



# IRデータブック

財務データ集、最新市況情報

2025年2月5日 作成

証券コード  
9101

# 2024

## 目次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 ONE社 主要定期航路 消席状況  
郵船ロジスティクス社 取扱量  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 23/12(実績)-24/12(実績)-25/3(予想)比較

#### ● 連結

(百万円)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12	25/3(予)	増減 (24/3 vs 25/3(予))	
売上高	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	1,789,217	2,387,240	1,976,959	2,580,000	192,760	8.1%
連単 倍率	1.91	1.90	1.89	2.03	2.01	2.60	2.49	2.86	2.93	2.66	-	2.33	-	-	-	-
営業利益	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	296,350	144,271	174,679	178,149	210,000	35,321	20.2%
連単 倍率	3.25	3.85	-	-	-	-	3.95	-	3.44	3.41	-	2.57	-	-	-	-
経常利益	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	200,265	261,341	436,429	480,000	218,659	83.7%
連単 倍率	1.56	1.14	1.27	-	0.67	-	0.91	2.37	2.31	1.77	-	0.96	-	-	-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	1,012,523	153,574	228,603	395,485	450,000	221,397	96.8%
連単 倍率	2.47	3.79	6.13	-	0.34	-	1.37	3.64	2.07	1.69	-	0.88	-	-	-	-

#### ● 単体

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
売上高	1,168,438	1,264,761	1,201,339	947,758	1,087,926	703,078	669,905	561,745	777,239	983,554	1,024,291
営業利益	13,847	17,215	-6,525	-54,234	-19,707	-23,356	9,808	-15,445	78,249	87,031	67,931
経常利益	37,558	73,530	47,419	-34,091	41,700	7,663	48,935	90,960	434,140	628,651	272,871
当期純利益	13,380	12,565	2,974	-266,930	59,509	-24,501	22,647	38,252	488,220	600,344	259,059

\* 単体は通期のみの開示としています。

## 連結主要数値・指標

(百万円)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
1) 売上高	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	1,789,217	2,387,240	1,976,959
2) 営業利益	44,995	66,192	48,964	-18,078	27,824	11,085	38,696	71,537	268,939	296,350	144,271	174,679	178,149
3) 経常利益	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	200,265	261,341	436,429
4) 親会社株主に帰属する当期純利益	33,049	47,591	18,238	-265,744	20,167	-44,501	31,129	139,228	1,009,105	1,012,523	153,574	228,603	395,485
5) 総支払利息	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	15,388	10,202	13,826	15,735
6) 総受取利息・配当金	6,792	8,348	9,023	9,993	10,491	11,949	11,402	7,937	8,407	16,544	11,522	15,065	12,186
7) 純支払利息 5) - 6)	12,192	9,406	7,900	5,563	7,296	12,393	14,556	8,041	3,872	-1,156	-1,319	-1,238	3,549
8) 減価償却費	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	-	141,605	-
9) 総資産	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797	3,995,334	4,254,770	4,430,962
10) 負債	1,777,337	1,688,905	1,400,502	1,452,247	1,483,380	1,479,978	1,434,424	1,458,068	1,320,949	1,251,803	1,431,381	1,561,404	1,465,935
11) 有利子負債	1,241,963	1,098,357	940,576	945,391	983,432	1,046,182	1,049,853	951,143	808,299	694,091	849,631	913,806	776,916
12) 自己資本	720,270	810,311	773,678	522,471	551,887	487,432	462,664	625,332	1,713,713	2,478,641	2,521,807	2,650,371	2,919,033
13) EBITDA 2) + 8)	150,951	167,237	152,311	73,926	115,663	100,798	142,753	170,340	370,535	418,008	-	316,284	-
14) EV/EBITDA((時価総額+11)-現預金)/13)	10.15	8.52	7.03	64.46	10.73	13.18	8.30	8.70	6.46	4.93	-	8.31	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.72	1.36	1.22	1.81	1.78	2.15	2.27	1.52	0.47	0.28	0.34	0.34	0.27
16) 自己資本比率(%)	28.2%	31.5%	34.5%	25.6%	26.6%	24.4%	23.9%	29.4%	55.6%	65.6%	63.1%	62.3%	65.9%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	4.8%	6.2%	2.3%	-41.0%	3.8%	-8.6%	6.6%	25.6%	86.0%	48.3%	-	8.9%	-
18) 総資産経常利益率(%)	2.3%	3.3%	2.5%	0.0%	1.4%	-0.1%	2.3%	10.6%	38.5%	32.4%	-	6.5%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	1.3%	1.9%	0.8%	-12.4%	1.0%	-2.2%	1.6%	6.9%	38.8%	29.5%	-	5.7%	-
20) 売上高経常利益率(%)	2.6%	3.5%	2.6%	0.1%	1.3%	-0.1%	2.7%	13.4%	44.0%	42.4%	11.2%	10.9%	22.1%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) *1	7.1	7.6	8.3	1.8	5.1	1.9	4.5	9.4	43.0	57.1	-	31.8	-
22) 発行済株式数(千株) *2	1,696,088	1,695,969	1,695,879	1,686,500	1,686,658	1,687,705	1,688,300	1,688,860	1,688,934	508,173	471,964	459,137	438,067
23) 一株当たり当期純利益(EPS)(円) *3	65	94	36	-524	40	-88	61	275	1,991	1,994	310	468	878
24) 一株当たり配当金(円) *3	17	23	20	-	10	7	13	67	483	520	-	140	-
25) 配当性向(%) *4	25.7%	24.9%	55.8%	-	25.1%	-	21.7%	24.3%	24.3%	26.1%	-	29.9%	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	0.7	0.7	0.5	0.8	0.7	0.6	0.5	1.0	1.1	0.6	-	0.7	-
27) 株価収益率(PER)	15.4	12.3	20.2	-14.9	18.0	-6.1	7.0	4.6	1.8	1.5	-	8.2	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	99.75	109.19	120.78	108.76	111.19	110.67	109.13	105.79	112.06	135.07	142.86	143.82	152.27
期末レート・3月末決算(円)	102.92	120.17	112.68	112.19	106.24	110.99	108.83	110.71	122.39	133.53	141.83	151.41	158.18
29) 燃料油消費単価(ドル)	624.11	557.28	298.66	253.75	341.41	442.49	454.97	362.95	531.19	760.72	617.70	620.83	624.74
30) 連結子会社数(社)	610	574	560	552	538	510	501	502	488	493	495	505	499
31) 持分法適用会社数(社)	143	145	166	200	203	202	206	206	213	208	225	225	232
32) 設備投資	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865	-	335,816	-
33) 投下資本 *5	1,952,457	1,935,451	1,811,461	1,591,058	1,501,591	1,534,467	1,523,066	1,544,496	2,049,244	2,847,372	-	3,368,455	-
34) リターン *6	45,538	64,294	64,631	-240,367	46,735	-2,911	56,501	180,427	965,065	1,016,990	-	283,366	-
35) ROIC(%) *7	2.3%	3.3%	3.6%	-15.1%	3.1%	-0.2%	3.7%	11.7%	47.1%	35.7%	-	8.3%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)	877	832	782	758	755	710	702	684	658	656	-	666	-
(重量トン)	6,803	6,636	6,206	5,939	6,127	5,874	6,009	5,848	5,644	5,710	-	5,818	-

\*1: インタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスの場合、記載を省略しています。

\*2: 発行済株式数は、\*3の株式併合及び株式分割に関わらず、当該期末の数字を記載しています。よって一株当たり当期純利益(EPS)および一株当たり配当金の計算とは整合していません。

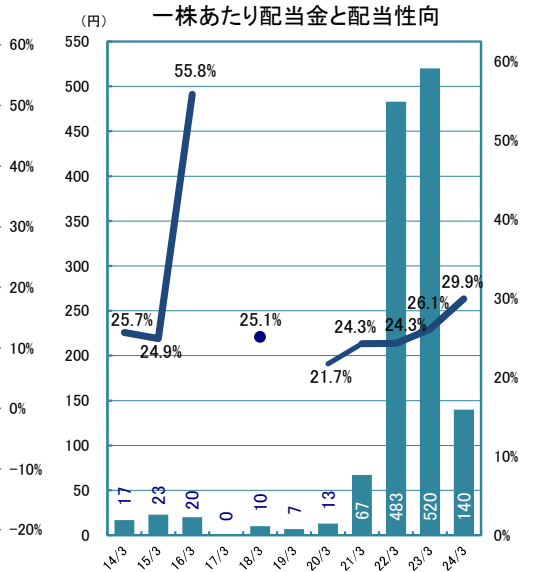
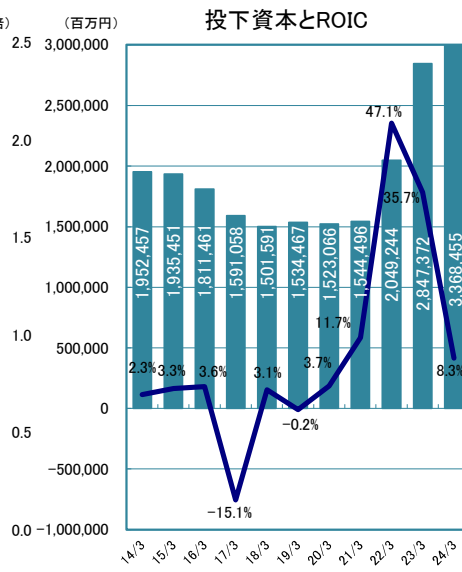
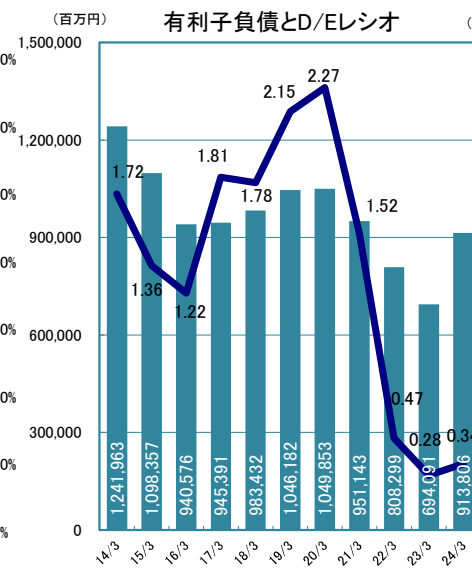
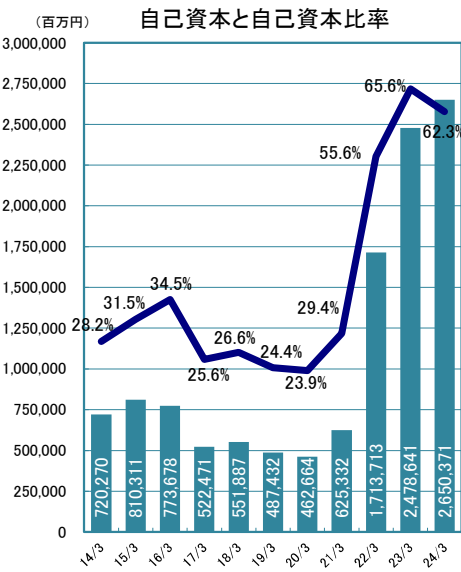
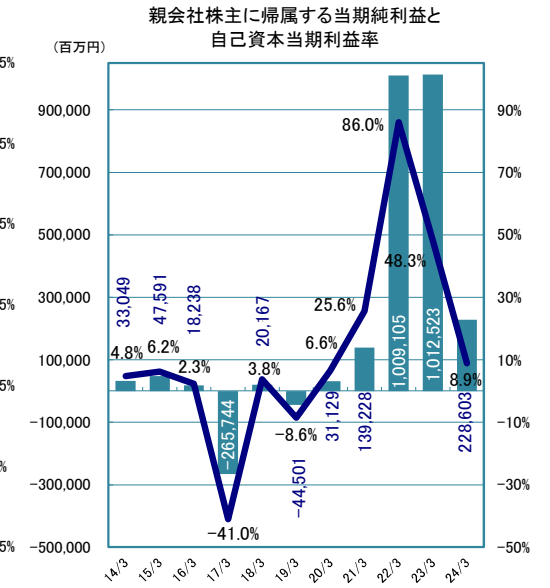
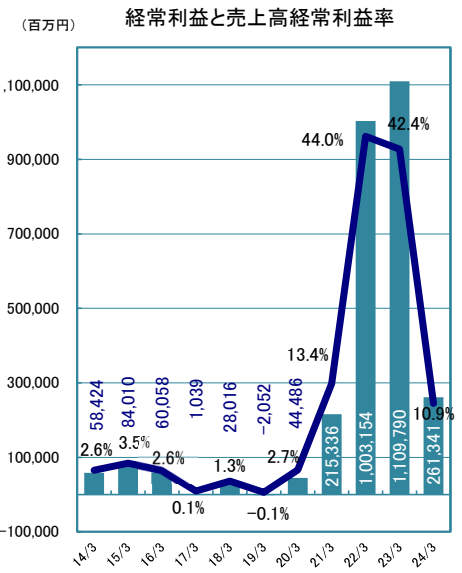
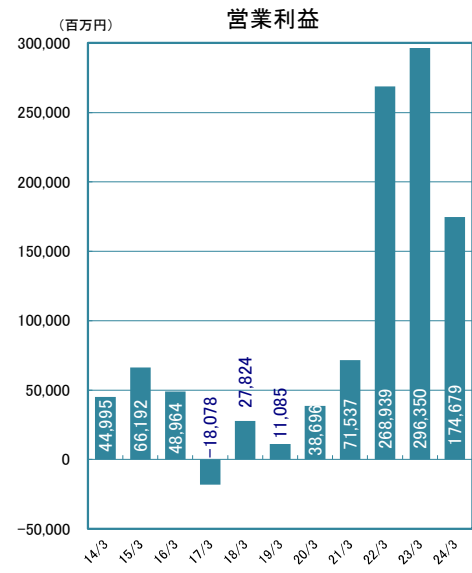
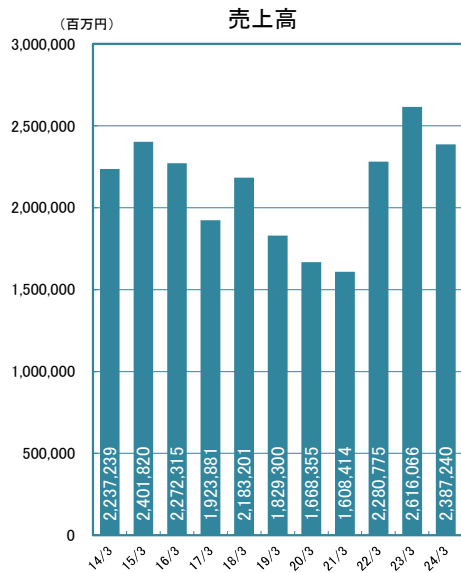
\*3: 一株当たり当期純利益(EPS)及び一株当たり配当金は、2017年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)

\*4: 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません。

\*5: 投下資本=期中平均有利子負債+期中平均自己資本

\*6: リターン=税引後営業損益+税引後特別損益+持分法損益+受取配当金

\*7: ROIC=リターン÷投下資本



\*一株当たり配当金は、2017年10月1日付の株式会社(普通株式10株につき1株の割合)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株の割合)を考慮した金額を記載しています。(1円未満四捨五入)。

## セグメント情報概要

### 1) 売上高

(百万円)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
定期船事業	617,494	696,352	706,366	585,904	691,433	286,339	202,248	170,537	190,552	200,705	153,035	192,353	137,066
航空運送事業	88,854	99,110	91,101	81,919	97,826	56,750	75,157	122,459	188,731	218,095	122,688	161,186	142,083
物流事業	431,567	486,919	496,509	461,361	512,332	525,826	476,326	561,234	847,492	862,446	520,329	702,299	614,499
不定期専用船事業	988,489	995,851	902,291	717,729	795,606	841,358	819,807	681,564	974,556	1,240,816	922,144	1,231,654	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	374,743	490,902	405,789
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423,540	573,331	475,629
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128,366	173,372	134,981
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	165,718	222,683	153,887
不動産業	9,946	9,504	9,781	9,439	7,941	7,617	7,346	6,884	4,207	3,352	2,376	3,127	-
その他の事業	192,767	170,607	147,015	146,614	172,300	188,158	165,690	129,789	170,405	234,512	163,380	219,604	-
客船事業	45,270	49,802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-137,150	-106,327	-80,751	-79,087	-94,238	-76,751	-78,220	-64,055	-95,169	-143,863	-99,204	-128,888	-86,978
連結	2,237,239	2,401,820	2,272,315	1,923,881	2,183,201	1,829,300	1,668,355	1,608,414	2,280,775	2,616,066	1,789,217	2,387,240	1,976,959

### 2) 経常利益

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
定期船事業	-782	9,807	-321	-12,716	10,874	-26,401	13,442	140,821	734,245	790,637	45,364	67,891	250,250
航空運送事業	-7,371	699	1,585	2,631	1,811	-15,969	-15,583	33,281	74,068	61,556	5,273	5,758	19,086
物流事業	6,534	10,794	11,869	7,650	2,382	7,728	4,721	27,049	58,727	54,284	21,066	25,950	20,722
不定期専用船事業	54,884	60,082	46,595	-4,168	9,643	33,791	44,187	18,605	139,100	210,440	137,411	170,296	-
自動車事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	87,995	105,855	91,673
ドライバルク事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,297	18,040	21,883
エネルギー事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,113	46,393	32,385
その他事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	781	3,627	7,040
不動産業	3,824	3,257	3,379	12,079	2,659	2,747	2,564	2,584	2,127	1,323	1,309	1,593	-
その他の事業	672	-596	-53	-1,496	3,167	3,082	1,773	-2,251	-1,231	592	-527	2,033	-
客船事業	717	2,117	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-55	-2,153	-2,997	-2,940	-2,522	-7,031	-6,619	-4,754	-3,884	-9,044	-9,626	-12,176	-6,612
連結	58,424	84,010	60,058	1,039	28,016	-2,052	44,486	215,336	1,003,154	1,109,790	200,265	261,341	436,429

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。本事業区分変更前の数値はリセットしていません。

\* 24/6期より「不定期専用船事業」を「自動車事業」「ドライバルク事業」「エネルギー事業」に分けて表示しており、23/6期および24/3期の数値についてリセットしたものを併記しています。

\* 24/6期より「不動産業」および「その他の事業」を「その他事業」に集約して表示しており、23/6期および24/3期の数値についてリセットしたものを併記しています。

\* 23/6期より各セグメントに帰属する利息額等の算定方法を変更したことを受け、23/3期の各セグメントの経常利益も変更後の測定方法に基づきリセットしています。連結合計値及び売上高に影響ありません。

## 3)資産

(百万円)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
定期船事業	452,479	499,804	419,247	401,983	405,307	361,893	296,981	428,685	945,345	1,379,232	1,409,631
航空運送事業	78,845	56,221	47,597	53,004	77,362	64,122	63,205	65,535	141,904	135,103	130,927
物流事業	237,998	274,382	250,303	255,189	277,919	281,834	281,608	348,707	418,931	473,901	513,834
不定期専用船事業	1,502,207	1,501,200	1,338,549	1,269,346	1,256,094	1,285,305	1,269,819	1,271,637	1,497,120	1,754,550	2,235,788
不動産業	53,841	56,835	63,542	56,266	58,854	57,328	54,948	52,400	27,764	26,562	30,266
その他の事業	552,979	414,123	251,326	209,981	195,238	171,748	159,032	173,614	221,454	247,344	350,632
客船事業	33,786	44,273	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-360,902	-277,012	-125,795	-201,587	-199,141	-220,530	-192,330	-215,099	-172,497	-239,897	-416,311
連結	2,551,236	2,569,828	2,244,772	2,044,183	2,071,636	2,001,704	1,933,264	2,125,480	3,080,023	3,776,797	4,254,770

## 4)減価償却費

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
定期船事業	16,858	17,660	20,173	17,646	13,770	11,754	11,668	9,891	9,818	9,771	9,468
航空運送事業	2,247	2,595	2,160	2,360	2,825	4,485	4,006	3,232	5,651	9,427	9,933
物流事業	7,327	8,043	8,202	7,175	8,355	9,088	19,881	19,913	21,003	25,130	31,402
不定期専用船事業	75,469	68,688	68,942	61,223	59,404	60,465	65,982	63,293	63,356	75,506	88,452
不動産業	917	1,090	1,118	1,056	1,259	1,285	1,355	1,366	702	534	531
その他の事業	1,030	1,387	2,916	2,543	2,244	2,672	1,216	1,159	1,109	1,331	1,852
客船事業	2,114	1,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-9	-220	-166	-1	-19	-37	-53	-53	-46	-43	-34
連結	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	141,605

## 5)資本的支出

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
定期船事業	14,756	21,263	20,489	50,231	40,075	19,454	5,659	6,782	4,296	5,718	3,857
航空運送事業	49,627	33,052	3,122	20,681	35,647	10,643	16,989	1,569	74,471	4,903	1,510
物流事業	7,907	10,623	8,027	10,461	17,079	15,300	7,797	6,946	8,214	13,169	18,009
不定期専用船事業	156,351	130,091	70,467	70,487	99,297	124,730	106,482	85,745	118,653	175,440	308,162
不動産業	649	1,323	12,313	2,603	10,476	2,013	1,205	384	83	741	1,652
その他の事業	2,769	992	1,370	1,656	1,008	770	801	753	687	1,158	1,782
客船事業	16,168	1,996	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去・全社	-	-	-	-129	-3,140	-2,135	296	-402	-1,266	-2,267	842
連結	248,230	199,343	115,791	155,993	200,443	170,776	139,232	101,778	205,140	198,865	335,816

\* 通期のみの開示としています。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。本事業区分変更前の数値はリステートしていません。

# 連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/9	24/3	24/9
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>													
税金等調整前当期純損益	53,106	86,156	63,748	-241,470	42,046	-21,983	42,525	170,418	1,037,315	1,083,441	177,643	318,842	299,198
減価償却	105,956	101,045	103,347	92,004	87,839	89,713	104,057	98,803	101,596	121,658	68,460	141,605	75,536
損失引当金の繰上	6,832	6,262	35,431	168,127	916	18,886	20,655	24,385	2,810	29,951	154	162	-
契約解除損失	13,101	-	-	19,515	3,100	-	-	-	-	-	-	-	-
事業再編費用	3,892	11,328	-	44,820	-	35,465	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産の売却損	-8,520	-11,113	-10,633	-10,282	-13,086	-11,259	-28,384	-41,063	-19,090	-6,925	-7,780	-13,881	-11,083
有価証券の売却損	-14,198	-35,244	-28,976	-803	-12,301	-36,515	-7,179	-963	-29,301	-1,341	-9,421	-41,531	1,898
有価証券の売却益	47	7,241	173	9,720	116	812	10,938	4,358	929	482	0	-	108
持分法による投資損	-15,321	-12,657	-22,068	-13,900	-9,935	2,538	-22,517	-155,928	-742,645	-811,957	-59,198	-99,610	-186,690
支取利息	-6,792	-8,348	-9,023	-9,993	-10,491	-11,949	-7,937	-8,407	-16,544	-8,407	-7,035	-15,065	-8,710
支取利息	18,985	17,755	16,924	15,557	17,787	24,343	25,958	15,978	12,279	15,388	6,718	13,826	11,899
為替差損	-1,533	-11,159	6,373	-11,014	5,359	-7,944	401	-3,285	-8,487	607	2,875	11,140	18,034
売上債権の増減	-35,067	-12,905	58,107	-27,778	-7,731	32,476	20,999	-35,150	-	-	-	-	-
仕入債権の増減	-6,820	22,492	18,774	-12,232	-5,538	7,788	7,041	-4,789	-20,207	-236	-10,111	-11,829	3,462
たな卸資産の増減	40,812	-15,344	-34,410	21,289	7,854	-43,775	-17,712	25,534	37,378	-20,282	6,238	12,105	-6,494
契約損失引当金の増減	9,569	38,782	-5,194	-6,472	-6,802	2,144	-3,614	11,342	-36,590	2,385	11,770	19,895	-21,156
小計	164,049	184,290	192,573	28,340	106,119	81,666	129,380	145,061	257,917	430,272	181,319	325,560	167,296
利息及び配当金の受取	10,194	14,240	17,600	31,866	23,640	22,028	21,851	42,000	288,052	457,209	128,009	171,571	83,835
支払利息	-19,246	-17,880	-17,205	-15,516	-17,422	-23,994	-25,866	-16,864	-11,795	-14,444	-6,901	-12,615	-11,787
法人税等の支払額	-16,222	-19,419	-47,212	-15,903	-2,975	-15,442	-8,434	-9,902	-26,411	-48,183	-48,171	-83,101	-8,099
営業活動によるキャッシュ・フロー	136,522	136,448	142,857	27,924	89,090	45,260	116,931	159,336	507,762	824,853	254,256	401,414	230,795
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>													
有価証券の取得による支出	-	-	-	-	-53	-84	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	42	-	-	-	100	-	-	-	147	-	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	-233,985	-189,981	-115,913	-156,229	-199,240	-169,614	-138,766	-102,087	-192,726	-198,360	-116,272	-336,281	-94,080
有形固定資産の売却による収入	246,586	185,298	74,144	30,509	70,984	85,356	70,837	76,026	35,435	29,009	23,771	79,835	68,749
投資有価証券の取得による支出	-29,307	-23,409	-38,767	-49,886	-43,368	-100,799	-13,728	-14,121	-18,022	-57,423	-18,790	-48,197	-36,306
投資有価証券の売却による収入	38,100	51,703	8,605	11,164	27,058	36,855	20,729	12,916	10,155	9,957	6,337	65,492	8,643
連結の範囲の変更を伴う子会社の取得による収入	-923	-70	8,605	-475	-8,123	-2,756	-	-579	-	-23,055	-1,172	-13,574	-1,875
連結の範囲の変更を伴う子会社の売却による収入	-	-	-	35	-	-	-	1,762	-	7,286	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社の取得による支出	-	-1,634	-	-1,813	-222	-948	-424	-	-56	-	-599	-1,838	-
連結の範囲の変更を伴う子会社の売却による収入	-	-	9,437	-	11,414	379	883	36,013	2,919	15,725	18,182	90,070	-
貸付金の回収による収入	-29,941	-18,415	-25,557	-20,443	-3,799	-5,844	-11,803	-19,221	-13,608	-7,040	-17,773	-25,015	-6,181
貸付金の回収による収入	13,669	25,797	40,570	20,114	14,455	8,410	15,767	22,415	10,044	8,333	2,492	6,815	14,171
その他	2,167	-2,532	585	22,411	4,313	5,618	2,141	5,132	-15,954	-24,592	-28,889	-32,287	-10,736
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,409	26,755	-46,895	-144,612	-137,994	-132,292	-54,867	-16,871	-148,571	-252,964	-134,572	-285,631	30,615
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>													
短期借入金の純増減額	-15,588	-4,068	-2,016	3,053	-227	97,487	-37,136	-64,207	-1,905	-4,450	-241	90,133	-74,762
コマシャル・ペーパーの純増減額	-	-	-	-	-	11,000	8,000	-19,000	-	-	-	53,000	-53,000
長期借入金の返済による収入	49,226	27,082	28,754	113,672	126,553	112,236	85,939	125,187	18,423	16,663	18,228	103,935	-
長期借入金の返済による支出	-108,032	-167,473	-114,208	-97,764	-97,596	-139,028	-90,950	-115,651	-160,671	-135,545	-28,851	-69,305	-16,493
社債の発行による収入	39,812	-	-	9,937	29,852	9,937	26,856	-	19,882	-	19,885	19,885	24,868
社債の返済による支出	-50,000	-40,000	-50,000	-445	-	-30,000	-30,000	-20,000	-25,000	-30,000	-10,000	-10,000	-33,000
リース債務の返済	-	-	-	-	-	-2,402	-19,275	-19,903	-20,389	-24,226	-14,715	-27,037	-13,176
非支配株主からの払込みによる収入	126	-	130	120	-	3,271	1,221	5,983	987	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	-41	-38	-30	-1,720	-23	-13	-482	-15	-231	-1,537	-66,018	-200,044	-50,018
自己株式の売却による収入	3	1	1	2	35	106	334	33	290	2,950	241	241	246
配当金の支払額	-6,784	-8,480	-15,263	-3,391	-6,783	-5,087	-6,782	-6,782	-64,430	-389,957	-86,467	-115,964	-36,761
非支配株主への配当金の支払額	-1,540	-2,268	-3,760	-4,611	-10,253	-4,965	-4,436	-3,359	-5,283	-12,001	-4,975	-7,175	-3,673
連結の範囲の変更を伴わない子会社の取得による支出	-	-	-	-29,748	-	-1,565	-	-925	-60	-108	-	-	-27
連結の範囲の変更を伴わない子会社の売却による収入	-	-	-	-	-	12,846	3,058	-	-	-	-	-	-
その他	-2,665	-3,761	-3,867	-6,961	-1,004	3,859	-1,827	-2,081	-4,155	-3,976	-558	-1,088	-534
財務活動によるキャッシュ・フロー	-95,485	-199,007	-160,260	1,952	17,587	62,715	-61,733	-125,483	-237,535	-581,203	-173,472	-163,420	-256,331
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	3,891	12,869	-10,351	-2,051	-3,029	-1,201	-1,550	8,688	1,445	-22,836	6,166	-3,735	-12,505
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	51,337	-22,933	-74,650	-116,788	-34,345	-25,519	-1,219	25,669	123,100	-32,150	-47,621	-51,372	-7,426
<b>VI 現金及び現金同等物の期首高</b>	298,429	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694	196,231	196,231	144,858
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	268	338	993	632	132	486	26	709	-	898	-	-	39
<b>VIII 非連結子会社との合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	-	114	-	-	-	6	30	122	8	614	-	-	-
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首高増減額</b>	-312	-	32	-17	47	28	-26	-	-	173	-	-	-
<b>X 株式交換に伴う現金及び現金同等物の減少額</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-7	-	-	-	-
<b>XI 現金及び現金同等物の期末高</b>	349,723	327,243	253,618	137,444	103,278	78,280	77,092	103,593	226,694	196,231	148,609	144,858	137,471

\* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしています。



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

営業外収益	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
受取利息	26	32	34	36	34	34	35	23	21	43	38	55	49
受取配当金	41	50	56	63	70	84	78	55	62	122	76	94	71
持分法による投資利益	153	126	220	139	99	-	225	1,559	7,426	8,119	664	996	2,631
為替差益	52	119	-	6	-	3	-	7	113	-	-	-	-
匿名組合投資利益	-	-	-	87	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他営業外収益	79	73	73	61	51	65	33	55	40	76	47	47	70
合計	353	403	383	394	255	188	373	1,701	7,664	8,361	827	1,194	2,824

営業外費用	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
支払利息	189	177	169	155	177	243	259	159	122	153	102	138	157
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	-	-	66	-	38	-	13	-	-	31	126	134	64
デリバティブ損失	-	-	-	-	-	-	27	83	-	-	-	-	-
その他営業外費用	29	47	37	47	36	50	14	19	199	41	38	55	19
合計	219	225	273	202	253	319	315	263	322	227	267	327	241

営業外収支	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
	134	178	110	191	1	-131	57	1,437	7,342	8,134	559	866	2,582

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

特別利益	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
固定資産売却益	112	121	133	115	138	125	292	420	195	73	146	155	130
投資有価証券売却益	-	-	-	-	119	194	-	-	-	5	-	326	-
関係会社株式売却益	1	366	287	-	4	-	-	9	-	11	-	99	-
段階取得に係る差益	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
その他	161	27	24	27	32	207	82	47	318	42	197	54	28
合計	274	515	446	143	295	527	374	476	514	133	343	636	158

特別損失	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
固定資産売却損	24	5	25	10	1	6	5	6	0	0	4	5	0
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	10	-
独禁法関連損失	131	137	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	68	62	354	1,681	9	188	206	243	28	-	-	-	-
関係会社株式売却損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	9	31
契約損失引当金繰入額	38	113	-	448	-	354	-	549	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損	0	70	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-
貸倒損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	11	-
事業再編関連損失	-	-	-	-	76	-	-	-	-	-	-	-	-
航空機リース解約損	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	-	-	-
その他	65	105	29	428	36	169	182	125	63	391	16	14	10
合計	327	494	409	2,568	154	726	394	925	172	397	29	61	41

Net 特別損	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
	-53	21	36	-2,425	140	-199	-19	-449	341	-263	313	575	116

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
貨物費	2,825	3,235	3,377	2,928	3,272	626	374	303	394	530	445	588	481
燃料費	2,902	2,931	1,864	1,304	1,836	1,413	1,397	908	1,548	2,513	1,648	2,225	1,830
港費	813	910	955	881	1,000	581	542	488	584	694	592	768	542
その他運航費	-26	-26	-53	-96	-68	8	21	21	32	41	31	46	45
運航費	6,514	7,051	6,144	5,017	6,040	2,630	2,336	1,722	2,559	3,779	2,717	3,630	2,900
船費	139	138	128	124	98	115	105	92	80	73	57	74	4
傭船料	3,900	4,187	4,532	3,816	3,999	3,627	3,470	3,300	3,767	4,233	3,528	4,844	3,992
コンテナ関連費用	448	510	609	523	500	410	330	269	325	271	222	280	205
その他海運業費用	102	123	154	64	45	77	7	30	-120	156	153	200	192
海運業費用計	11,106	12,011	11,571	9,546	10,684	6,863	6,251	5,415	6,612	8,515	6,679	9,030	7,294
その他事業費用	34	34	33	29	12	13	13	15	14	14	10	14	10
一般管理費	404	429	473	444	379	387	336	340	361	435	396	518	379
営業費用合計	11,545	12,475	12,078	10,019	11,076	7,263	6,600	5,771	6,987	8,965	7,086	9,563	7,685

## 連結従業員数

(人)

	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3
定期船事業	6,344	6,560	6,699	6,767	6,201	3,942	3,252	3,487	3,568	3,567	3,638
航空運送事業	698	707	730	760	796	817	747	897	952	1,024	982
物流事業	20,179	21,244	22,244	23,641	25,990	25,740	25,563	24,487	25,199	25,794	25,551
不定期専用船事業	2,668	2,570	2,616	2,775	2,888	3,461	3,501	4,386	3,584	3,168	2,844
不動産業	67	74	68	66	65	66	69	72	7	8	7
その他の事業	1,535	1,516	1,536	1,521	1,506	1,306	1,333	1,319	1,425	1,492	1,766
客船事業	458	459	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社(共通)	393	390	383	405	374	379	392	409	430	449	455
合計	32,342	33,520	34,276	35,935	37,820	35,711	34,857	35,057	35,165	35,502	35,243

\* 通期のみの開示としています。

\* 16/3期より「客船事業」は「その他の事業」に含めて表示しています。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしていません。

## ONE社 主要定期航路 消席状況

(単位:1,000TEU)

		23/3					24/3					25/3		
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q
北米 往航	積高	577	578	449	468	2,072	578	706	653	616	2,553	673	730	713
	消席率	100%	91%	80%	90%	90%	82%	95%	94%	97%	92%	100%	100%	100%
欧州 往航	積高	402	395	368	346	1,510	385	434	382	382	1,584	434	451	418
	消席率	95%	95%	90%	95%	94%	94%	92%	90%	93%	92%	100%	97%	93%
北米 復航	積高	278	276	297	294	1,145	291	295	327	295	1,208	290	281	271
	消席率	48%	51%	49%	55%	51%	44%	40%	46%	49%	45%	43%	39%	40%
欧州 復航	積高	282	267	243	235	1,026	240	221	232	238	931	245	244	237
	消席率	58%	56%	54%	54%	55%	54%	45%	50%	55%	51%	48%	45%	47%

## 郵船ロジスティクス社 取扱量

	20/3	21/3	22/3	23/3	24/3					25/3		
	通期	通期	通期	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q
海上輸出 (1,000TEU)	764	723	721	651	151	157	155	146	609	154	162	170
航空輸出 (1,000トン)	337	326	400	295	59	67	76	73	275	73	79	84

## 当社自動車輸送台数

(単位:万台)

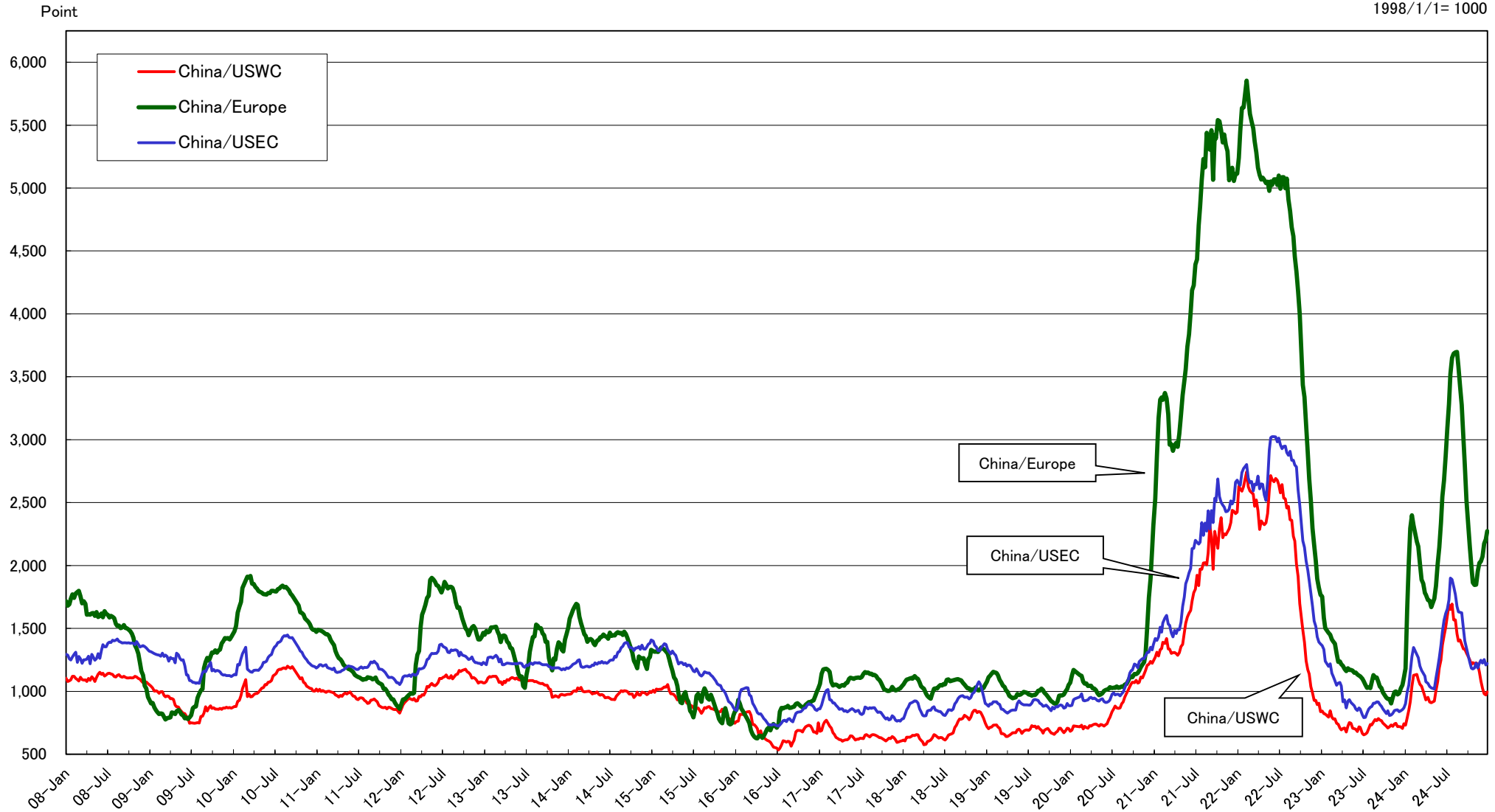
	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	21/3	22/3	23/3	23/12	24/3	24/12
合計	365	370	336	363	340	457	356	415	450	348	451	337

\* 当社自動車輸送台数は、20/3期より欧州域内輸送台数(スペースチャーター込み)を含めて表示しています。

# 定期船運賃市況

● 定期船運賃市況

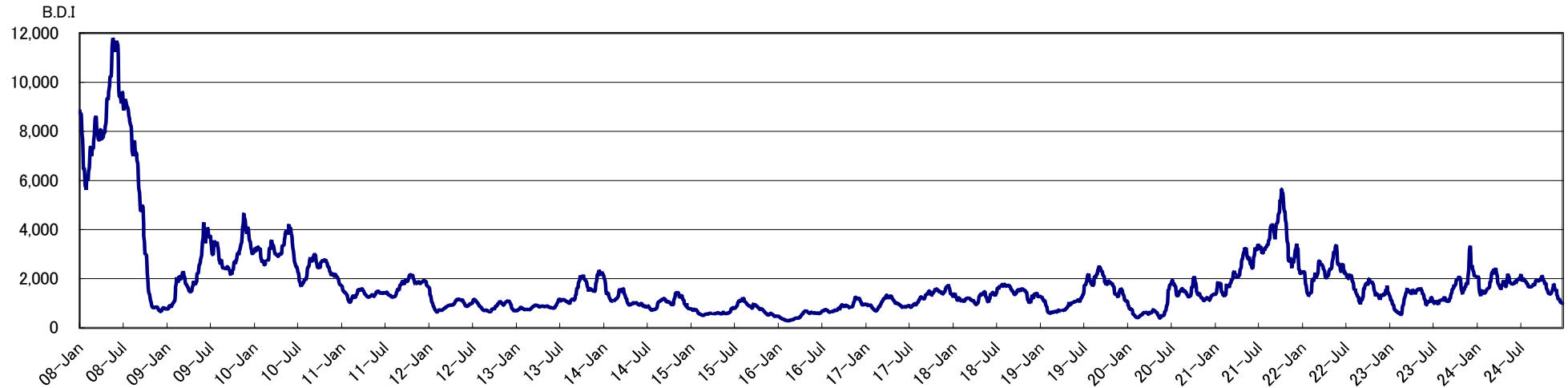
China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000



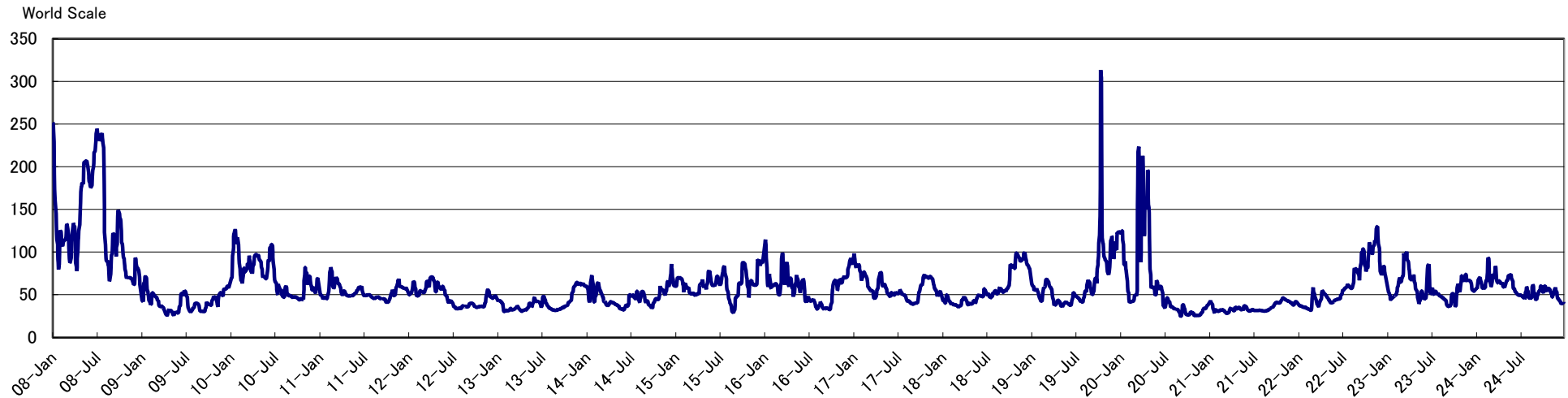
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

## BDI・WS推移

### ● 不定期船市況 BDI(Baltic Dry Index) の推移



### ● タンカー市況 VLCC中東積極東向けWS(World Scale)の推移

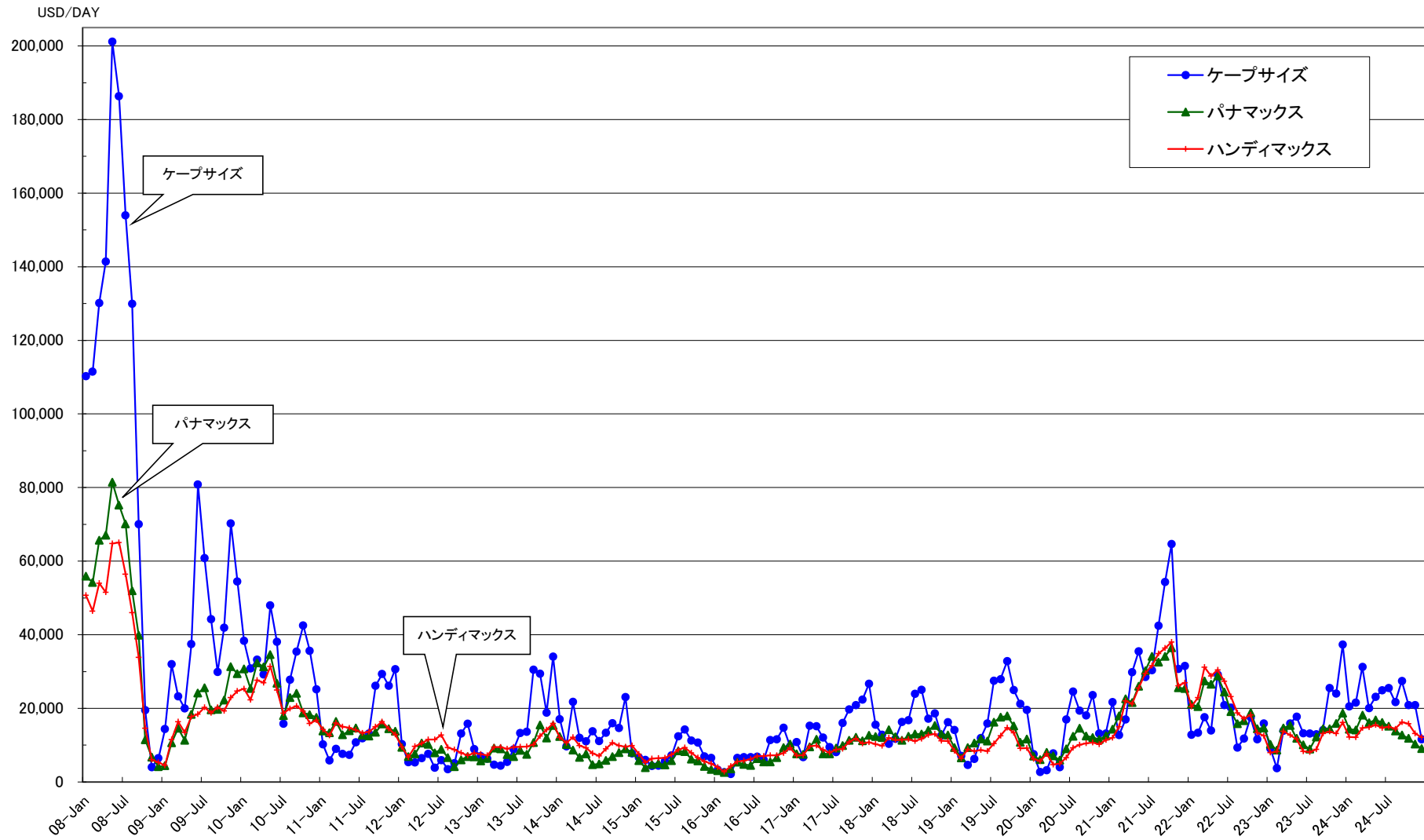


\* 2015年12月6日までは日本向けWSを採用し、それ以降は中国向け推移を記載しています。

(2008年1月～2024年12月、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

## ● 定期傭船料の推移



\* バルチック海運指数の算出に用いられる各時点の標準船型を基準としています。現時点の標準船型：ケープサイズ(180,000dwt)、パナマックス(82,000dwt)、ハンディマックス(63,500dwt)

(2008年1月～2024年12月、日本郵船調べ)



# 日本郵船

【お問い合わせ先】

日本郵船 IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-5151

---

E-mail: [iroffice@nykgroup.com](mailto:iroffice@nykgroup.com)

<https://www.nyk.com>