115	130

出典：IEW “World Energy Outlook 2004”等

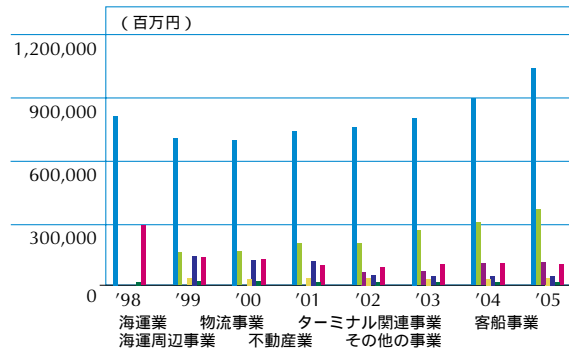
運航規模隻数と新規投入隻数/投資額 (連結)

(各年3月期)	2005	2006-2008	2009-2011
バルク・エネルギー 輸送本部	394隻 (2005/3)	480隻 (2008/3) 新規投入隻数/額 109隻 4,950億円	560隻 (2011/3) 新規投入隻数/額 87隻 4,300億円
総合物流本部	252隻 (2005/3)	300隻 (2008/3) 新規投入隻数/額 49隻 2,550億円	320隻 (2011/3) 新規投入隻数/額 33隻 2,000億円
合計	646隻 (2005/3)	780隻 (2008/3) 新規投入隻数/額 158隻 7,500億円	880隻 (2011/3) 新規投入隻数/額 120隻 6,300億円

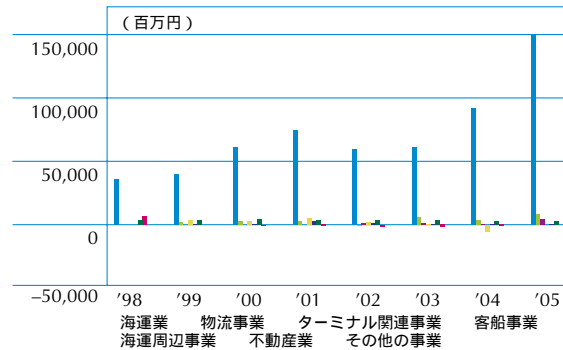
セグメント情報

(各年3月期)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
(百万円)								
(1)売上高								
海運業	798,872	692,888	685,054	725,647	744,176	789,721	879,864	1,022,694
定期船	—	—	—	—	—	323,414	379,252	452,466
その他海運業	—	—	—	—	—	466,307	500,612	570,228
物流事業	—	157,459	160,246	200,987	196,848	261,278	294,976	357,197
ターミナル関連事業	—	—	—	—	61,869	66,026	102,357	109,009
客船事業	—	31,902	29,529	34,539	33,845	30,543	29,869	33,432
海運周辺事業	—	137,541	117,057	112,354	45,347	42,404	42,485	44,744
不動産業	16,260	17,695	19,457	14,587	14,478	13,813	12,613	12,955
その他の事業	285,262	132,313	123,691	94,489	83,518	99,960	102,796	102,029
(2)営業利益								
海運業	35,791	39,960	61,133	74,429	59,404	60,819	91,322	149,902
物流事業	—	1,886	2,754	2,895	(720)	6,112	3,566	8,366
ターミナル関連事業	—	—	—	—	1,392	1,067	604	4,146
客船事業	—	3,413	2,918	5,200	1,992	(577)	(5,446)	(3,627)
海運周辺事業	—	(110)	523	2,751	1,271	290	14	112
不動産業	3,668	3,606	4,199	3,307	3,670	3,433	3,054	2,842
その他の事業	6,825	(1,226)	(767)	(889)	(1,418)	(2,051)	(1,238)	(351)
(3)経常利益								
海運業	—	—	—	59,940	44,344	42,854	76,875	146,139
定期船	—	—	—	—	—	—	—	45,020
その他海運業	—	—	—	—	—	—	—	101,119
物流事業	—	—	—	2,614	(976)	6,186	3,164	8,135
ターミナル関連事業	—	—	—	—	1,443	878	(2,048)	398
客船事業	—	—	—	3,840	564	(1,961)	(6,604)	(4,783)
海運周辺事業	—	—	—	3,120	1,480	598	284	564
不動産業	—	—	—	1,448	2,281	3,551	3,366	3,305
その他の事業	—	—	—	1,316	1,886	1,291	(395)	1,061

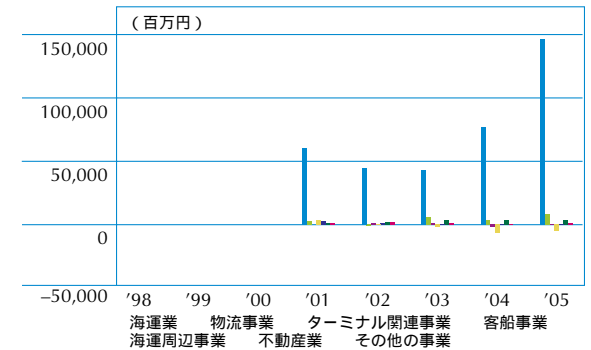
(1)売上高



(2)営業利益

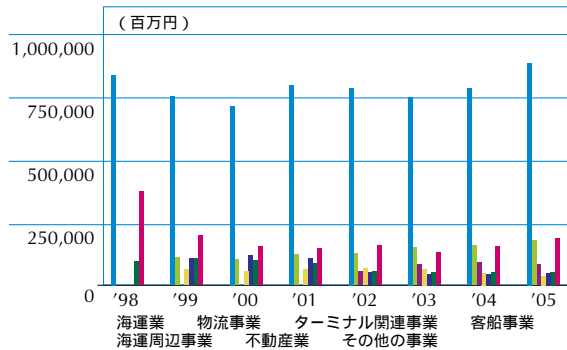


(3)経常利益

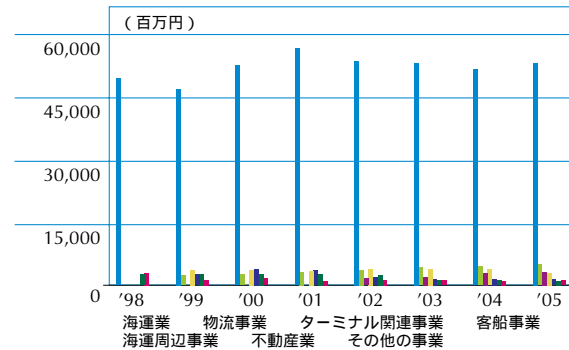


(各年3月期)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
(百万円)								
(4)資産								
海運業	827,158	741,105	704,111	784,040	774,650	740,121	772,796	873,897
物流事業	—	111,225	104,163	122,007	127,160	148,395	156,736	176,217
ターミナル関連事業	—	—	—	—	53,274	83,946	89,005	84,424
客船事業	—	61,226	54,249	61,888	66,568	63,879	47,930	36,517
海運周辺事業	—	108,626	119,551	105,499	49,954	43,761	43,718	46,008
不動産業	96,667	106,907	99,265	85,532	53,803	51,710	50,883	51,488
その他の事業	370,409	198,436	154,337	145,652	156,222	131,446	151,881	186,259
(5)減価償却費								
海運業	48,703	46,213	51,779	55,797	52,880	52,450	50,908	52,371
物流事業	—	2,256	2,576	3,146	3,552	4,175	4,629	4,938
ターミナル関連事業	—	—	—	—	1,595	1,936	2,854	3,103
客船事業	—	3,634	3,599	3,355	3,815	3,825	3,709	2,859
海運周辺事業	—	2,590	3,839	3,504	1,787	1,446	1,417	1,338
不動産業	2,547	2,627	2,697	2,682	2,468	1,122	1,151	1,042
その他の事業	2,859	1,282	1,595	1,008	1,199	1,154	1,017	1,060
(6)資本的支出								
海運業	59,991	100,014	42,674	76,200	69,079	66,347	94,830	168,461
物流事業	—	5,551	3,887	5,186	6,738	10,313	11,653	14,765
ターミナル関連事業	—	—	—	—	2,703	3,491	4,274	3,947
客船事業	—	1,543	483	2,166	4,854	5,121	29,729	1,255
海運周辺事業	—	3,478	4,427	2,186	797	1,613	640	2,469
不動産業	1,862	969	1,384	466	1,800	1,546	1,487	987
その他の事業	3,126	1,503	1,530	1,293	1,462	689	737	1,682

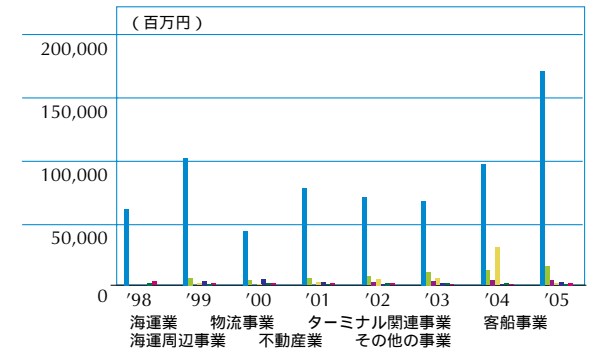
(4)資産



(5)減価償却費



(6)資本的支出



事業別データ

コンテナ船

フルコンテナ船オペレーター別運航船腹量(上位20社)

(2005年1月1日現在)				
ランキング	会社名	国籍	2005/1	
			隻数	(TEU)
1	Maersk Sealand Safmarine	デンマーク 南アフリカ	327	910,335
2	Mediterranean Shipping Company	スイス	216	608,989
3	Evergreen / Lloyd Triestino / Hatsu Marine	台湾 / イタリア イギリス	148	433,958
4	P&O Nedlloyd / Farrel	イギリス	145	425,129
5	CMA CGM Australian National Line	フランス オーストラリア	137	368,254
6	American President Line	アメリカ	88	299,289
7	COSCO	中国	130	287,423
8	Hanjin Shipping Senator Lines	韓国 ドイツ	75	282,278
9	日本郵船 / 東京船舶	日本	86	256,552
10	China Shipping Container Line	中国	66	221,656
11	Orient Overseas Container Line	中国	59	215,062
12	川崎汽船	日本	69	210,103
13	商船三井	日本	61	194,591
14	Compania Sud Americana de Vapores	チリ	72	188,081
15	Zim Integrated Shipping	イスラエル	75	187,174
16	Hapag-Lloyd Container Line	ドイツ	48	186,081
17	CP Ships	アメリカ	71	184,332
18	Yang Ming Line	台湾	61	165,008
19	Hyundai Merchant Marine	韓国	39	145,551
20	Hamburg Sud	ドイツ	69	139,071

基幹航路での5メガキャリア / アライアンス (及びMediterranean Shipping、CMA CGM、CSCL)運航船腹量

(2005年1月1日現在)			
会社またはアライアンス名	隻数	(TEU)	備考
Maersk Sealand	117	547,450	
Evergreen	78	320,629	含むLloyd Triestino, Hatsu Marine
The Grand Alliance	145	717,156	日本郵船 P&O Nedlloyd Orient Overseas Container Line Hapag-Lloyd MISC (Asia/Europe service only)
The New World Alliance	90	435,006	American President Line 商船三井 Hyundai Merchant Marine
CKYH (commonly called)	169	729,980	COSCO 川崎汽船 Yang Ming Line Hanjin Shipping (含むSenator Lines (Asia/Europe service only))
(reference)			
Mediterranean Shipping	75	322,950	
CMA-CGM	64	254,599	含むANL Container Line
China Shipping Container Line (CSCL)	38	186,839	

備考：アライアンスの運航船腹量について、メンバーがアライアンスの枠外で基幹航路に別途配船している例があるが、それは除いています。

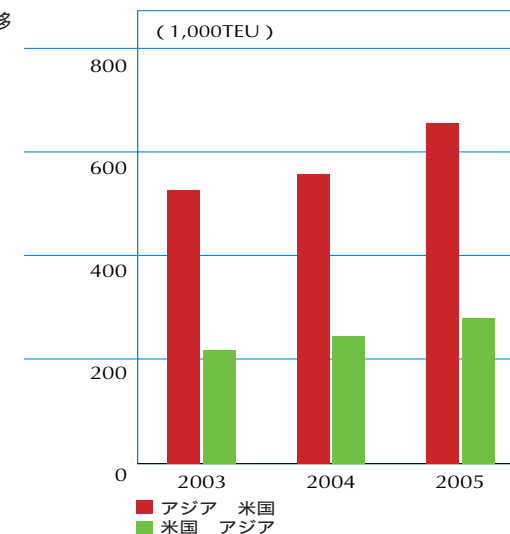
出典：MDS 2005/2版をもとに、日本郵船 調査グループで集計

日本郵船輸送量実績

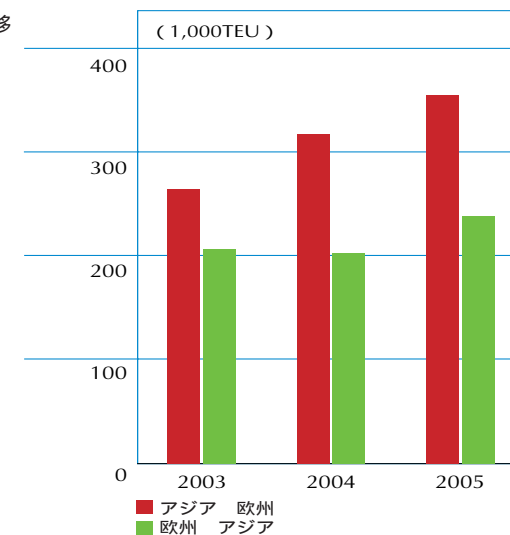
アジア / 北米 航路				(1,000TEU)		
				2003	2004	2005
往航	アジア	北米	スペース	585	668	736
			積高	526	557	656
			消席率	90%	83%	89%
復航	北米	アジア	スペース	580	660	731
			積高	218	245	280
			消席率	38%	37%	38%

アジア / 欧州 航路				(1,000TEU)		
				2003	2004	2005
往航	アジア	欧州	スペース	293	347	392
			積高	264	317	355
			消席率	90%	91%	91%
復航	欧州	アジア	スペース	292	343	391
			積高	207	203	238
			消席率	71%	59%	61%

アジア / 北米 積高推移

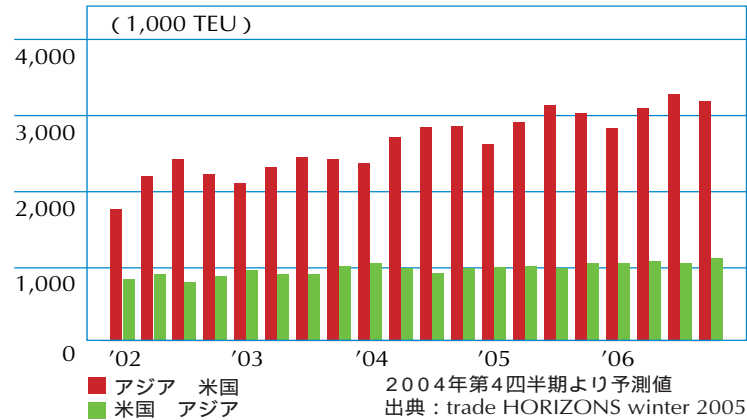


アジア / 欧州 積高推移

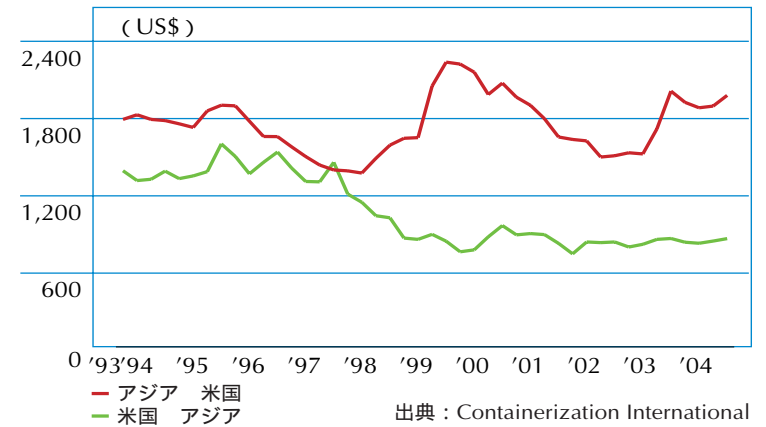


コンテナ荷動・運賃推移

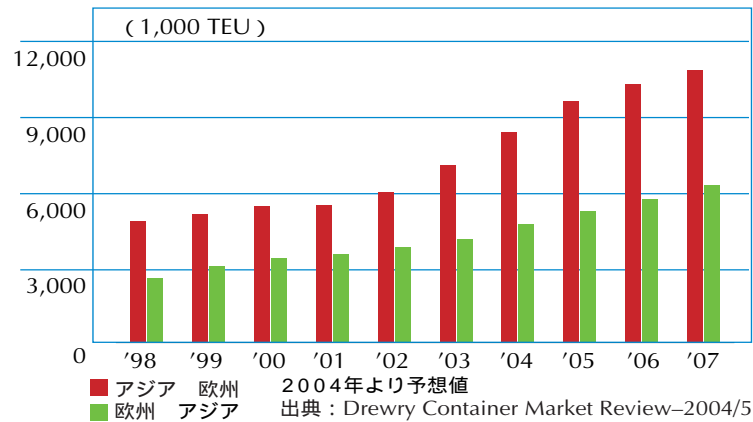
アジア 米国荷動き



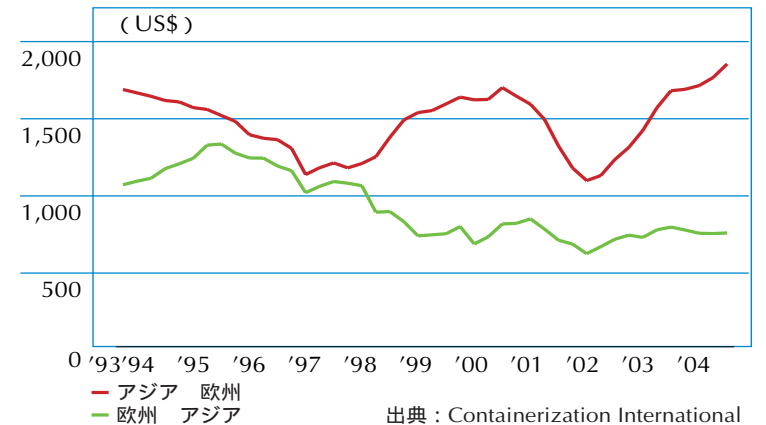
アジア 米国TEU当たり運賃



アジア 欧州荷動き



アジア 欧州TEU当たり運賃



世界の主要船社 自動車専用船隊ランキング

(2004年12月31日現在)					
		隻数	シェア(%)	台数	シェア(%)
1	日本郵船	80	17.8%	383,740	18.4%
2	EUKOR	72	16.0%	335,102	16.0%
3	川崎汽船	63	14.0%	294,446	14.1%
4	商船三井	63	14.0%	287,718	13.8%
5	Wallenius Wilhelmsen Line	48	10.7%	263,480	12.6%
6	HUAL (現Hoegh Autoliners)	33	7.3%	169,816	8.1%
7	GRIMALDI(NAPLES)	31	6.9%	120,504	5.8%
	Others	60	13.3%	235,549	11.3%
	Total	450		2,090,355	

出典：Hesnes Shipping As "The Car Carrier Market 2004"

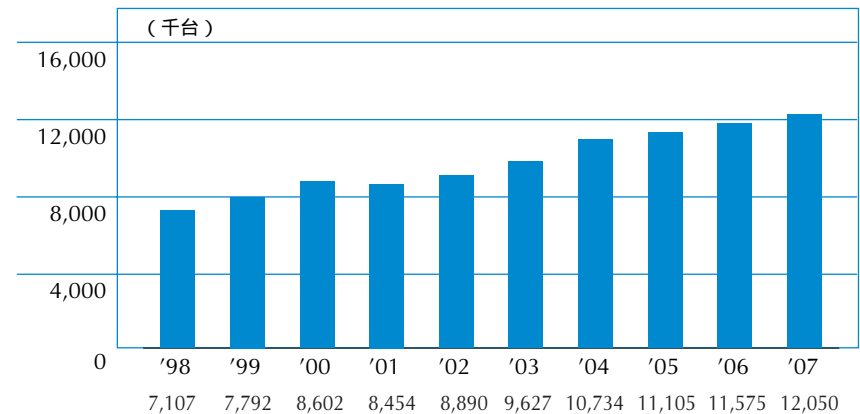
注：キャパシティ2,000台以上の自動車船のみを対象としております。

日本の自動車輸出推移(仕向地別)

	(千台)						
(各年3月期)	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
アジア	248	323	420	330	468	532	489
中近東	439	283	307	405	426	450	451
ヨーロッパ	1,399	1,253	1,066	895	1,004	1,177	1,268
北米	1,502	1,740	1,814	1,876	2,029	1,751	1,745
中米	174	145	117	112	149	158	192
南米	223	131	182	175	133	125	169
アフリカ	168	122	102	102	149	148	192
太洋州	352	330	358	341	400	420	457
その他	10	11	7	8	8	9	12
全地域合計	4,519	4,342	4,376	4,248	4,771	4,774	4,978

出典：日本自動車工業界

世界自動車荷動き台数(地域間荷動き)



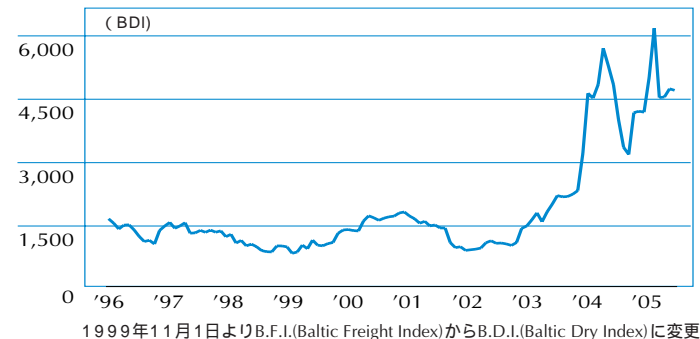
出典：日本郵船調査

ドライバルカー船隊ランキング

(2004年9月1日現在)				
ランキング	会社名	重量トン(DWT)	隻数	一隻当たり平均DWT
1	商船三井	9,639,181	127	75,899
2	日本郵船	7,941,935	94	84,489
3	川崎汽船	6,335,999	63	100,571
4	Zodiac Maritime Agy.	5,957,434	51	116,812
5	K.G.Jepsen	3,514,099	64	54,908
6	Marmaras Nav.Ltd.	3,334,395	38	87,747
7	Angelicoussis Group	3,029,719	30	100,991
8	日鮮海運	3,007,586	34	88,458
9	Pan Ocean Shipping	2,910,034	50	58,201
10	World-Wide Shpg.Grp	2,817,829	13	216,756
11	Korea Line	2,765,851	21	131,707
12	U-Ming Marine Tran.	2,668,506	28	95,304
13	Tai Chong Cheang	2,482,653	16	155,166
14	Enterprises Shpg.	2,295,776	19	120,830
15	General Ore Corp.	2,185,178	9	242,798
16	Sincere Navigation	2,145,935	17	126,231
17	Hanjin Shpg Co.	2,136,082	25	85,443
18	第一中央汽船	2,135,481	27	79,092
19	Hyundai M.M.	2,099,167	17	123,480
20	Egon Oldendorff	2,008,087	56	35,859

出典 : Clarkson Research Studies Autumn 2004

ドライバルク 市況推移



ドライバルク・原油荷動き量推移

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	(予想)						(予想)	(予想)	(予想)	(予想)	(予想)
一般炭	340	377	399	441	463	484	516	550	586	625	666
鉄鉱石	450	453	482	524	558	592	626	661	695	731	765
原料炭	174	168	169	171	183	192	201	209	218	227	237
穀物	295	309	320	315	327	338	348	359	369	380	389
原油	1,608	1,592	1,588	1,707	1,810	1,853	1,898	1,943	1,990	2,038	2,087

出典 : 日本郵船調査

荷動き量・船腹量伸び率推移

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
							(予想)	(予想)
ドライバルク荷動き伸び率	3.0	7.1	1.9	5.0	5.3	6.4	4.6	4.5
ドライバルカー船腹量伸び率	-0.2	0.8	2.8	4.6	2.4	2.4	5.9	5.2

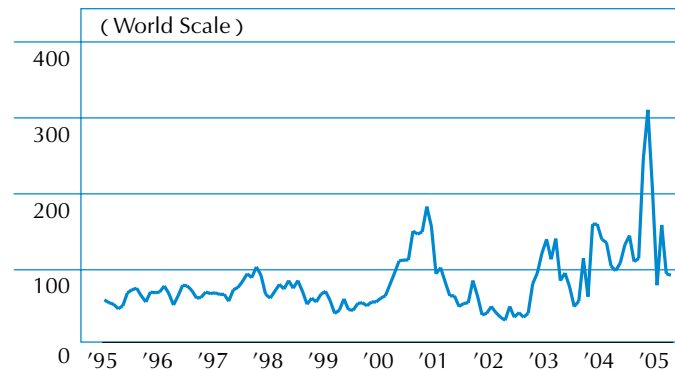
出典 : Fearnleys Review 2004

タンカー船隊ランキング

(2004年3月1日現在)					
ランキング	会社名	重量トン(千DWT)	隻数	うちVLCC 重量トン(千DWT)	うちVLCC 隻数
1	Fredriksen Group	17,575	74	13,039	44
2	商船三井	11,701	77	9,288	33
3	World-Wide Shpg.Grp	10,176	38	9,969	34
4	Teekay Shpg.Canada	9,738	91	281	1
5	日本郵船	8,001	36	7,192	26
6	Vela International	6,577	24	6,382	21
7	Overseas Shipholding	6,191	39	3,929	13
8	Zodiac Maritime Agy.	5,575	54	2,885	10
9	Angelicoussis Group	5,501	25	4,364	15
10	Nat.Iranian Oil	5,382	27	3,897	13
11	General Maritime	5,252	44	—	—
12	MISC	4,718	51	912	3
13	A.P.Moller	4,498	30	3,358	11
14	Tsakos Shpg.&Trad.	4,475	39	1,656	6
15	Dynacom Tankers Mngt	3,664	23	1,536	6
16	Sovcomflot AKP	3,599	39	—	—
17	Indian Govt.	3,519	50	—	—
18	Novorossiysk Shpg.	3,418	56	—	—
19	Thenamaris (Mgmt.)	3,167	30	530	2
20	Nat.Shpg.Of S.Arabia	3,117	22	2,714	9

出典 : Clarkson Tanker Register 2004

原油タンカー市況
(中東 日本)



荷動量・船腹量伸び率推移

	(%)							
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
							(予想)	(予想)
タンカー荷動量	1.4	3.2	-0.5	-0.7	5.5	7.2	4.0	4.5
タンカー船腹量	2.1	0.7	1.8	-1.4	1.2	3.4	5.9	5.0

出典 : Fearnleys Review 2004

LNG船隊比較 (2005年3月期中完工分まで)

	キャパシティ		1,000M3
	隻数	シェア (%)	
日本郵船	32	6.81	1,357
商船三井	45	10.65	2,124
川崎汽船	26	2.71	540
その他日本船主	23	3.01	600
韓国	16	10.81	2,154
Project/メジャー	70	35.11	6,998
MISC	18	10.11	2,014
Bergesen	5	2.37	473
Exmar	5	3.05	607
Golar	11	6.69	1,334
Others	18	8.69	1,678

注：LNG船は、複数の会社によって共有されるケースが多くあります。隻数については、共有持分の割合に関わらず、一隻として数えております。積載能力については、一隻に対する共有持分の割合に応じて、按分計算しております。

世界のLNG荷動き

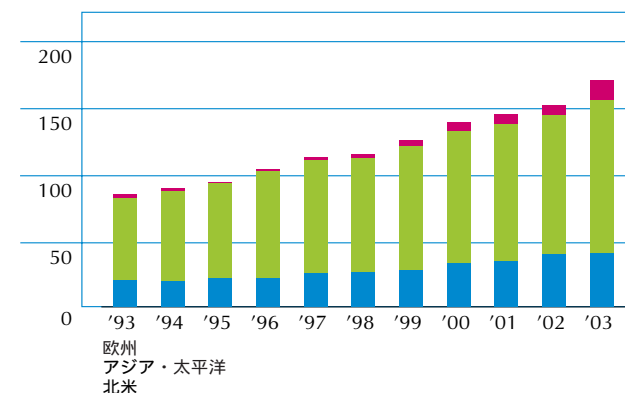
(2003年)	(Billion cubic meters)												
	北米	トリニダード・トバゴ	オマーン	カタール	UAE	アルジェリア	リビア	ナイジェリア	オーストラリア	ブルネイ	インドネシア	マレーシア	輸入合計
北米													
米国	—	10.71	0.24	0.39	—	1.51	—	1.42	—	—	—	0.08	14.35
中南米													
ドミニカ共和国	—	0.30	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.30
プエルトリコ	—	0.74	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0.74
ヨーロッパ													
ベルギー	—	—	—	—	—	3.15	—	—	—	—	—	—	3.15
フランス	—	—	—	—	—	9.20	—	0.67	—	—	—	—	9.87
ギリシャ	—	—	—	—	—	0.55	—	—	—	—	—	—	0.55
イタリア	—	—	—	—	—	2.02	—	3.50	—	—	—	—	5.52
ポルトガル	—	—	—	—	—	—	—	0.85	—	—	—	—	0.85
スペイン	—	0.08	0.32	1.87	0.24	7.48	0.75	4.22	0.08	—	—	—	15.04
トルコ	—	—	—	—	—	3.86	—	1.13	—	—	—	—	4.99
アジア													
日本	1.64	0.08	2.16	9.05	6.87	—	—	—	10.27	8.93	24.05	16.72	79.77
韓国	—	—	6.49	7.88	—	0.23	—	—	0.17	0.74	6.93	3.79	26.23
台湾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4.68	2.80	7.48
輸出合計	1.64	11.91	9.21	19.19	7.11	28.00	0.75	11.79	10.52	9.67	35.66	23.39	168.84

出典：BP 2004 Statistical Review of World Energy

3大市場におけるLNG取引

	(Billion cubic meters)										
	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
欧州	19.50	18.70	21.10	21.00	25.20	25.60	27.48	32.68	33.53	39.08	39.97
アジア・太平洋	61.50	67.60	70.80	80.20	84.10	85.10	92.15	98.04	102.20	103.80	113.48
北米	2.30	1.50	0.60	1.20	2.00	2.30	4.57	6.24	7.22	7.11	15.39

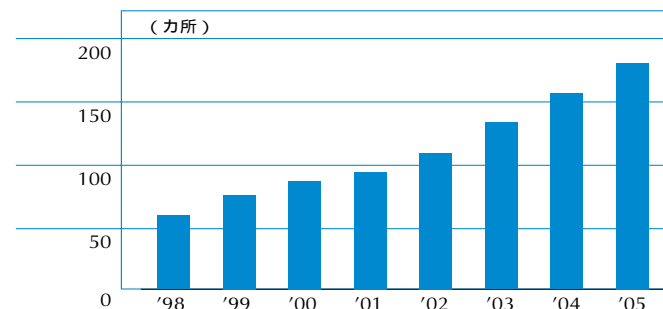
出典：BP Statistical Review of World Energy



物流拠点推移

	(カ所)							
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
日本	12	10	8	14	14	14	20	20
アジア	21	26	25	29	31	30	44	55
オセアニア	6	10	13	12	9	11	12	13
北米	3	4	5	5	16	16	22	20
欧州	16	24	34	32	37	60	56	70
世界合計	58	74	85	92	107	131	154	178

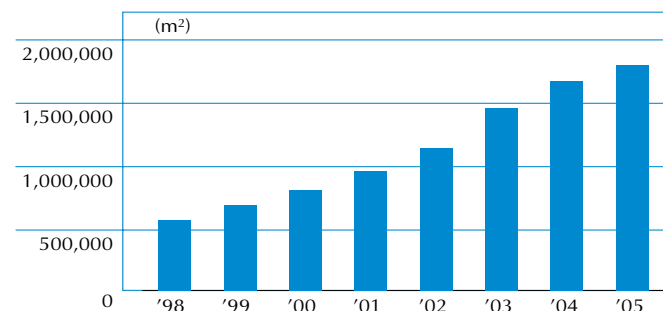
世界合計推移



倉庫面積推移

	(m ²)							
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
日本	82,270	87,892	74,777	134,047	134,047	134,047	186,063	186,063
アジア	200,867	214,679	216,710	223,345	253,323	241,196	376,162	409,919
オセアニア	57,200	82,676	118,368	110,302	108,350	122,847	133,547	135,847
北米	66,400	88,090	96,340	106,090	200,971	303,569	319,412	277,173
欧州	150,350	201,900	286,000	365,075	422,837	636,249	629,446	765,022
世界合計	557,087	675,237	792,195	938,859	1,119,528	1,437,908	1,644,630	1,774,024

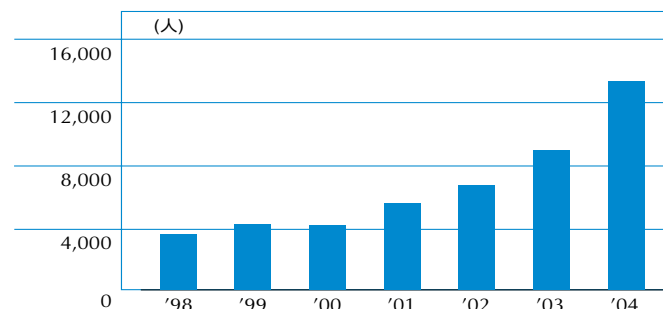
世界合計推移



人員推移

	(人)						
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
日本	170	195	204	257	311	413	650
北米	144	181	210	249	766	1,613	2,106
アジア	2,629	2,824	2,699	3,017	3,060	2,579	3,063
中国						429	1,082
オセアニア	97	134	134	198	223	238	394
欧州	477	777	802	1,742	2,193	3,479	5,838
世界合計	3,517	4,111	4,052	5,463	6,553	8,751	13,133

世界合計推移



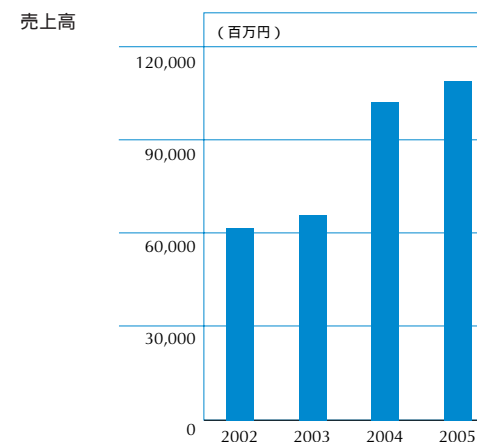
世界のターミナル会社ランキング

(2003年)								
ランキング	会社名	業務内容	取扱個数 百万TEU	ターミナル数				
				合計	北米	欧州	アジア	その他
1	Hutchison Port Holdings	ターミナル専業	41.5	34	0	5	19	10
2	PSA Corporation	ターミナル専業	28.7	15	0	5	10	0
3	APM Terminals	船社系	21.4	29	12	5	6	6
4	P&O Ports	ターミナル専業	16.0	27	5	5	11	6
5	Eurogate	ターミナル専業	10.8	11	0	11	0	0
6	日本郵船	船社系	8.0	23	15	1	6	1
7	COSCO	船社系	7.4	11	1	1	9	0
8	Evergreen	船社系	6.7	10	3	1	5	1
9	Dubai Port Authority	ターミナル専業	6.5	4	0	0	1	3
10	SSA Marine	ターミナル専業	5.4	12	6	0	0	6

出典：Drewry社 / 日本郵船調査より

ターミナル関連事業売上高の推移

	(百万円)			
(各年3月期)	2002	2003	2004	2005
売上高	61,869	66,026	102,357	109,009



格付け：「Complete Guide to Cruising and Cruise Ships」2005

	格付け
Crystal Symphony	(Five-Stars)
Crystal Serenity	(Five-Stars)
Crystal Harmony	+

人気度：クルーズシップ・オブ・ザ・イヤー（クルーズ専門誌「クルーズ」）

読者投票 14年連続 1位
飛鳥(郵船クルーズ株式会社)

世界のクルーズ人口

(万人)

	2000	2001	2002	2003	2004
日本	20	20	17	14	17
米国	690	690	760	800	900
世界	1,028	1,040	1,220	1,257	1,350*

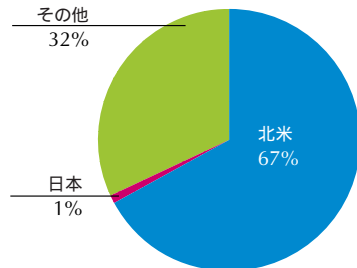
出典：日本 国土交通省海事局外航課作成統計資料

米国 CLIA(Cruise Industries Association)取り纏め資料

世界 Berlitz発行の“Ocean Cruising”(含リパークルーズ)

* 日本郵船推定値

クルーズ船マーケット
(2004)



ランキング：Cond' Nast Traveler: 2003 Readers' Choice Award (large-ship line)

ランキング	会社名	評価点
1	Crystal Cruises (日本郵船グループ)	90.7ポイント
2	Radisson Seven Seas	88.5
3	Celebrity	82.9
4	Holland America	82.1
5	Disney Cruise	80.1
6	Princess	77.9
7	Cunard	73.5
8	Costa	71.0
9	Royal Caribbean	70.3
10	Orient Lines	69.3

ランキング：「Travel + Leisure」2004 World's Best Cruises: Large-Ship Cruise Line

ランキング	会社名	評価点
1	Crystal Cruises (日本郵船グループ)	89.16ポイント
2	Radisson Seven Seas Cruises	87.00
3	Oceania Cruises	79.46
4	Disney Cruise Line	78.89
5	Celebrity Cruises	78.40
6	Holland America Line	77.98
7	Princess Cruises	76.98
8	Cunard Line	76.86
9	Royal Caribbean International	74.39
10	Orient Lines	72.55

日本郵船グループの運航船舶
(連結)

(各年3月期末)	2004		2005		増減	
	隻数	重量トン(K/T)	隻数	重量トン(K/T)	隻数	重量トン(K/T)
コンテナ船	131	4,041,831	137	4,395,489	6	353,658
撤積船(ケープサイズ)	71	10,087,265	75	10,577,326	4	490,061
撤積船(パナマックス&ハンディサイズ)	145	6,427,290	142	6,436,828	-3	9,538
チップ船	44	2,046,914	44	2,046,914	0	0
自動車船	93	1,423,658	98	1,485,724	5	62,066
冷凍船	27	252,718	27	252,718	0	0
タンカー(油槽船)	56	9,210,142	61	10,552,485	5	1,342,343
LNG船	22	1,548,410	22	1,548,410	0	0
客船	4	22,957	4	22,957	0	0
その他	24	171,599	36	338,567	12	166,968
合計	617	35,232,784	646	37,657,418	29	2,424,634

財務データ

連結損益計算書推移

	(百万円)							
(各年3月期)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
売上高	1,078,358	1,082,526	1,102,434	1,133,906	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098
売上原価	924,182	919,329	912,016	918,646	945,950	1,037,373	1,158,352	1,283,769
売上総利益	154,176	163,197	190,418	215,260	196,984	211,869	239,968	322,329
販売費及び一般管理費	106,413	115,458	119,548	127,620	131,425	142,746	148,035	160,954
営業利益	47,763	47,739	70,870	87,640	65,559	69,123	91,933	161,375
営業外収益(費用)								
受取利息及び受取配当金	10,917	13,855	10,155	9,083	11,588	5,407	5,264	5,168
支払利息	(36,556)	(36,985)	(33,873)	(32,510)	(28,086)	(20,146)	(18,098)	(16,632)
その他、純額	5,587	1,217	(8,003)	7,086	1,047	(4,040)	(4,436)	4,892
営業外収益・費用(純額)	(20,052)	(21,913)	(31,721)	(16,341)	(15,451)	(18,779)	(17,270)	(6,572)
経常利益	27,711	25,826	39,149	71,299	50,108	50,344	74,663	154,803
特別損益								
有形固定資産及び投資有価証券売却益	6,564	10,082	4,986	2,722	9,949	802	(1,636)	1,791
投資有価証券評価損	—	—	—	(1,318)	(12,823)	(7,351)	(304)	(1,656)
備船解約金	—	—	—	(2,500)	—	(2,854)	(2,500)	—
冷凍船事業再編費用	—	—	—	—	(6,735)	—	—	—
退職給付信託設定益	—	—	—	10,012	—	—	—	—
退職給付会計基準変更時差異償却	—	—	—	(15,892)	—	—	—	—
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	(20,607)
その他、純額	(14,025)	(8,638)	(10,079)	(9,019)	(8,790)	(8,294)	(8,687)	(7,118)
特別利益・損失(純額)	(7,461)	1,444	(5,093)	(13,495)	(18,399)	(17,697)	(13,127)	(27,590)
税金等調整前当期純利益	20,250	27,270	34,056	57,804	31,709	32,647	61,536	127,213
法人税等	12,526	14,936	19,658	26,591	13,159	15,350	33,798	51,366
法人税等調整額	—	—	(1,818)	(5,134)	(337)	(93)	(9,512)	580
少数株主利益	(569)	96	(421)	(785)	(1,348)	(3,097)	(2,439)	(3,941)
当期純利益	7,155	12,430	15,795	35,562	17,539	14,293	34,811	71,326

連結貸借対照表

	(百万円)							
(各年3月期末)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
資産の部								
流動資産								
現金及び預金	67,339	97,371	88,142	111,895	82,395	80,789	65,373	66,740
有価証券	80,154	50,002	15,749	6,778	9,125	10,703	3,023	1,640
受取手形及び営業未収金	136,737	128,869	122,797	126,761	127,992	148,551	167,869	189,656
貸倒引当金	(1,101)	(3,122)	(4,033)	(2,443)	(3,488)	(3,735)	(1,800)	(1,656)
たな卸資産	21,378	18,243	16,054	15,424	15,281	20,170	19,850	22,711
繰延税金資産	—	—	4,226	3,150	2,216	2,347	7,977	3,950
その他の流動資産	115,743	89,345	69,495	61,214	80,396	91,466	108,382	116,460
流動資産合計	420,250	380,708	312,430	322,776	313,917	350,228	370,674	399,501
投資及び長期債権								
投資有価証券	189,978	148,854	177,572	165,942	197,322	141,790	214,501	227,227
非連結子会社及び関連会社に対する投資	—	46,985	38,303	39,765	39,167	43,732	51,027	53,433
長期貸付金	9,354	26,800	14,262	3,624	6,740	4,961	10,309	8,184
繰延税金資産	—	—	2,230	6,517	5,546	9,302	2,805	476
年金資産	98,804	93,208	81,220	22,440	—	—	—	—
その他の長期債権(原価)	48,773	54,886	44,709	55,994	75,997	60,517	48,230	54,988
貸倒引当金	(783)	(5,810)	(5,149)	(4,068)	(3,527)	(3,646)	(2,000)	(2,535)
投資及び長期債権	346,126	364,923	353,147	290,214	321,245	256,656	324,872	341,773
有形固定資産(償却後簿価)								
船舶	459,316	525,389	517,092	554,927	508,522	464,534	445,384	453,365
建物及び構築物	103,595	102,234	95,539	92,384	63,604	65,644	68,397	69,266
器具及び備品	5,903	6,169	5,045	5,376	5,691	6,161	7,012	8,353
土地	59,922	60,483	63,335	64,156	64,518	62,203	66,263	59,346
建設仮勘定	41,802	26,827	14,806	19,026	25,236	27,210	39,035	82,074
その他	9,359	9,537	12,902	14,456	18,141	25,408	26,314	28,753
有形固定資産(償却後簿価)合計	679,897	730,639	708,719	750,325	685,712	651,160	652,405	701,157
無形固定資産								
連結調整勘定	289	7,195	6,887	6,194	3,816	9,546	7,189	8,262
その他の資産	7,479	5,484	10,253	7	3	272	137	121
為替換算調整勘定	1,044	11,794	28,484	—	—	—	—	—
資産合計	1,455,085	1,500,734	1,419,920	1,381,593	1,339,923	1,287,170	1,376,664	1,476,227

	(百万円)							
(各年3月期末)	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
負債の部								
流動負債								
短期借入金	123,582	85,482	52,572	51,841	45,592	39,117	61,071	52,073
一年以内返済予定の長期有利子負債	103,117	87,370	153,528	115,527	130,702	103,355	102,177	113,785
支払手形及び営業未払金	119,324	109,063	106,214	113,189	116,264	124,298	136,675	152,418
未払法人税等	8,354	7,251	12,212	13,822	3,574	12,587	26,062	37,184
繰延税金負債	22,641	—	1,517	2,631	491	2,122	1,352	1,795
賞与引当金	5,789	5,805	5,931	6,174	6,629	6,213	6,981	8,047
その他の流動負債	67,912	85,868	77,875	75,771	84,070	82,830	91,436	112,563
流動負債合計	380,839	380,839	409,849	378,955	387,322	370,522	425,754	477,865
固定負債								
長期有利子負債	751,542	832,535	683,127	659,358	547,657	548,926	491,233	464,196
繰延税金負債	—	—	5,839	2,701	18,212	4,061	23,092	22,326
退職給付引当金	18,617	19,116	19,568	16,063	17,450	18,725	19,226	19,173
役員退職慰労引当金	749	981	1,079	2,190	2,581	2,853	2,514	2,916
特別修繕引当金	1,832	2,644	1,184	2,879	4,297	5,369	4,574	3,152
その他の固定負債	—	—	21,108	22,315	22,548	26,183	28,557	29,907
固定負債合計	772,740	855,276	731,905	705,506	612,745	606,117	569,196	541,673
負債合計	1,200,818	1,236,115	1,141,754	1,084,461	1,000,067	976,639	994,950	1,019,538
少数株主持分	11,197	11,092	19,162	18,385	19,760	22,168	23,669	28,917
資本の部								
資本金 普通株式								
2005年 授権株式2,983,550,000株、								
発行済株式数	80,488	82,431	82,431	88,531	88,531	88,531	88,531	88,531
資本剰余金	85,308	85,925	85,925	93,342	93,342	94,421	94,421	94,421
利益剰余金	77,276	85,185	90,654	113,684	116,350	1,222,272	146,756	203,774
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	26,093	(4,180)	44,333	55,335
為替換算調整勘定	—	—	—	(16,802)	(4,156)	(9,727)	(12,900)	(10,819)
	243,072	253,541	259,010	278,755	320,160	291,317	361,141	431,242
自己株式	(2)	(5)	(6)	(7)	(64)	(2,954)	(3,096)	(3,472)
資本の部合計	243,070	253,536	259,004	278,748	320,096	288,363	358,045	427,770
契約債務及び偶発債務								
負債、少数株主持分及び資本合計	1,455,085	1,500,743	1,419,920	1,381,594	1,339,923	1,287,170	1,376,664	1,476,226

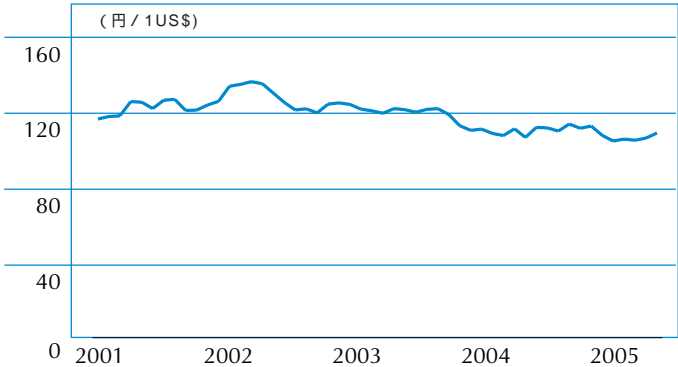
連結キャッシュ・フロー計算書推移

	(百万円)				
(各年3月期)	2001	2002	2003	2004	2005
・ 営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前中間(当期)純利益	57,803	31,708	32,647	61,535	127,213
減価償却費	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814
減損損失	—	—	—	—	20,606
有形及び無形固定資産売却損益	3,976	(3,612)	565	2,285	2,003
投資不動産評価損	5,323	—	—	—	—
有価証券及び投資有価証券売却損益	(6,692)	(6,340)	(1,391)	(678)	(2,909)
有価証券及び投資有価証券評価損	1,325	12,832	7,351	303	1,655
持分法による投資損益	(2,762)	(776)	(1,472)	(1,624)	(2,598)
受取利息及び受取配当金	(9,082)	(11,588)	(5,406)	(5,264)	(5,167)
支払利息	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631
為替差損益	(3,953)	3,530	1,630	2,015	444
売上債権の増減額	(548)	3,200	(13,435)	(17,773)	(16,183)
たな卸資産の増減額	893	303	(4,762)	324	(2,878)
仕入債務の増減額	4,163	987	2,646	10,259	10,930
その他	572	5,678	5,001	10,078	10,005
小計	153,024	131,309	109,632	145,249	226,568
利息及び配当金の受取額	9,525	13,612	6,549	6,136	7,145
利息の支払額	(3,146)	(29,853)	(21,539)	(18,576)	(16,887)
法人税等の支払額	(5,020)	(30,378)	(6,516)	(21,448)	(41,319)
・ 営業活動によるキャッシュ・フロー	104,384	84,690	88,126	111,360	175,507
・ 投資活動によるキャッシュ・フロー					
有価証券の取得による支出	(7,838)	(16,319)	(9,880)	(5,765)	(1,321)
有価証券の売却による収入	12,583	19,903	15,262	13,670	2,579
有形及び無形固定資産の取得による支出	(7,452)	(87,436)	(89,122)	(143,353)	(193,569)
有形及び無形固定資産の売却による収入	49,076	82,716	54,266	67,458	59,987
投資有価証券の取得による支出	(1,309)	(24,013)	(31,162)	(8,245)	(6,194)
投資有価証券の売却による収入	33,773	25,985	6,981	8,287	10,436
貸付けによる支出	(5,448)	(4,536)	(6,130)	(27,073)	(21,217)
貸付金の回収による収入	11,670	2,348	685	4,542	11,381
年金資金の取崩による収入	60,010	22,439	—	—	—
その他	852	4,088	4,617	2,390	2,851
・ 投資活動によるキャッシュ・フロー	45,917	25,117	(54,483)	(88,089)	(135,066)
・ 財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金純増減額	(2,027)	(4,078)	(8,978)	26,502	(7,972)
コマーシャル・ペーパー純増額	—	—	—	—	—
長期借入による収入	60,094	43,870	147,288	168,628	123,083
長期借入金の返済による支出	(117,469)	(130,746)	(195,763)	(197,346)	(151,399)
社債の発行による収入	—	—	77,596	—	29,819
社債の償還による支出	(64,179)	(36,609)	(40,411)	(21,000)	(20,200)
少数株主への株式の発行による収入	—	—	—	—	2,037
自己株式の売却による収入	—	—	—	7	—
自己株式の取得による支出	(3,368)	(3,972)	(2,890)	(173)	(375)
当社による配当金の支払額	(7,986)	(10,184)	(9,212)	(10,691)	(15,268)
少数株主への配当金の支払額	(490)	(575)	(628)	(803)	(1,080)
その他	(1)	(50)	9	13	(16)
・ 財務活動によるキャッシュ・フロー	(135,428)	(142,346)	(32,990)	(34,862)	(41,374)
・ 現金及び現金同等物に係る換算差額	11,084	4,652	(8,121)	(10,105)	743
・ 現金及び現金同等物の増減額	25,957	(27,826)	(7,468)	(21,697)	(190)
・ 現金及び現金同等物期首残高	83,460	109,132	81,900	79,804	63,632
・ 連結範囲変更による現金及び現金同等物の増減額	(286)	595	5,371	5,524	1,585
・ 現金及び現金同等物中間期末(期末)残高	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027

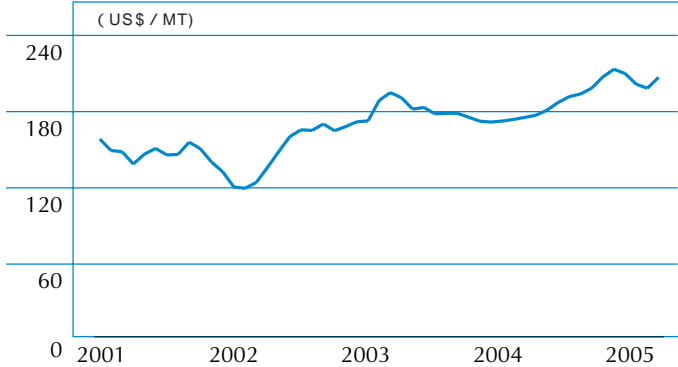
為替・バンカー感応度

	2005年3月期	2006年3月期
為替変動：	1円 約14億円	1円 約17億円
バンカー変動：	1\$ 約3億円	1\$ 約3億円

為替推移(月次社内レート)



バンカー価格推移(消費単位)



連結グループ事業系統図

海運業

外航・沿海貨物海運業
 NYKグローバルバルク(株)
 東京船舶(株)
 日之出郵船(株)
 近海郵船物流(株)
 八馬汽船(株)
 旭海運(株)
 NYK BULKSHIP (EUROPE) LTD. 他

船舶貸渡業
 ALBIREO MARITIMA S.A. 他

運送代理店
 NYK LINE (NORTH AMERICA) INC.
 NYK LINE (EUROPE) LTD. 他

NYKグループは、日本郵船株式会社と連結子会社495社および持分法適用会社30社で構成されグローバルに事業活動を展開しています。各社は中核となる海運業をはじめ、物流事業、ターミナル関連事業、客船事業、海運周辺事業、不動産業、その他の事業の7部門に分類されています。

物流事業

郵船航空サービス(株)
 (株)ジェイアイティー
 (株)ユニエツクス
 郵船港運(株)
 旭運輸(株)
 GST CORPORATION
 NYK LOGISTICS (UK)
 MANUFACTURING & RETAIL LTD.
 NYK LOGISTICS (UK) CONSUMER &
 RETAIL LTD.
 YUSEN AIR & SEA SERVICE (USA) INC. 他

ターミナル関連事業

(株)ユニエツクス
 (株)ジェネック
 日本コンテナ・ターミナル(株)
 日本コンテナ輸送(株)
 旭運輸(株)
 YUSEN TERMINALS INC.
 NYK TERMINALS (NORTH AMERICA) INC. 他



海運周辺事業

曳船業
 (株)日本海洋社 他

機械器具卸売業(船舶用)
 郵船商事(株)
 三洋商事(株) 他

客船事業

郵船クルーズ(株)
 CRYSTAL CRUISES, INC. 他

不動産事業

郵船不動産(株) 他

その他の事業

情報処理サービス業 (株)エヌワイケイシステム総研 他	旅行業 郵船トラベル(株)
石油製品販売業 郵船商事(株)	航空運送業 * 日本貨物航空(株)

は連結子会社、*は持分法適用関連会社です。なお、子会社のうち郵船航空サービス(株)は、JASDAQ市場に上場しています。

投資家情報

(2005年3月31日現在)

本店	〒100-0005 東京都千代田区丸の内二丁目3番2号 郵船ビル TEL:03-3284-5151 FAX:03-3284-6361 TELEX:J22236、J22466、J24473、J24479 http://www.nykline.co.jp
決算期	3月31日
定時株主総会	6月下旬 第118期定時株主総会：2005年6月28日
株式数	会社が発行する株式の総数：2,983,550,000株 発行済株式総数：1,230,188,073株
上場証券取引所	国内：東京、大阪、名古屋の各市場第一部
1単元の株式数 (投資単位)	1,000株
名義書換代理人	三菱信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
公告掲示新聞	日本経済新聞 決算公告に代えて、貸借対照表及び損益計算書を当社ウェブサイト上の次のアドレスに掲載しております。 Http://www.nykline.co.jp/koukoku
会計監査人	東京都千代田区霞ヶ関三丁目2番5号 霞が関ビル 中央青山監査法人

大株主

	所有株式数 (株)	議決権比率 (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	112,284,000	9.13
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	104,403,000	8.49
東京海上火災保険株式会社	57,275,459	4.66
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (三菱重工業株式会社口・退職給付信託口)	54,717,149	4.45
明治安田生命保険相互会社	38,899,038	3.16
株式会社東京三菱銀行	36,978,337	3.01
株式会社みずほコーポレート銀行	29,417,550	2.39
資産管理サービス信託銀行株式会社(信託B口)	18,961,000	1.54
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505103	18,231,692	1.48
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	12,961,000	1.05

格付けの状況

	日本郵船
格付投資情報センター	AA-
日本格付研究所	AA
ムーディーズ	A3
スタンダード&プアーズ	BBB



【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100 - 0005 東京都千代田区丸の内2 - 3 - 2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6359

E-mail:iroffice@jp.nykline.com

<http://www.nykline.co.jp>