



# FACT BOOK II

(財務データ集、海運市況情報)

# 2015

2015年3月期

証券コード：9101

2015年4月30日  
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>



**日本郵船**

## 目次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 15/3(実績)・16/3(予想)比較

● 連結	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27	H.28	(百万円)	
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3(予)	増減 (15/3 vs 16/3(予))	
売上高	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820	2,420,000	18,180	0.8%
連単 倍率	1.87	1.91	2.00	2.02	1.97	1.96	2.10	1.99	1.97	1.92	1.91	1.90	-	-	-
営業利益	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192	88,000	21,808	32.9%
連単 倍率	1.35	1.58	1.93	2.26	2.17	2.58	-	2.26	-	-	3.25	3.85	-	-	-
経常利益	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010	90,000	5,990	7.1%
連単 倍率	1.24	1.45	1.71	2.05	1.87	1.24	-	1.94	-	1.97	1.56	1.14	-	-	-
当期純利益	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591	55,000	7,409	15.6%
連単 倍率	1.26	1.34	1.72	1.70	1.50	3.49	-	2.94	-	1.13	2.47	3.79	-	-	-

● 単体	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
売上高	749,174	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688	1,168,438	1,264,761
営業利益	67,963	101,916	72,938	46,403	93,027	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038	13,847	17,215
経常利益	60,132	106,641	82,018	52,430	106,135	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003	37,558	73,530
当期純利益	27,590	53,116	53,458	38,172	75,920	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707	13,380	12,565

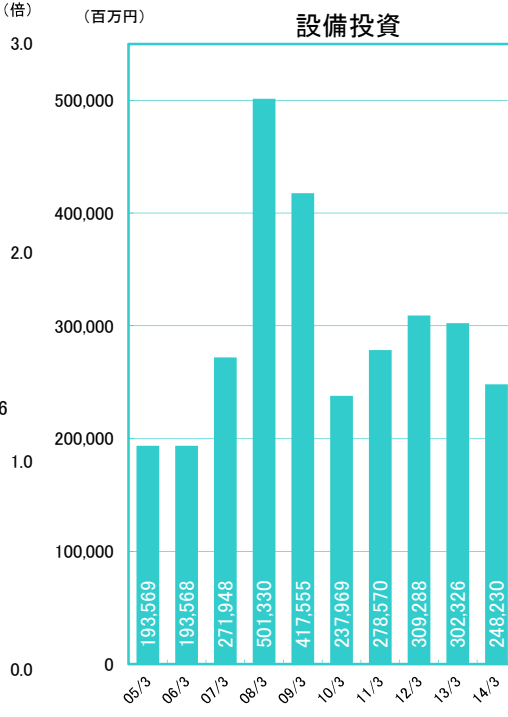
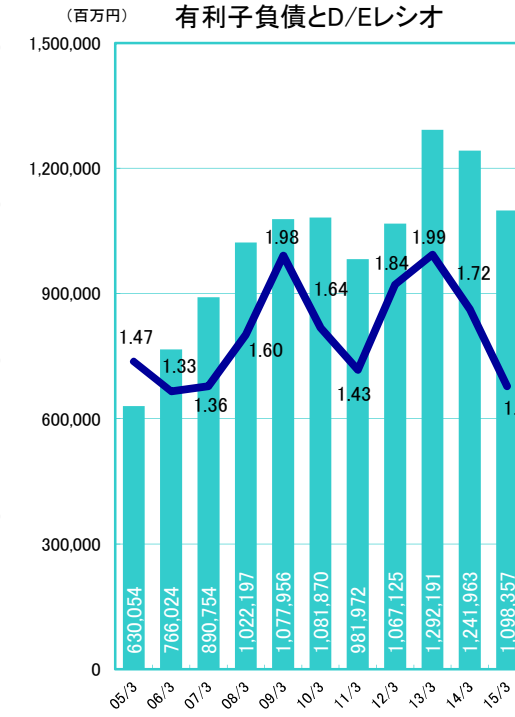
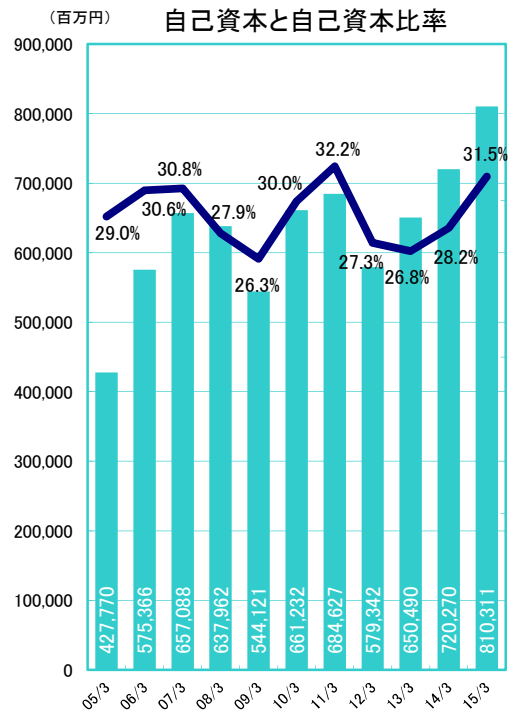
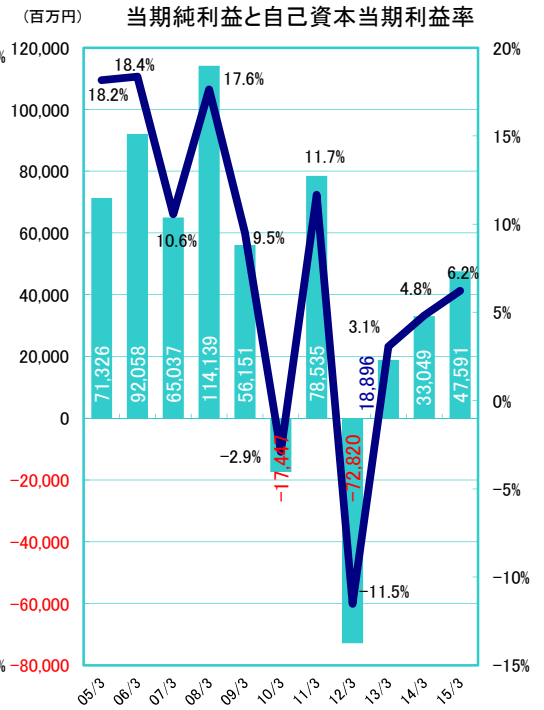
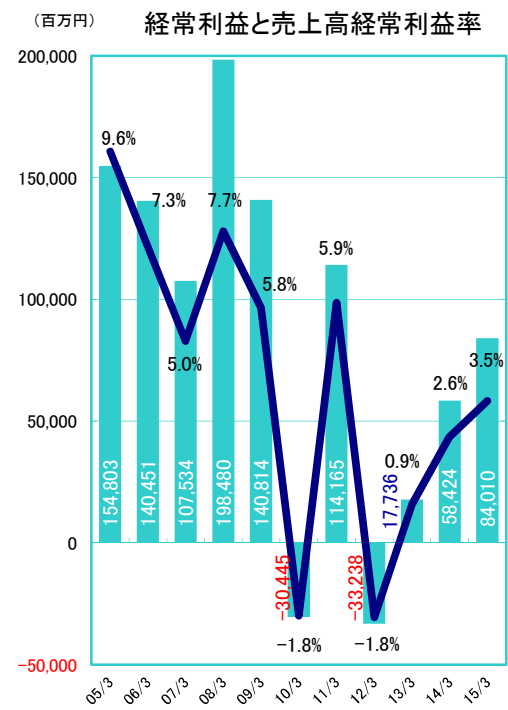
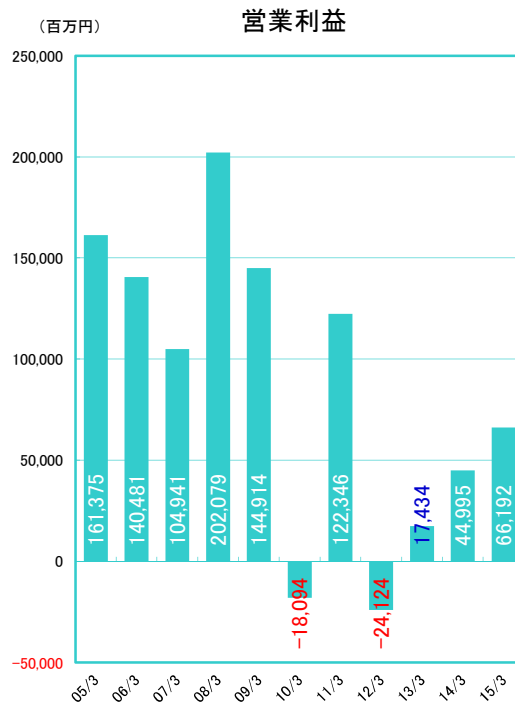
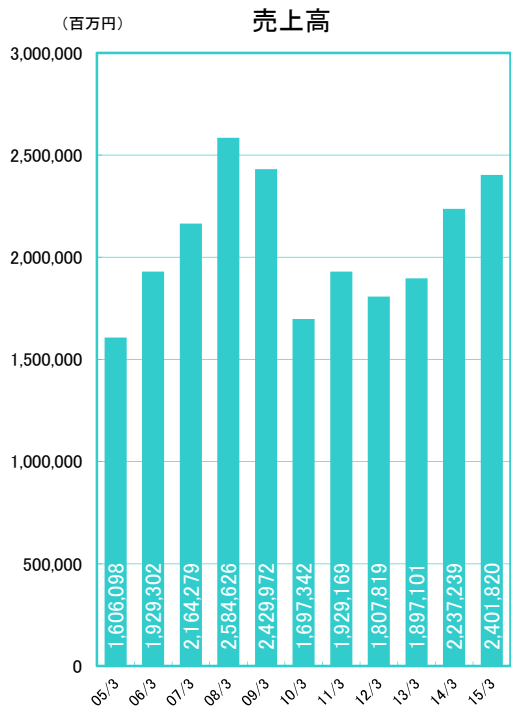
## 連結主要数値・指標

(百万円)

	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
1) 売上高	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820
2) 営業利益	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	17,434	44,995	66,192
3) 経常利益	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010
4) 当期純利益	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	18,896	33,049	47,591
5) 総支払利息	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755
6) 総受取利息・配当金	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784	11,333	6,521	6,079	7,067	6,653	6,792	8,348
7) 純支払利息 5) - 6)	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997	11,033	12,946	10,747	9,142	10,803	12,192	9,406
8) 減価償却費	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045
9) 総資産	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,138	2,551,236	2,569,828
10) 負債	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,499,743	1,732,158	1,777,337	1,688,905
11) 有利子負債	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197	1,077,956	1,081,870	981,972	1,067,125	1,292,191	1,241,963	1,098,357
12) 自己資本	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962	544,121	661,232	684,627	579,342	650,490	720,270	810,311
13) EBITDA 2) + 8)	157,622	228,189	214,295	185,428	294,479	245,038	79,925	222,544	76,733	114,956	150,951	167,237
14) EV/EBITDA((時価総額+ 11) - 現預金) / 13)	7.59	5.92	7.29	10.57	6.97	5.73	18.16	6.21	17.65	13.29	10.15	8.52
15) デットエクイティレシオ(倍)	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60	1.98	1.64	1.43	1.84	1.99	1.72	1.36
16) 自己資本比率(%)	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%	26.3%	30.0%	32.2%	27.3%	26.8%	28.2%	31.5%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%	9.5%	-2.9%	11.7%	-11.5%	3.1%	4.8%	6.2%
18) 総資産経常利益率(%)	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%	6.5%	-1.4%	5.3%	-1.6%	0.8%	2.3%	3.3%
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%	2.6%	-0.8%	3.6%	-3.4%	0.8%	1.3%	1.9%
20) 売上高経常利益率(%)	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	0.9%	2.6%	3.5%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8	6.6	2.9	10.1	1.8	5.4	7.1	7.6
22) 発行済株式数(千株)	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,288	1,696,216	1,696,088	1,695,969
23) 一株あたり利益(EPS)(円)	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9	45.7	-12.7	46.3	-42.9	11.1	19.5	28.1
24) 一株あたり配当金(円)	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0	15.0	4.0	11.0	4.0	4.0	5.0	7.0
25) 配当性向(%)	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%	32.8%	-	23.8%	-	35.9%	25.7%	24.9%
26) 株価純資産倍率(PBR)	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8	0.9	0.9	0.8	0.8	0.6	0.7	0.7
27) 株価収益率(PER)	17.4	11.1	9.5	17.8	10.1	8.2	-29.1	7.0	-6.1	21.8	15.4	12.3
28) 為替情報												
期中平均レート(円)	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	100.82	93.04	86.04	78.90	82.33	99.75	109.19
期末レート・3月末決算(円)	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19	98.23	93.04	83.15	82.19	94.05	102.92	120.17
期末レート・12月末決算(円)	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15	91.03	92.10	81.49	77.74	86.58	105.39	120.55
29) 燃料油消費単価(ドル)	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77	503.21	393.83	483.87	666.22	673.27	624.11	557.28
30) 連結子会社数(社)	425	495	553	632	687	693	711	687	675	645	610	574
31) 持分法適用会社数(社)	30	30	34	41	74	78	74	112	120	127	143	145
32) 投下資本	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,689,616	1,990,170	2,015,862	1,979,280
33) 税引後事業利益	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757	97,908	-6,587	78,595	-10,217	21,116	46,445	61,059
34) 設備投資	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%	5.9%	-0.4%	4.6%	-0.6%	1.1%	2.3%	3.1%
36) 期末運航船舶規模(隻数)	616	646	707	743	757	777	803	827	838	846	877	832
(重量トン)	3,512	3,766	4,220	4,780	5,053	5,053	5,658	6,019	6,193	6,415	6,803	6,636

\* 13/3期の数値は会計基準等の改正に伴う会計方針の変更による遡及適用後の数値です。

\* 配当性向は、当期純利益がマイナスである場合には記載していません。



## セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	-	457,044	539,178	573,993	666,457	595,371	378,085	462,163	418,744	441,863	617,494	696,352
不定期専用船事業	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109	1,087,086	733,471	796,430	730,854	795,587	988,489	995,851
(海運業)	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566	1,682,457	1,111,556	1,258,594	1,149,599	1,237,451	1,605,983	1,692,203
物流事業	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936	448,139	341,782	390,929	365,191	366,829	431,567	486,919
ターミナル関連事業	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359	132,009	110,279	122,419	140,089	140,804	-	-
客船事業	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713	44,200	35,155	35,877	32,471	35,042	45,270	49,802
航空運送事業	-	-	-	-	102,614	79,432	62,579	87,234	82,612	77,864	88,854	99,110
不動産業	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519	11,715	12,154	11,458	10,849	10,423	9,946	9,504
海運周辺事業	42,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	102,796	146,670	234,269	275,152	205,093	207,883	155,981	163,535	184,577	173,635	192,767	170,607
消去・全社	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-144,950	-137,150	-106,327
連結	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,897,101	2,237,239	2,401,820

### 2)経常利益

	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	-	45,008	17,535	-9,670	11,478	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-9,433	-782	9,807
不定期専用船事業	-	101,104	108,229	104,341	174,100	168,986	36,604	60,414	-7,786	18,623	54,884	60,082
(海運業)	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578	143,131	-18,841	90,663	-52,543	9,190	54,102	69,890
物流事業	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172	5,174	1,554	7,750	9,266	4,773	6,534	10,794
ターミナル関連事業	-2,048	398	2,188	5,593	9,447	5,134	2,926	6,699	7,748	6,952	-	-
客船事業	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-3,744	717	2,117
航空運送事業	-	-	-	-	-23,238	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-4,862	-7,371	699
不動産業	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199	4,395	4,909	4,368	3,902	3,940	3,824	3,257
海運周辺事業	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-395	1,625	-3,699	-17,934	241	682	-1,732	-459	811	1,475	672	-596
消去・全社	20	10	2	11	10	9	13	15	15	11	-55	-2,153
連結	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	17,736	58,424	84,010

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 事業区分変更前の数値はリステートしておりません。

(百万円)

3)資産	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	-	182,691	247,860	301,698	317,102	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701	452,479	499,804
不定期専用船事業	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501	1,502,207	1,501,200
(海運業)	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814	1,513,496	1,562,072	1,557,204	1,693,202	1,954,687	2,001,004
物流事業	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455	237,998	274,382
ターミナル関連事業	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070	-	-
客船事業	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659	33,786	44,273
航空運送事業	-	-	-	-	109,244	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311	78,845	56,221
不動産業	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372	53,841	56,835
海運周辺事業	43,718	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	151,881	224,473	374,469	596,726	546,135	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828	552,979	414,123
消去・全社	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536	-360,902	-277,012
連結	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364	2,551,236	2,569,828

## 4)減価償却費

	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	-	6,271	6,066	7,118	9,534	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607	16,858	17,660
不定期専用船事業	-	46,100	48,739	50,540	59,211	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388	75,469	68,688
(海運業)	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745	80,385	81,805	84,494	85,182	79,996	92,328	86,348
物流事業	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376	7,327	8,043
ターミナル関連事業	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789	-	-
客船事業	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044	2,114	1,800
航空運送事業	-	-	-	-	4,780	1,824	688	740	787	2,320	2,247	2,595
不動産業	1,151	1,092	1,085	1,046	946	1,123	1,027	831	924	909	917	1,090
海運周辺事業	1,417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,017	2,449	5,778	8,081	2,061	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094	1,030	1,387
消去・全社	-	-	-12	-10	-8	-35	-11	-13	-10	-8	-9	-220
連結	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045

## 5)資本的支出

	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	-	36,117	60,791	70,512	135,100	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194	14,756	21,263
不定期専用船事業	-	132,343	95,306	129,079	291,821	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576	156,351	130,091
(海運業)	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921	352,170	211,790	263,874	280,345	230,770	171,107	151,355
物流事業	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480	7,907	10,623
ターミナル関連事業	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017	-	-
客船事業	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180	16,168	1,996
航空運送事業	-	-	-	-	50,957	47,145	9,393	330	10,096	52,845	49,627	33,052
不動産業	1,487	987	724	390	3,337	787	307	254	4,095	1,209	649	1,323
海運周辺事業	640	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	737	4,151	20,213	54,406	1,952	2,545	167	855	1,386	1,303	2,769	992
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,480	-	-
連結	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326	248,230	199,343

\* 通期のみの開示としております。

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 事業区分変更前の数値はリスタートしていません。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.16 04/3	H.17 05/3	H.18 06/3	H.19 07/3	H.20 08/3	H.21 09/3	H.22 10/3	H.23 11/3	H.24 12/3	H.25 13/3	H.26 14/3	H.27 15/3
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>												
税金等調整前当期純損益	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491	77,660	-9,974	113,187	-30,948	32,594	53,106	86,156
減価償却	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522	105,956	101,045
減損損失	-	20,606	37	806	7,299	27,050	4,098	2,443	5,511	1,420	6,832	6,262
独占禁法関連損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,101	13,734
ソフトウェア開発費	-	-	-	-	-	14,411	-	-	-	-	-	-
契約損失引当金繰入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,892	11,328
有形及び無形固定資産売却損益	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219	-4,179	-8,248	-8,227	-10,785	-6,149	-8,520	-11,113
有価証券及び投資有価証券売却損益	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	-13,154	-14,198	-35,244
有価証券及び投資有価証券評価損益	303	1,655	130	1,039	656	8,851	737	10,045	5,490	2,087	47	7,241
持分法による投資損益	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-1,745	-15,321	-12,657
受取利息及び受取配当金	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-13,784	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-6,653	-6,792	-8,348
支払利息	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	17,457	18,985	17,755
為替差損益	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403	-4,166	50	505	1,684	-1,924	-1,533	-11,159
売上債権の増減額	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-29,630	69,943	-11,039	2,890	-15,479	-17,474	-35,067	-12,905
たな卸資産の増減額	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553	22,422	-11,544	-9,875	-7,194	-2,758	-6,820	22,492
仕入債務の増減額	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810	-66,164	15,295	-4,596	8,812	10,364	40,812	-15,344
その他	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-243	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	1,582	9,569	25,047
小計	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632	252,065	67,721	194,985	54,976	113,170	164,049	184,290
利息及び配当金の受取額	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180	16,488	10,338	10,013	8,613	10,148	10,194	14,240
独占禁法関連の支払額	-18,576	-16,887	-16,300	-17,335	-22,606	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	-17,533	-19,246	-17,880
法人税等の支払額又は還付額	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-11,833	-2,252	-24,782
営業活動によるキャッシュ・フロー	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525	150,474	62,105	174,585	29,837	93,951	136,522	136,448
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>												
有価証券の取得による支出	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355	-1,851	-2,146	-323	-64	-72	-	-
有価証券の売却による収入	13,670	2,579	1,158	481	251	3,225	2,492	1,013	916	318	42	-
有形及び無形固定資産の取得による支出	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-501,330	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-307,050	-233,985	-189,981
有形及び無形固定資産の売却による収入	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084	248,233	183,732	121,920	173,272	158,498	246,586	185,298
投資有価証券の取得による支出	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,005	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-9,829	-29,307	-23,409
投資有価証券の売却による収入	8,287	10,436	11,357	23,035	10,322	13,012	28,184	15,842	8,404	28,311	38,100	51,703
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-46	-	-3,358	-	-	-	-923	-70
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	-	-331	-2,930	-147	-	-250	-	-1,634
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	213	106	-	-	-	-	-
貸付金の回収による収入	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-5,837	-29,941	-18,415
その他	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861	9,274	5,069	3,851	11,525	1,901	13,669	25,797
投資活動によるキャッシュ・フロー	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-135,566	6,409	26,755
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>												
短期借入金純増減額	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	9,763	-15,588	-4,068
コマーシャル・ペーパーの純増減額	-	-	32,700	-32,700	19,000	-15,000	-4,000	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304	223,311	169,632	102,683	192,444	282,344	49,226	27,082
長期借入金の返済による支出	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325	-94,519	-84,570	-139,789	-110,872	-99,584	-108,032	-167,473
社債の発行による収入	-	29,819	-	84,755	59,788	-	59,787	-	54,722	39,797	39,812	-
社債の償還による支出	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-16,000	-20,000	-	-54,555	-45,000	-50,000	-40,000
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	110,776	-	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	2,037	54	977	120	-	-	53	799	-	126	-
自己株式の取得による支出	-173	-375	-305	-366	-518	-300	-129	-347	-140	-16	-41	-38
自己株式の売却による収入	7	-	-	6,039	61	123	26	10	23	2	3	1
配当金の支払額	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794	-30,698	-4,911	-13,577	-11,878	-6,785	-6,784	-8,480
少数株主への配当金の支払額	-803	-1,080	-420	-676	-654	-778	-719	-861	-1,360	-978	-1,540	-2,268
その他	13	-16	-	-	-	-1,042	-2,592	-949	-1,409	-1,576	-2,665	-3,761
財務活動によるキャッシュ・フロー	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829	29,571	137,396	-100,161	72,159	177,966	-95,485	-199,007
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289	-2,477	-5,520	-6,041	-1,324	10,811	3,891	12,869
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555	7,314	150,275	-94,400	-38,730	147,162	51,337	-22,933
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	5,524	1,585	2,465	869	1,623	3,475	4,665	460	556	-162	268	338
<b>VIII 連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	-	-	3	10	75	-	14	226	-	92	-	114
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物</b>	-	-	-105	-1	-	-13	-63	1,737	-174	-	-312	-
<b>X 現金及び現金同等物四半期末残高</b>	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	298,429	349,723	327,243

\* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
<b>営業外収益</b>												
受取利息	20	26	35	67	82	45	26	19	28	21	26	32
受取配当金	31	25	54	52	54	67	38	41	42	45	41	50
持分法による投資利益	16	25	18	55	110	42	24	63	21	17	153	126
為替差益	-	-	28	-	-	3	-	-	-	43	52	119
その他営業外収益	42	47	46	83	62	53	65	54	53	68	79	73
合計	110	125	183	258	311	212	154	179	145	196	353	403
<b>営業外費用</b>												
支払利息	180	166	156	182	227	223	194	168	162	174	189	177
為替差損	53	2	-	5	70	-	34	48	23	-	-	-
その他営業外費用	49	22	27	44	49	29	49	43	51	18	29	47
合計	283	191	184	232	347	253	278	260	236	193	219	225
<b>営業外収支</b>	<b>-173</b>	<b>-66</b>	<b>-1</b>	25	<b>-35</b>	<b>-41</b>	<b>-123</b>	<b>-81</b>	<b>-91</b>	3	134	178

## 連結特別利益・損失の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27
	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
<b>特別利益</b>												
固定資産売却益	53	52	61	40	135	85	98	120	160	76	112	121
投資有価証券売却益	6	29	66	110	47	29	148	72	35	128	-	-
関係会社株式売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	366
特別修繕引当金取崩益	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-
その他	12	17	17	43	20	95	60	77	60	18	161	27
合計	72	98	144	193	203	210	344	309	255	223	274	515
<b>特別損失</b>												
固定資産売却損	68	63	17	6	1	30	6	28	50	13	24	5
固定資産除却損	7	8	4	5	11	13	9	10	2	2	-	-
その他固定資産評価損	3	0	0	8	0	0	2	30	20	4	-	-
独禁法関連損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131	137
減損損失	-	206	-	-	72	270	40	-	55	14	68	62
契約損失引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38	113
投資有価証券売却損	-	-	2	0	1	0	0	21	2	0	-	-
投資有価証券評価損	3	16	1	10	3	86	5	94	35	16	0	70
備船解約金	24	-	-	-	-	88	-	80	40	0	-	-
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	18	1	0	1	-	-
その他	96	79	67	87	92	352	60	52	26	22	65	105
合計	203	374	93	117	183	842	140	319	232	74	327	494
<b>Net 特利損</b>	<b>-131</b>	<b>-276</b>	51	76	20	<b>-632</b>	204	<b>-9</b>	22	148	<b>-53</b>	21

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

		H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	
		04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
運航費	貨物費	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108	2,742	1,874	2,113	2,212	2,385	2,825	3,235
	燃料費	804	898	1,460	1,948	2,518	2,915	1,623	1,964	2,440	2,532	2,902	2,931
	港費	490	524	578	689	756	730	605	626	612	655	813	910
	その他運航費	-33	-45	0	-20	-30	-39	-101	-6	19	8	-26	-26
運航費		3,011	3,364	4,494	5,416	6,352	6,349	4,002	4,697	5,285	5,583	6,514	7,051
船費		229	223	210	173	216	218	222	184	174	129	139	138
傭船料		2,624	2,807	3,143	3,556	4,354	4,067	3,294	3,396	3,451	3,312	3,900	4,187
コンテナ関連費用		407	426	461	484	491	460	378	359	358	384	448	510
その他海運業費用		73	95	92	108	202	158	104	90	82	90	102	123
海運業費用計		6,346	6,916	8,402	9,739	11,617	11,253	8,002	8,728	9,352	9,498	11,106	12,011
その他事業費用		73	64	61	56	50	57	47	49	44	34	34	34
一般管理費		392	411	435	441	527	530	431	383	365	373	404	429
営業費用合計		6,812	7,392	8,899	10,237	12,195	11,841	8,481	9,160	9,762	9,907	11,545	12,475

## 連結従業員数

(人)

	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27
	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
定期船事業	2,576	2,943	3,577	4,010	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152	6,344	6,560
不定期専用船事業	1,066	1,150	1,432	1,531	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573	2,668	2,570
(海運業)	3,642	4,093	5,009	5,541	5,996	5,964	6,016	6,297	6,725	9,012	9,130
物流事業	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547	20,179	21,244
ターミナル関連事業	4,119	3,886	5,314	5,329	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574	-	-
客船事業	433	401	361	353	347	485	458	486	463	458	459
航空運送事業	-	-	-	712	672	754	716	737	712	698	707
不動産業	70	69	58	54	52	59	62	64	66	67	74
海運周辺事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	2,600	3,061	2,749	2,209	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480	1,535	1,516
全社(共通)	248	251	284	295	284	282	284	291	298	393	390
合計	23,232	25,732	29,872	31,369	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865	32,342	33,520

\* 通期のみの開示としております。

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 14/3期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 事業区分変更前の数値はリストートしていません。

## 主要定期航路 消席状況

### ● アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 4 / 3 期	第1四半期	199	199	154	154	77%	77%	195	195	95	95	49%	49%
	第2四半期	204	403	179	333	88%	83%	203	398	96	191	47%	48%
	第3四半期	198	601	169	502	85%	84%	201	600	111	303	55%	50%
	第4四半期	186	787	161	663	86%	84%	187	787	105	408	56%	52%
1 5 / 3 期	第1四半期	202	202	180	180	89%	89%	199	199	117	117	59%	59%
	第2四半期	213	415	198	378	93%	91%	213	412	120	237	57%	58%
	第3四半期	193	608	179	558	93%	92%	196	608	117	355	60%	58%
	第4四半期	166	774	160	718	96%	93%	169	777	112	467	67%	60%

### ● アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 4 / 3 期	第1四半期	143	143	124	124	87%	87%	141	141	89	89	63%	63%
	第2四半期	144	288	135	259	93%	90%	143	284	90	179	63%	63%
	第3四半期	135	423	125	384	93%	91%	137	421	91	271	67%	64%
	第4四半期	137	560	128	512	93%	91%	133	554	87	358	66%	65%
1 5 / 3 期	第1四半期	153	153	148	148	97%	97%	152	152	101	101	66%	66%
	第2四半期	158	311	150	298	95%	96%	156	309	104	205	66%	66%
	第3四半期	150	461	141	438	94%	95%	150	459	101	306	67%	67%
	第4四半期	144	605	135	574	94%	95%	150	608	97	403	65%	66%

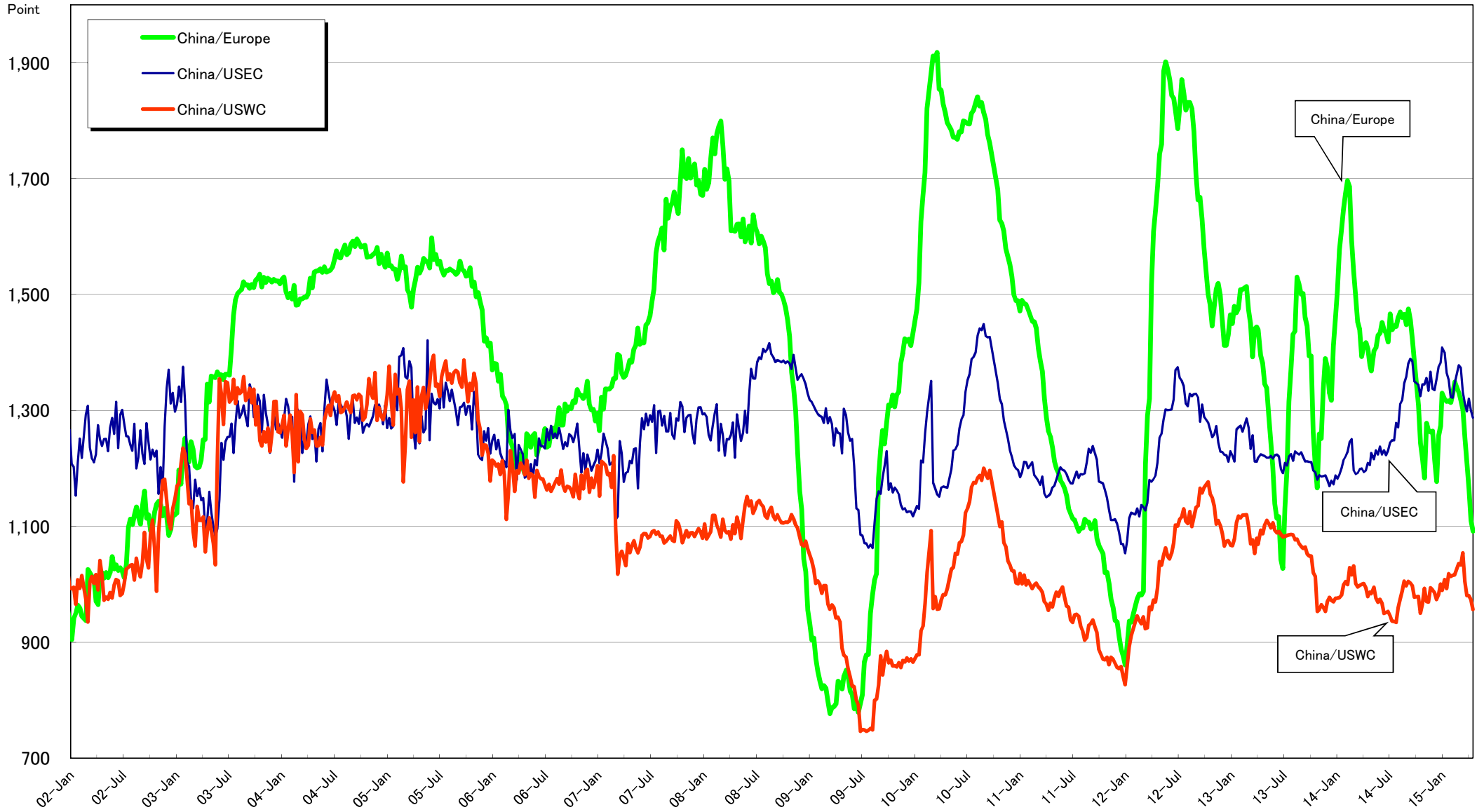
## 自動車輸送台数

	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25	H.26	H.27 (単位: 万台)
	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3
合計	256	286	324	353	326	237	310	292	346	360	365

定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000

● 定期船運賃市況



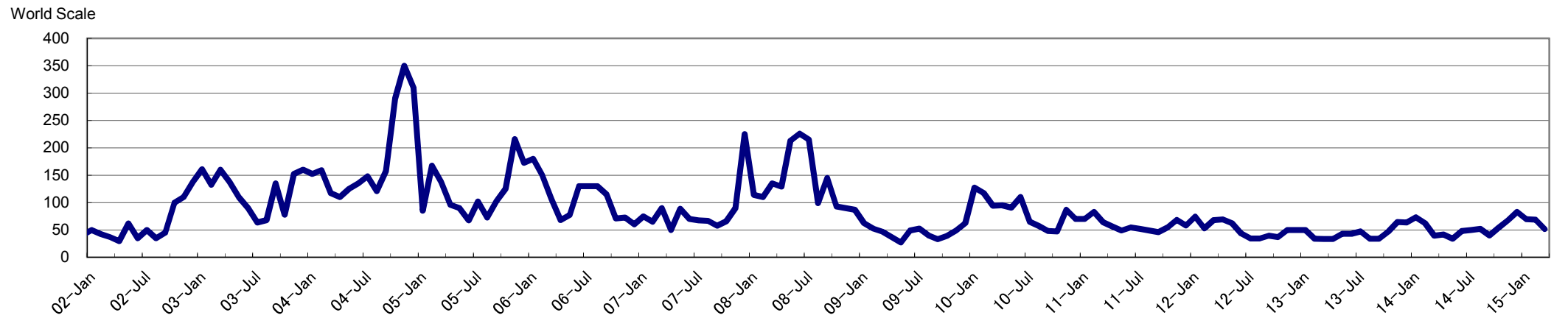
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

## BDI・WS推移

### ● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



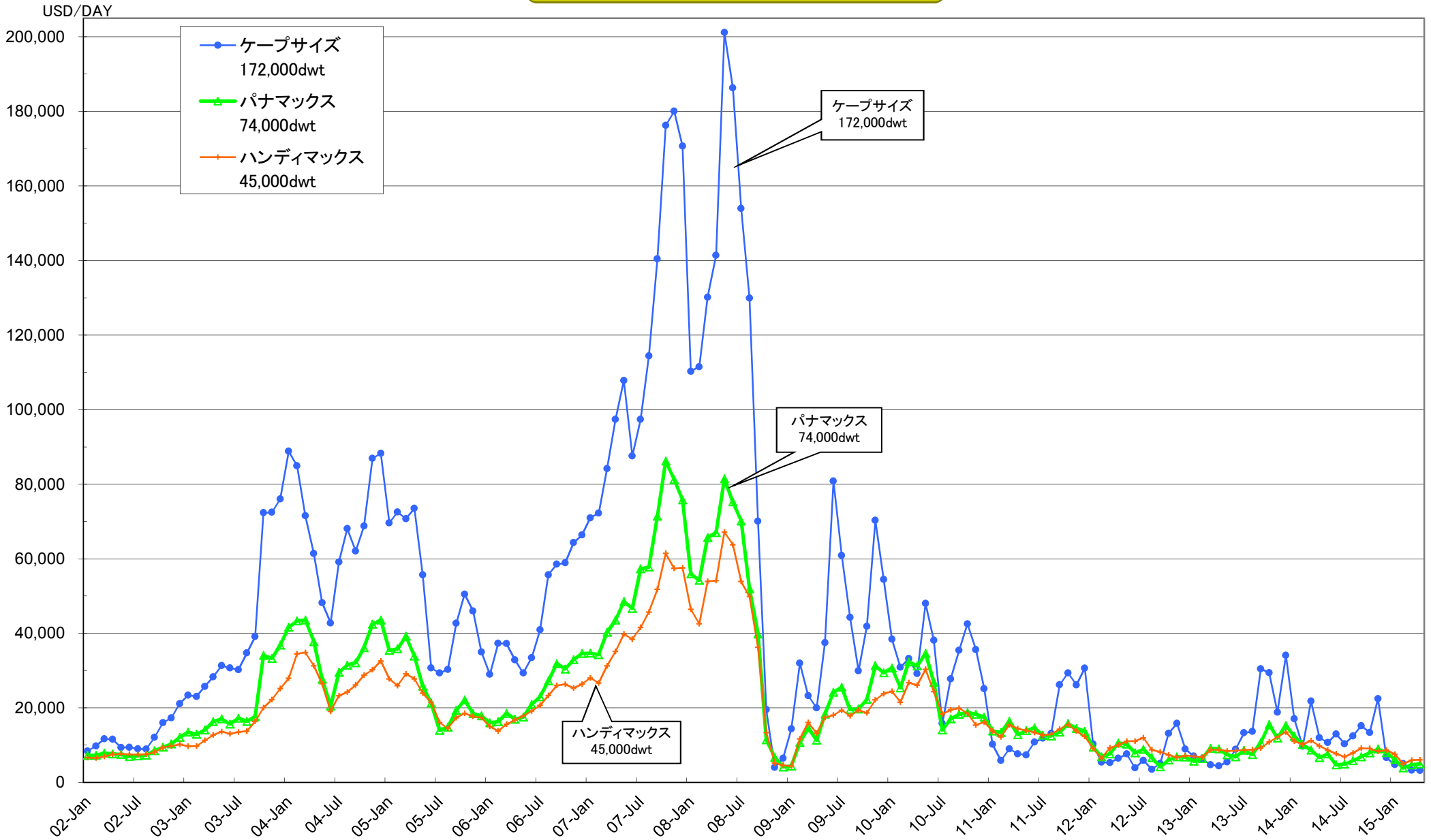
### ● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2015年4月30日現在、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

● 定期傭船料の推移



(2015年4月30日現在、日本郵船調べ)



【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

---

E-mail:[irooffice@jp.nykline.com](mailto:irooffice@jp.nykline.com)

<http://www.nyk.com>