



# FACT BOOK II

2014年3月期 第3四半期

## 2013

(財務データ集、海運市況情報)

証券コード：9101



**日本郵船**

2014年1月31日  
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

## 目次

---

### ページ

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用の内訳
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

12/12(実績)-13/12(実績)-14/3(予想)比較

● 連結	H.15												H.16		H.17		H.18		H.19		H.20		H.21		H.22		H.23		H.24		H.25		H.26		(百万円)	
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12	14/3(予)	増減 (13/3 vs 14/3(予))																					
売上高	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,406,451	1,897,101	1,654,354	2,214,000	316,899	16.7%																				
連単 倍率	1.76	1.87	1.91	2.00	2.02	1.97	1.96	2.10	1.99	1.97	-	1.92	-	-	-	-																				
営業利益	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	15,760	17,434	35,759	45,000	27,566	158.1%																				
連単 倍率	1.40	1.35	1.58	1.93	2.26	2.17	2.58	-	2.26	-	-	-	-	-	-	-																				
経常利益	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	15,319	17,736	50,358	55,000	37,264	210.1%																				
連単 倍率	1.15	1.24	1.45	1.71	2.05	1.87	1.24	-	1.94	-	-	1.97	-	-	-	-																				
当期純利益	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	3,172	18,896	28,385	30,000	11,104	58.8%																				
連単 倍率	1.13	1.26	1.34	1.72	1.70	1.50	3.49	-	2.94	-	-	1.13	-	-	-	-																				

● 単体	H.15		H.16		H.17		H.18		H.19		H.20		H.21		H.22		H.23		H.24		H.25	
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3											
売上高	711,473	749,174	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566	1,240,421	808,125	970,318	915,862	987,688											
営業利益	49,325	67,963	101,916	72,938	46,403	93,027	56,256	-40,018	54,223	-60,343	-3,038											
経常利益	43,749	60,132	106,641	82,018	52,430	106,135	113,190	-31,696	58,815	-43,873	9,003											
当期純利益	12,614	27,590	53,116	53,458	38,172	75,920	16,076	-7,212	26,741	-64,855	16,707											

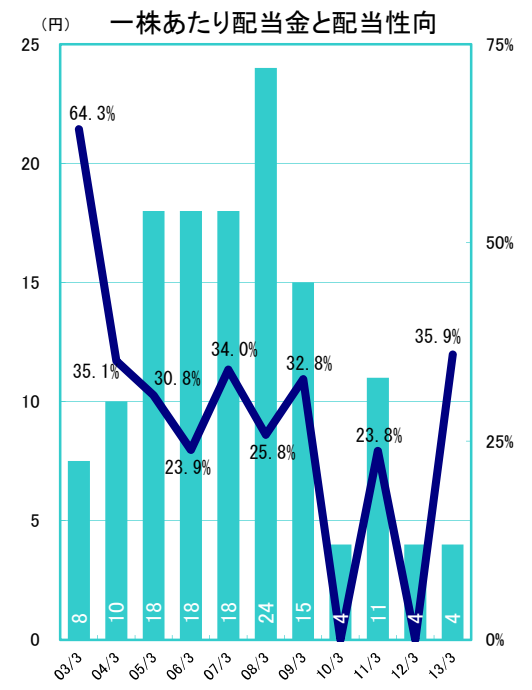
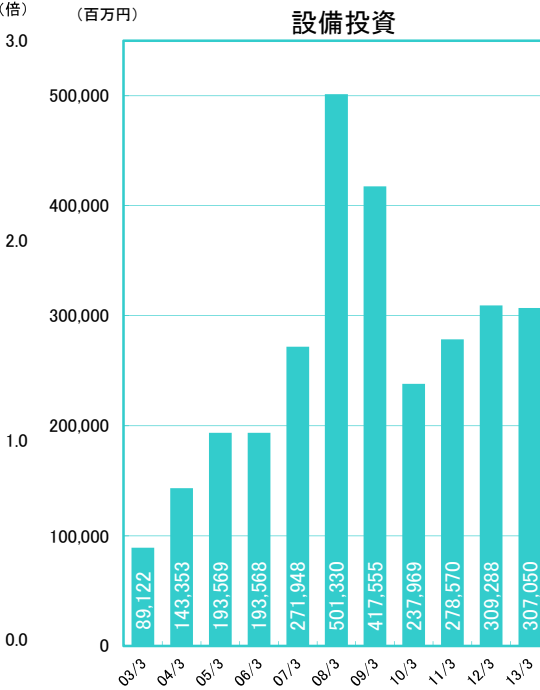
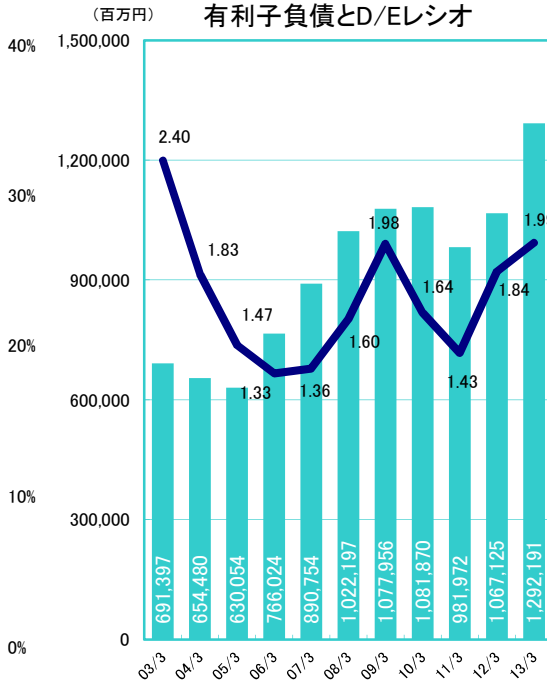
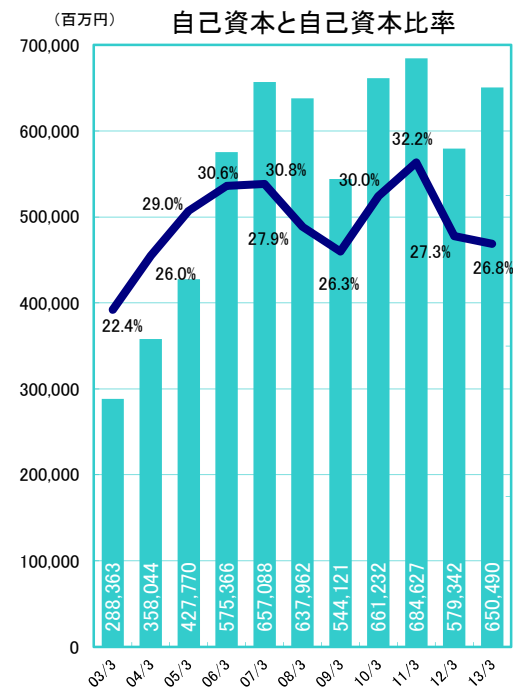
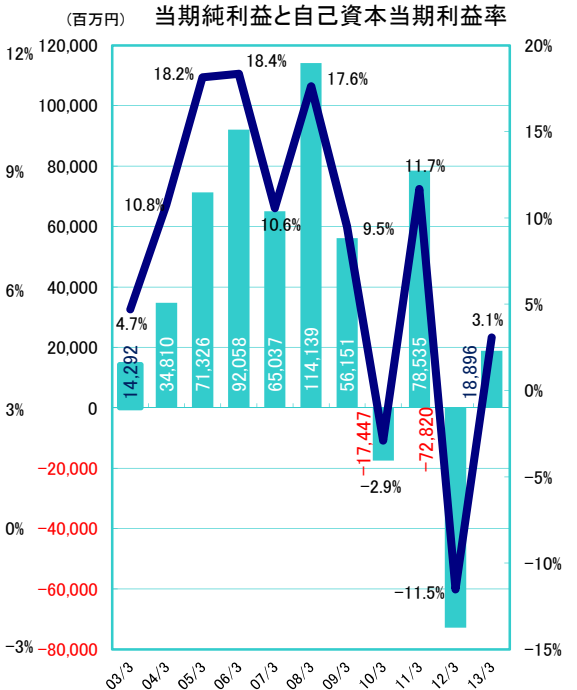
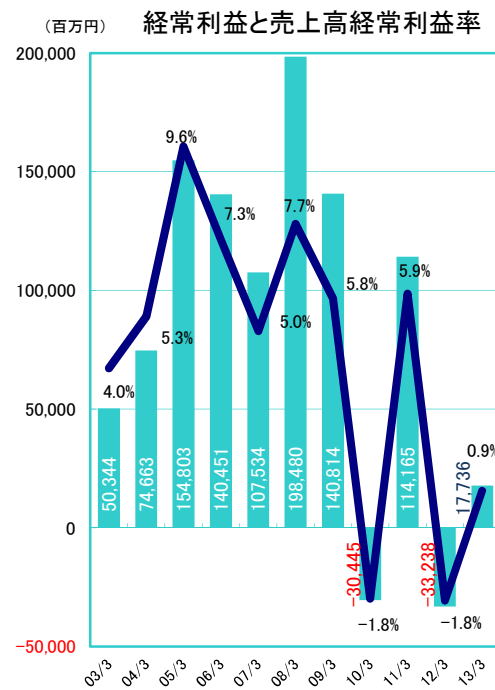
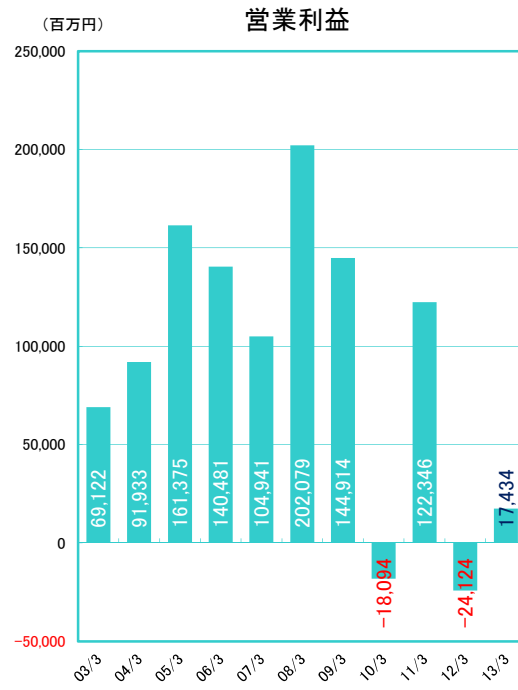
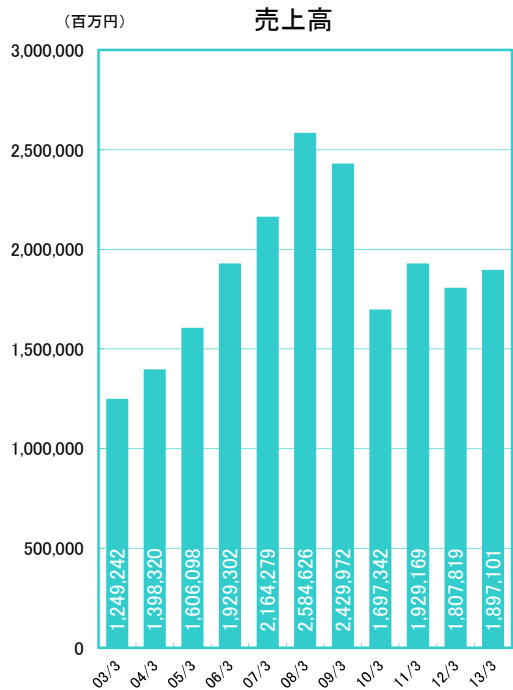
\* 単体は通期のみの開示としております。

## 連結主要数値・指標

(百万円)

	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
1) 売上高	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,406,451	1,897,101	1,654,354
2) 営業利益	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	15,760	17,434	35,759
3) 経常利益	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	15,319	17,736	50,358
4) 当期純利益	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139	56,151	-17,447	78,535	-72,820	3,172	18,896	28,385
5) 総支払利息	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	12,949	17,457	14,263
6) 総受取利息・配当金	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784	11,333	6,521	6,079	7,067	5,167	6,653	5,659
7) 純支払利息 5) - 6)	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997	11,033	12,946	10,747	9,142	7,781	10,803	8,604
8) 減価償却費	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	-	97,522	-
9) 総資産	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,277,562	2,430,138	2,642,818
10) 負債	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976	1,490,033	1,503,769	1,398,718	1,499,743	1,644,431	1,732,158	1,857,824
11) 有利子負債	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197	1,077,956	1,081,870	981,972	1,067,125	1,224,288	1,292,191	1,330,195
12) 自己資本	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962	544,121	661,232	684,627	579,342	588,117	650,490	731,139
13) EBITDA 2) + 8)	135,233	157,622	228,189	214,295	185,428	294,479	245,038	79,925	222,544	76,733	-	114,956	-
14) EV/EBITDA(時価総額+11)-現預金/13)	8.22	7.59	5.92	7.29	10.57	6.97	5.73	18.16	6.21	17.65	-	13.29	-
15) デットエクイティレシオ(倍)	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60	1.98	1.64	1.43	1.84	2.08	1.99	1.82
16) 自己資本比率(%)	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%	26.3%	30.0%	32.2%	27.3%	25.8%	26.8%	27.7%
17) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%	9.5%	-2.9%	11.7%	-11.5%	-	3.1%	-
18) 総資産経常利益率(%)	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%	6.5%	-1.4%	5.3%	-1.6%	-	0.8%	-
19) 総資産当期利益率(ROA)(%)	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%	2.6%	-0.8%	3.6%	-3.4%	-	0.8%	-
20) 売上高経常利益率(%)	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%	5.8%	-1.8%	5.9%	-1.8%	1.1%	0.9%	3.0%
21) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8	6.6	2.9	10.1	1.8	-	5.4	-
22) 発行済株式数(千株)	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006	1,227,811	1,697,824	1,696,890	1,696,288	1,696,238	1,696,216	1,696,128
23) 一株あたり利益(EPS)(円)	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9	45.7	-12.7	46.3	-42.9	1.9	11.1	16.7
24) 一株あたり配当金(円)	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0	15.0	4.0	11.0	4.0	-	4.0	-
25) 配当性向(%)	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%	32.8%	-	23.8%	-	-	35.9%	-
26) 株価純資産倍率(PBR)	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8	0.9	0.9	0.8	0.8	-	0.6	-
27) 株価収益率(PER)	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	10.1	8.2	-29.1	7.0	-6.1	-	21.8	-
28) 為替情報													
期中平均レート(円)	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	100.82	93.04	86.04	78.90	79.75	82.33	98.54
期末レート・3月末決算(円)	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19	98.23	93.04	83.15	82.19	86.58	94.05	105.39
期末レート・12月末決算(円)	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15	91.03	92.10	81.49	77.74	77.60	86.58	97.75
29) 燃料油消費単価(ドル)	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77	503.21	393.83	483.87	666.22	682.12	673.27	626.21
30) 連結子会社数(社)	375	425	495	553	632	687	693	711	687	675	652	645	614
31) 持分法適用会社数(社)	31	30	30	34	41	74	78	74	112	120	124	127	146
32) 投下資本	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233	1,659,193	1,785,264	1,710,066	1,689,616	1,857,419	1,990,170	2,115,188
33) 税引後事業利益	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757	97,908	-6,587	78,595	-10,217	16,961	21,116	38,773
34) 設備投資	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	-	307,050	-
35) 税引後投下資本事業利益率(%)	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%	5.9%	-0.4%	4.6%	-0.6%	-	1.1%	-
36) 期末運航船舶規模(隻数)	587	616	646	707	743	757	777	803	827	838	-	846	-
(重量トン)	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	5,053	5,053	5,658	6,019	6,193	-	6,415	-

\* 13/3期の数値は会計基準等の改正に伴う会計方針の変更による遡及適用後の数値です。



## セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
定期船事業	-	-	457,044	539,178	573,993	666,457	595,371	378,085	462,163	418,744	331,773	441,863	458,436
不定期専用船事業	-	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109	1,087,086	733,471	796,430	730,854	585,295	795,587	727,967
(海運業)	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566	1,682,457	1,111,556	1,258,594	1,149,599	917,068	1,237,451	1,186,403
物流事業	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936	448,139	341,782	390,929	365,191	272,081	366,829	322,992
ターミナル関連事業	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359	132,009	110,279	122,419	140,089	104,504	140,804	-
客船事業	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713	44,200	35,155	35,877	32,471	25,737	35,042	34,429
航空運送事業	-	-	-	-	-	102,614	79,432	62,579	87,234	82,612	59,112	77,864	66,099
不動産業	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519	11,715	12,154	11,458	10,849	7,761	10,423	7,525
海運周辺事業	42,404	42,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	99,960	102,796	146,670	234,269	275,152	205,093	207,883	155,981	163,535	184,577	126,366	173,635	138,574
消去・全社	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179	-175,867	-132,148	-140,878	-157,571	-106,180	-144,950	-101,669
連結	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,429,972	1,697,342	1,929,169	1,807,819	1,406,451	1,897,101	1,654,354

### 2)営業利益

	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
定期船事業	-	-	46,060	16,025	-9,879	11,592	-24,329	-51,737	33,344	-43,025	-5,391	-10,126	-2,580
不定期専用船事業	-	-	103,815	106,337	104,610	178,450	172,796	45,752	66,311	2,060	16,447	23,801	37,057
(海運業)	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	190,042	148,467	-5,985	99,655	-40,965	11,056	13,674	34,476
物流事業	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	16,046	4,886	1,190	6,749	7,651	2,809	2,198	3,996
ターミナル関連事業	1,067	604	4,146	7,300	7,904	11,088	6,059	3,330	7,028	7,775	5,222	6,489	-
客船事業	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,295	1,317	-3,703	-2,383	-5,647	-2,610	-3,449	1,281
航空運送事業	-	-	-	-	-	-22,047	-17,907	-15,358	8,603	4,220	-2,723	-4,910	-5,253
不動産業	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	3,474	3,613	3,740	3,287	3,196	2,720	3,575	2,541
海運周辺事業	290	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-22,451	-1,832	-1,531	-1,321	-610	-367	-722	-198	-1,269
消去・全社	29	56	10	55	564	10	9	13	15	12	8	55	-14
連結	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079	144,914	-18,094	122,346	-24,124	15,760	17,434	35,759

### 3)経常利益

	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
定期船事業	-	-	45,008	17,535	-9,670	11,478	-25,855	-55,445	30,248	-44,757	-6,386	-9,433	371
不定期専用船事業	-	-	101,104	108,229	104,341	174,100	168,986	36,604	60,414	-7,786	13,718	18,623	45,144
(海運業)	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578	143,131	-18,841	90,663	-52,543	7,332	9,190	45,516
物流事業	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172	5,174	1,554	7,750	9,266	4,694	4,773	5,336
ターミナル関連事業	878	-2,048	398	2,188	5,593	9,447	5,134	2,926	6,699	7,748	5,606	6,952	-
客船事業	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069	1,104	-4,093	-2,688	-5,823	-2,857	-3,744	1,072
航空運送事業	-	-	-	-	-	-23,238	-18,817	-15,182	7,817	3,384	-3,210	-4,862	-5,122
不動産業	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199	4,395	4,909	4,368	3,902	3,011	3,940	2,915
海運周辺事業	598	284	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,291	-395	1,625	-3,699	-17,934	241	682	-1,732	-459	811	734	1,475	696
消去・全社	-3,056	20	10	2	11	10	9	13	15	15	8	11	-56
連結	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480	140,814	-30,445	114,165	-33,238	15,319	17,736	50,358

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 今期より「ターミナル関連事業」は「定期船事業」に含めて表示する方法に変更し、また、一部の連結子会社の事業セグメントを「定期船事業」から「不定期専用船事業」に変更しております。

\* 事業区分変更前の数値はリセットしていません。

(百万円)

4)資産	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3
定期船事業	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102	298,419	275,877	259,367	261,554	280,701
不定期専用船事業	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191	1,245,395	1,237,619	1,302,705	1,295,649	1,412,501
(海運業)	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293	1,543,814	1,513,496	1,562,072	1,557,204	1,693,202
物流事業	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500	197,618	208,477	215,219	205,224	217,455
ターミナル関連事業	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754	131,854	135,983	138,134	158,466	166,070
客船事業	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303	39,768	33,214	27,397	28,117	28,659
航空運送事業	-	-	-	-	-	109,244	71,429	64,329	59,992	69,766	90,311
不動産業	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361	51,214	56,790	53,842	54,596	57,372
海運周辺事業	43,761	43,718	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	131,446	151,881	224,473	374,469	596,726	546,135	492,524	507,599	507,564	457,568	607,828
消去・全社	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580	-456,955	-312,727	-437,410	-408,711	-430,536
連結	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013	2,071,270	2,207,163	2,126,812	2,122,234	2,430,364

## 5)減価償却費

	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3
定期船事業	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534	11,005	8,452	9,535	11,471	12,607
不定期専用船事業	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211	69,380	73,353	74,958	73,710	67,388
(海運業)	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745	80,385	81,805	84,494	85,182	79,996
物流事業	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688	7,285	6,563	6,139	6,214	6,376
ターミナル関連事業	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269	5,737	4,676	4,785	4,776	4,789
客船事業	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917	1,787	1,796	1,843	1,860	2,044
航空運送事業	-	-	-	-	-	4,780	1,824	688	740	787	2,320
不動産業	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946	1,123	1,027	831	924	909
海運周辺事業	1,446	1,417	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,154	1,017	2,449	5,778	8,081	2,061	2,015	1,472	1,375	1,122	1,094
消去・全社	-	-	-	-12	-10	-8	-35	-11	-13	-10	-8
連結	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	97,522

## 6)資本的支出

	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3
定期船事業	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100	117,613	41,900	45,976	27,224	12,194
不定期専用船事業	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821	234,557	169,890	217,898	253,120	218,576
(海運業)	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921	352,170	211,790	263,874	280,345	230,770
物流事業	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536	5,161	7,120	6,472	5,980	9,480
ターミナル関連事業	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083	7,563	6,366	4,836	4,753	7,017
客船事業	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540	2,181	2,823	1,945	2,631	1,180
航空運送事業	-	-	-	-	-	50,957	47,145	9,393	330	10,096	52,845
不動産業	1,546	1,487	987	724	390	3,337	787	307	254	4,095	1,209
海運周辺事業	1,613	640	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	689	737	4,151	20,213	54,406	1,952	2,545	167	855	1,386	1,303
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,480
連結	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330	417,555	237,969	278,570	309,288	302,326

\* 通期のみの開示としております。

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました艀船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリスタートしておりません。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科目	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/9	13/3	13/9
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>													
税金等調整前当期純損益	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491	77,660	-9,974	113,187	-30,948	6,701	32,594	32,016
減価償却	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400	100,124	98,019	100,198	100,857	46,611	97,522	52,599
減損	-	-	20,606	37	806	7,299	27,050	4,098	2,443	5,511	-	1,420	1,665
ソフトウェア開発費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有形及び無形固定資産除売却損益	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219	-4,179	-8,248	-8,227	-10,785	-4,101	-6,149	-3,781
有価証券及び投資有価証券売却損益	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738	-6,956	-14,589	-5,155	-3,266	10	-13,154	-3,773
有価証券及び投資有価証券評価損益	7,351	303	1,655	130	1,039	656	8,851	737	10,045	5,490	10,511	2,087	-
持分法による投資損益	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040	-4,204	-2,417	-6,387	-2,164	-2,597	-1,745	-7,382
受取利息及び受取配当金	-5,406	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-13,784	-11,333	-6,521	-6,079	-7,067	-3,308	-6,653	-3,373
支払利息	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781	22,366	19,467	16,826	16,209	8,563	17,457	9,469
為替差損益	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403	-4,166	50	505	1,684	-963	-1,924	-702
売上債権の増減額	-13,435	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-29,630	69,943	-11,039	2,890	-15,479	-3,082	-17,474	-6,520
たな卸資産の増減額	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553	22,422	-11,544	-9,875	-7,194	2,990	-2,758	-1,867
仕入債務の増減額	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810	-66,164	15,295	-4,596	8,812	-169	10,364	9,135
その他	5,001	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-243	6,241	-5,612	-10,790	-6,684	-9,995	1,582	-15,081
小計	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632	252,065	67,721	194,985	54,976	51,171	113,170	62,404
利息及び配当金の受取額	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180	16,488	10,338	10,013	8,613	4,726	10,148	6,927
利息の支払額	-21,539	-18,576	-16,887	-16,300	-17,335	-22,606	-22,903	-21,095	-17,221	-16,297	0	-17,533	-9,323
法人税等の支払額又は還付額	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681	-95,176	5,142	-13,192	-17,455	-5,868	-11,833	-7,738
営業活動によるキャッシュ・フロー	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525	150,474	62,105	174,585	29,837	41,623	93,951	52,270
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>													
有価証券の取得による支出	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355	-1,851	-2,146	-323	-64	-33	-72	-93
有価証券の売却による収入	15,262	13,670	2,579	1,158	481	251	3,225	2,492	1,013	916	261	318	90
有形及び無形固定資産の取得による支出	-89,122	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-501,330	-417,555	-237,969	-278,570	-309,288	-168,230	-307,050	-99,969
有形及び無形固定資産の売却による収入	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084	248,233	183,732	121,920	173,272	74,706	158,498	93,157
投資有価証券の取得による支出	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,005	-15,125	-14,249	-23,742	-10,399	-7,998	-9,829	-14,534
投資有価証券の売却による収入	6,981	8,287	10,436	11,357	23,035	10,322	13,012	28,184	15,842	8,404	363	28,311	9,882
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-46	-3,358	-	-5,412	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-	-	-	-	-	-331	-2,930	-147	-	-	-250	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	213	106	-	-	-	-
貸付けによる支出	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266	-6,675	-8,667	-6,304	-14,290	-548	-5,837	-4,972
貸付金の回収による収入	685	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861	9,274	5,069	3,851	11,525	1,033	1,901	6,573
その他	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	974	-2,462	5,923	3,573	5,932	-2,074	-1,555	1,767
投資活動によるキャッシュ・フロー	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510	-170,253	-43,706	-162,781	-139,402	-102,520	-135,566	-8,099
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>													
短期借入金純増減額	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846	-35,522	-85,903	-47,383	4,385	2,331	9,763	-3,994
コマーシャル・ペーパーの純増減額	-	-	-	32,700	-32,700	19,000	-15,000	-4,000	-	-	-	-	-
長期借入れによる収入	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304	223,311	169,632	102,683	192,444	130,792	282,344	24,649
長期借入金の返済による支出	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325	-94,519	-84,570	-139,789	-110,872	-46,036	-99,584	-57,864
社債の発行による収入	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788	-	59,787	-	54,722	39,797	39,797	39,812
社債の償還による支出	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-16,000	-20,000	-	-54,555	-30,000	-45,000	-
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	-	-	110,776	-	-	-	-	-
少数株主からの払込みによる収入	-	-	2,037	54	977	120	-	-	53	799	-	-	-
自己株式の取得による支出	-2,890	-173	-375	-305	-366	-518	-300	-129	-347	-140	-7	-16	-15
自己株式の売却による収入	-	7	-	-	6,039	61	123	26	10	23	1	2	2
配当金の支払額	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794	-30,698	-4,911	-13,577	-11,878	-3,392	-6,785	-3,392
少数株主への配当金の支払額	-628	-803	-1,080	-420	-676	-654	-778	-719	-861	-1,360	-692	-978	-667
その他	9	13	-16	-	-	-	-1,042	-2,592	-949	-1,409	-629	-1,576	-861
財務活動によるキャッシュ・フロー	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829	29,571	137,396	-100,161	72,159	92,164	177,966	-2,332
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	-8,121	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289	-2,477	-5,520	-6,041	-1,324	-582	10,811	2,106
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555	7,314	150,275	-94,400	-38,730	30,685	147,162	43,946
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	151,336	298,429
<b>VII 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額</b>	5,371	5,524	1,585	2,465	869	1,623	3,475	4,665	460	556	-162	-162	314
<b>VIII 連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額</b>	-	-	-	3	10	75	-	14	226	-	92	92	-
<b>IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額</b>	-	-	-	-105	-1	-	13	-63	1,737	-174	-	-	-312
<b>X 現金及び現金同等物四半期末残高</b>	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963	126,768	281,660	189,685	151,336	181,952	298,429	342,377

\* 連結キャッシュ・フロー計算書の開示は通期および第2四半期のみとしております。



## 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
<b>営業外収益</b>													
受取利息	26	20	26	35	67	82	45	26	19	28	13	21	18
受取配当金	27	31	25	54	52	54	67	38	41	42	38	45	38
持分法による投資利益	14	16	25	18	55	110	42	24	63	21	47	17	129
為替差益	-	-	-	28	-	-	3	-	-	-	-	43	58
その他営業外収益	58	42	47	46	83	62	53	65	54	53	46	68	60
合計	127	110	125	183	258	311	212	154	179	145	146	196	305
<b>営業外費用</b>													
支払利息	201	180	166	156	182	227	223	194	168	162	129	174	142
為替差損	58	53	2	-	5	70	-	34	48	23	6	-	-
その他営業外費用	55	49	22	27	44	49	29	49	43	51	14	18	17
合計	314	283	191	184	232	347	253	278	260	236	150	193	159
<b>営業外収支</b>	<b>-187</b>	<b>-173</b>	<b>-66</b>	<b>-1</b>	25	<b>-35</b>	<b>-41</b>	<b>-123</b>	<b>-81</b>	<b>-91</b>	<b>-4</b>	3	145

## 連結特別利益・損失の内訳

	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
<b>特別利益</b>													
固定資産売却益	54	53	52	61	40	135	85	98	120	160	58	76	73
投資有価証券売却益	15	6	29	66	110	47	29	148	72	35	20	128	62
特別修繕引当金取崩益	-	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	-	-
独禁法関連引当金戻入額	-	-	-	-	-	-	-	-	38	-	-	-	-
その他	14	12	17	17	43	20	95	60	77	60	9	18	13
合計	84	72	98	144	193	203	210	344	309	255	88	223	149
<b>特別損失</b>													
固定資産売却損	55	68	63	17	6	1	30	6	28	50	10	13	20
固定資産除却損	4	7	8	4	5	11	13	9	10	2	1	2	1
その他固定資産評価損	5	3	0	0	8	0	0	2	30	20	3	4	-
減損損失	-	-	206	-	-	72	270	40	-	55	-	14	16
独禁法関連引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135
投資有価証券売却損	2	-	-	2	0	1	0	0	21	2	0	0	0
投資有価証券評価損	73	3	16	1	10	3	86	5	94	35	28	16	-
傭船解約金	28	24	-	-	-	-	88	-	80	40	0	0	3
貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-	-	-	18	1	0	0	1	0
その他	92	96	79	67	87	92	352	60	52	26	8	22	7
合計	261	203	374	93	117	183	842	140	319	232	52	74	185
<b>Net 特別損</b>	<b>-177</b>	<b>-131</b>	<b>-276</b>	51	76	20	<b>-632</b>	204	<b>-9</b>	22	35	148	<b>-35</b>

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

		H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25		
		03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	12/12
	貨物費	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108	2,742	1,874	2,113	2,212	1,770	2,385	2,110
	燃料費	757	804	898	1,460	1,948	2,518	2,915	1,623	1,964	2,440	1,927	2,532	2,137
	港費	461	490	524	578	689	756	730	605	626	612	487	655	603
	その他運航費	39	-33	-45	0	-20	-30	-39	-101	-6	19	11	8	-18
運航費		2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	6,352	6,349	4,002	4,697	5,285	4,197	5,583	4,833
船費		243	229	223	210	173	216	218	222	184	174	86	129	99
傭船料		2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	4,354	4,067	3,294	3,396	3,451	2,473	3,312	2,884
コンテナ関連費用		410	407	426	461	484	491	460	378	359	358	283	384	340
その他海運業費用		65	73	95	92	108	202	158	104	90	82	65	90	74
海運業費用計		6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	11,617	11,253	8,002	8,728	9,352	7,106	9,498	8,232
その他事業費用		69	73	64	61	56	50	57	47	49	44	26	34	25
一般管理費		364	392	411	435	441	527	530	431	383	365	278	373	307
営業費用合計		6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	12,195	11,841	8,481	9,160	9,762	7,411	9,907	8,565

## 連結従業員数

(人)

	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25
	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3
定期船事業	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010	4,081	4,197	4,090	4,003	4,152
不定期専用船事業	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531	1,915	1,767	1,926	2,294	2,573
(海運業)	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541	5,996	5,964	6,016	6,297	6,725
物流事業	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876	15,504	16,180	16,562	16,155	16,547
ターミナル関連事業	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329	5,053	5,964	2,363	2,731	2,574
客船事業	424	452	433	401	361	353	347	485	458	486	463
航空運送事業	-	-	-	-	-	712	672	754	716	737	712
不動産業	137	68	70	69	58	54	52	59	62	64	66
海運周辺事業	935	984	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,446	1,479	2,600	3,061	2,749	2,209	1,926	1,972	1,900	1,737	1,480
全社(共通)	233	262	248	251	284	295	284	282	284	291	298
合計	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369	29,834	31,660	28,361	28,498	28,865

\* 通期のみの開示としております。

\* 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めて表示しております。

\* 08/3期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示しております。

\* 事業区分変更前の数値はリスタートしておりません。

## 主要定期航路 消席状況

### ● アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 3 / 3 期	第1四半期	195	195	166	166	85%	85%	190	190	106	106	56%	56%
	第2四半期	198	393	171	338	86%	86%	199	388	97	203	49%	52%
	第3四半期	186	579	147	484	79%	84%	192	580	94	297	49%	51%
	第4四半期	180	759	140	624	78%	82%	181	761	100	396	55%	52%
1 4 / 3 期	第1四半期	199	199	154	154	77%	77%	195	195	95	95	49%	49%
	第2四半期	204	403	179	333	88%	83%	203	398	96	191	47%	48%
	第3四半期	198	601	169	502	85%	84%	201	600	111	303	55%	50%
	第4四半期												

### ● アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航						復航					
		スペース		積高		消席率		スペース		積高		消席率	
		四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計	四半期	累計
1 3 / 3 期	第1四半期	142	142	133	133	94%	94%	133	133	89	89	67%	67%
	第2四半期	150	292	138	271	92%	93%	147	280	94	184	64%	66%
	第3四半期	135	427	123	394	91%	92%	141	420	90	274	64%	65%
	第4四半期	130	557	114	508	88%	91%	126	546	79	353	63%	65%
1 4 / 3 期	第1四半期	143	143	124	124	87%	87%	141	141	89	89	63%	63%
	第2四半期	144	288	135	259	93%	90%	143	284	90	179	63%	63%
	第3四半期	135	423	125	384	93%	91%	137	421	91	271	67%	64%
	第4四半期												

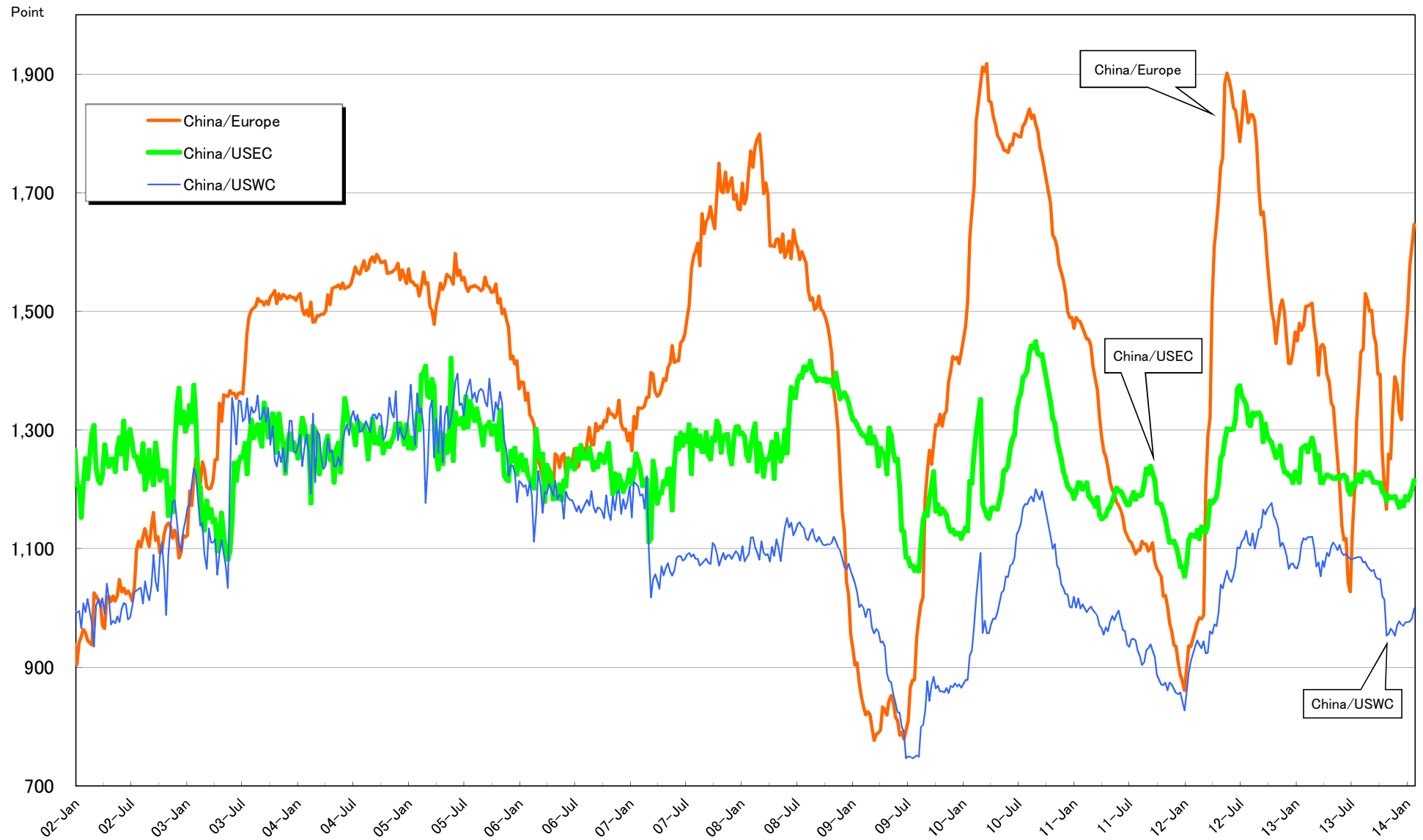
## 自動車輸送台数

	H.17	H.18	H.19	H.20	H.21	H.22	H.23	H.24	H.25 (単位: 万台)		
	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	12/12	13/3	13/12
合計	256	286	324	353	326	237	310	292	262	346	276

● 定期船運賃市況

### 定期船運賃市況

China (Export) Containerized Freight Index  
1998/1/1= 1000



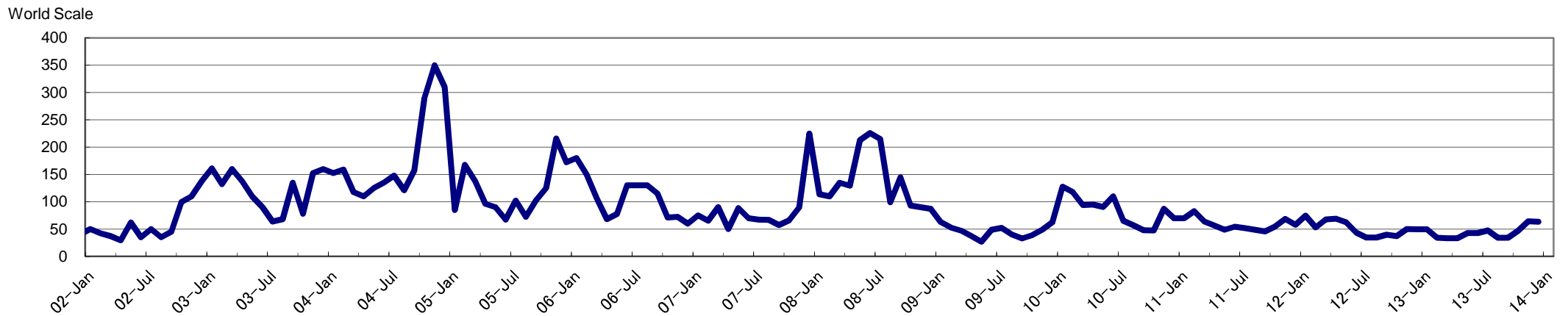
(China (Export) Containerized Freight Index 出典)

## BDI・WS推移

### ● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



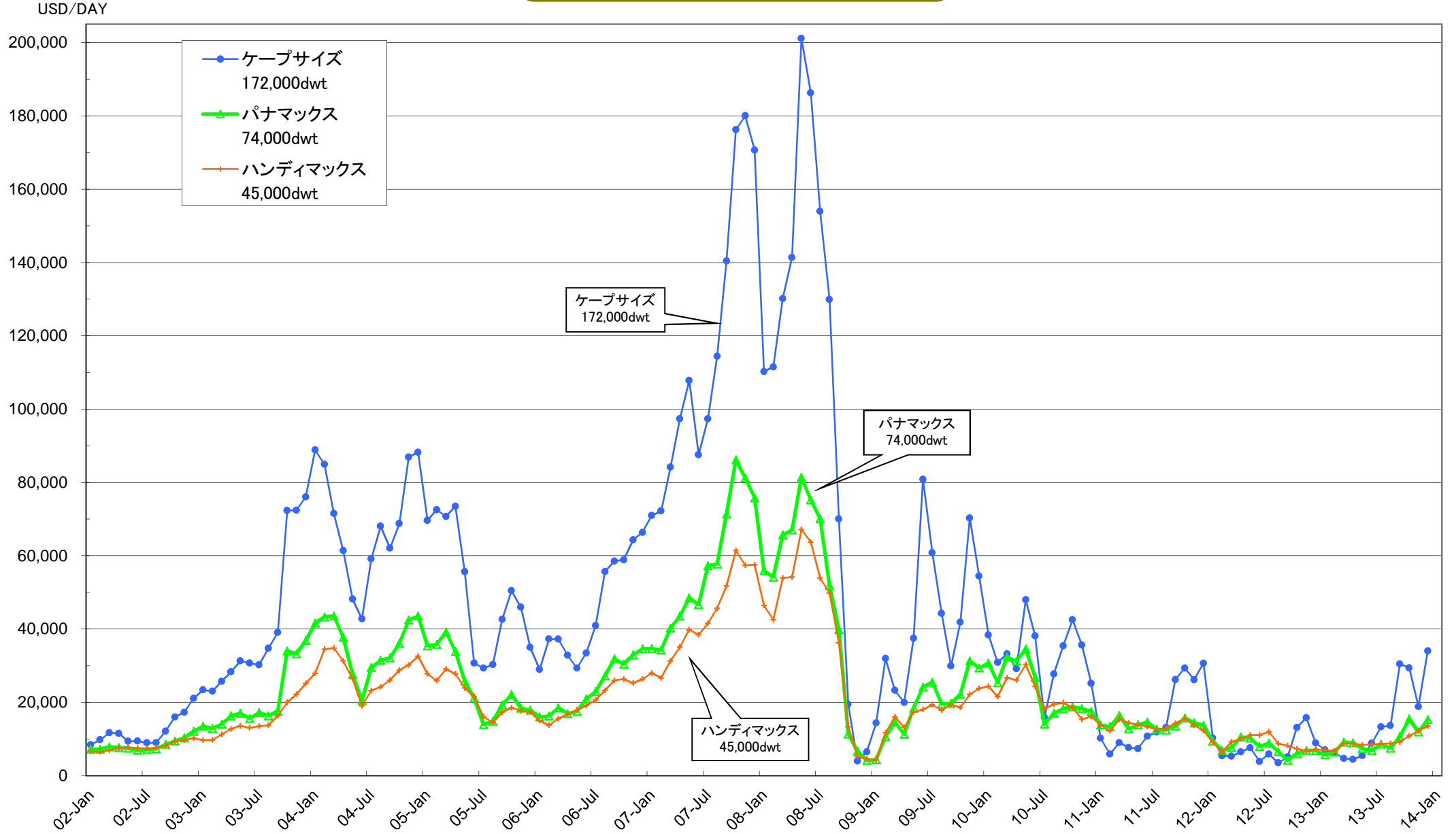
### ● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2014年1月31日現在、日本郵船調べ)

● 定期傭船料の推移

ドライバルク市況の推移



(2014年1月31日現在、日本郵船調べ)



**日本郵船**

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

---

E-mail:[iroffice@jp.nykline.com](mailto:iroffice@jp.nykline.com)

<http://www.nyk.com>