

FACT BOOK II

(財務データ集、最新市況情報)

2008

2009年3月期第2四半期

証券コード：9101



日本郵船

2008年10月27日
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

目 次

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

連結業績・予想比較

07/9(実績)-08/9(実績)-09/3(予想)比較

● 連結

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9	09/3(予)	増 減(08/3 vs 09/3(予))	
売上高	1,606,098	1,929,302	2,164,279	1,256,677	2,584,626	1,419,874	2,750,000	165,374	6.4%
連単 倍率	1.91	2.00	2.02	1.98	1.97	-	-		
営業利益	161,375	140,481	104,941	90,668	202,079	134,829	210,000	7,921	3.9%
連単 倍率	1.58	1.93	2.26	2.04	2.17	-	-		
経常利益	154,803	140,451	107,534	93,181	198,480	139,833	210,000	11,520	5.8%
連単 倍率	1.45	1.71	2.05	1.68	1.87	-	-		
当期純利益	71,326	92,058	65,037	54,989	114,139	91,274	140,000	25,861	22.7%
連単 倍率	1.34	1.72	1.70	1.48	1.50	-	-		

● 単体

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3
売上高	841,137	962,857	1,070,180	633,801	1,312,566
営業利益	101,916	72,938	46,403	44,451	93,027
経常利益	106,641	82,018	52,430	55,495	106,135
当期純利益	53,116	53,458	38,172	37,092	75,920

* 08/6期より連結のみ開示することとなりました。

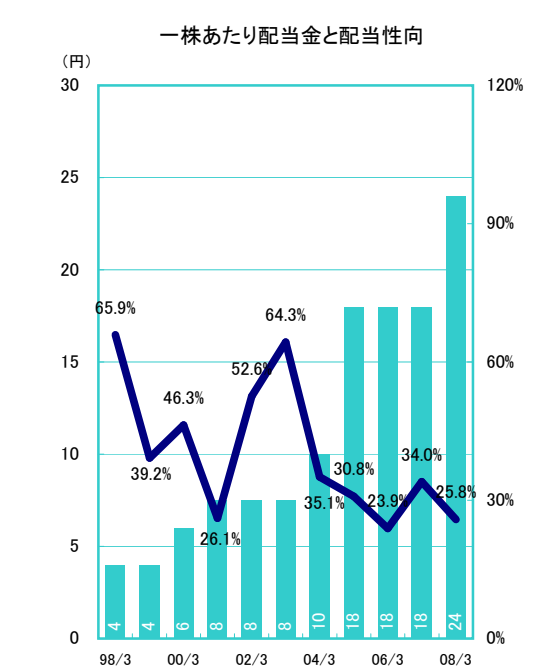
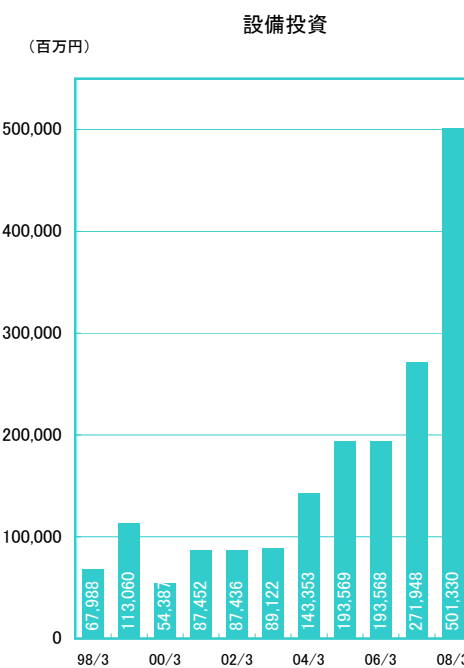
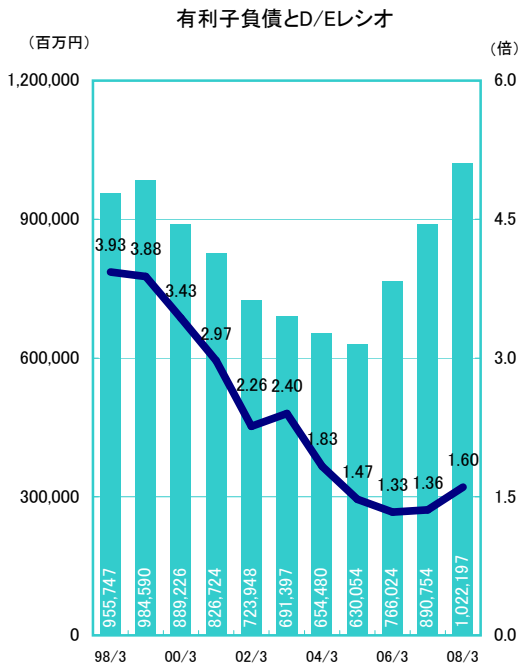
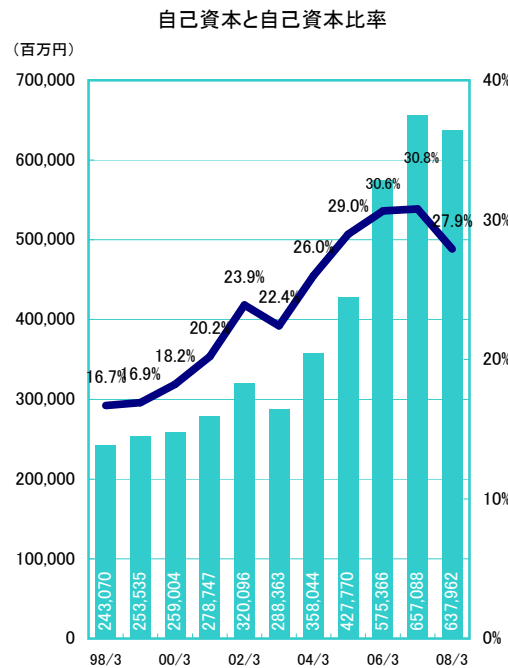
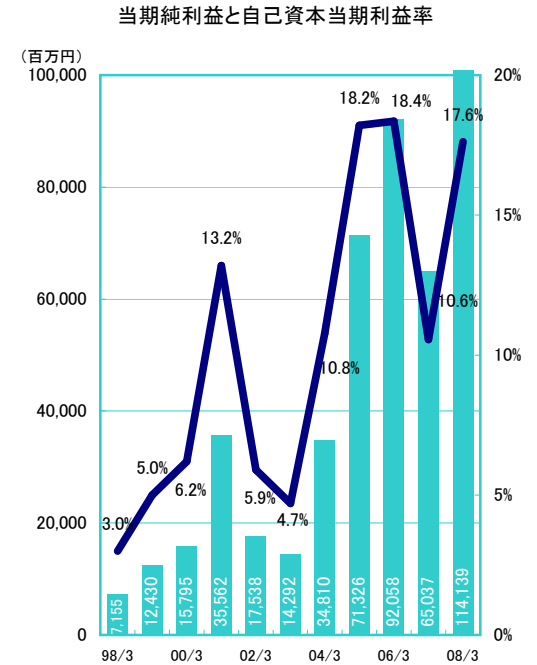
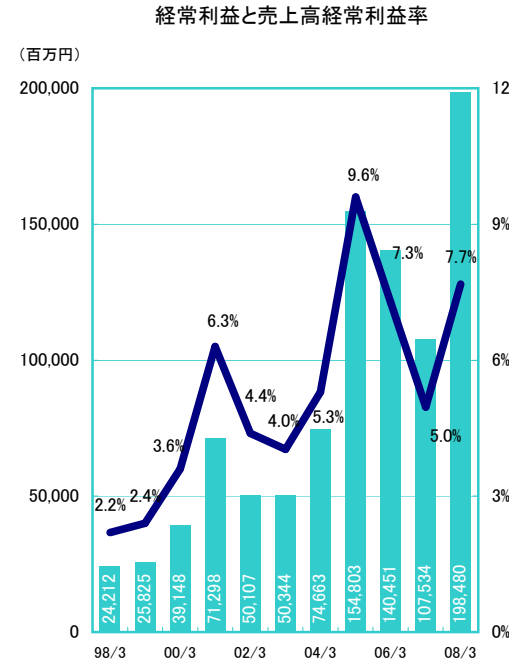
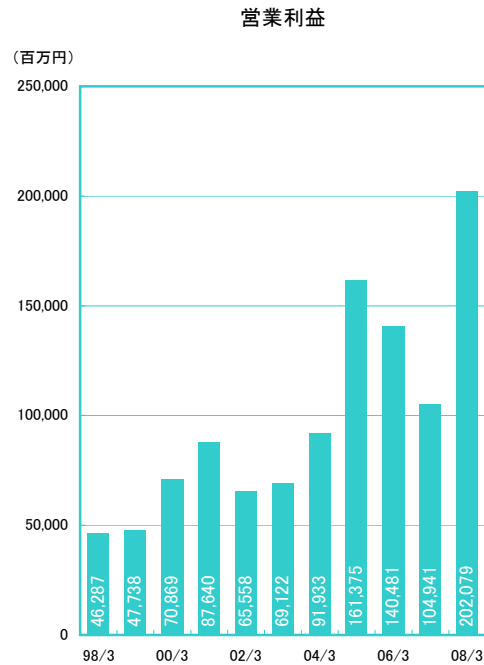
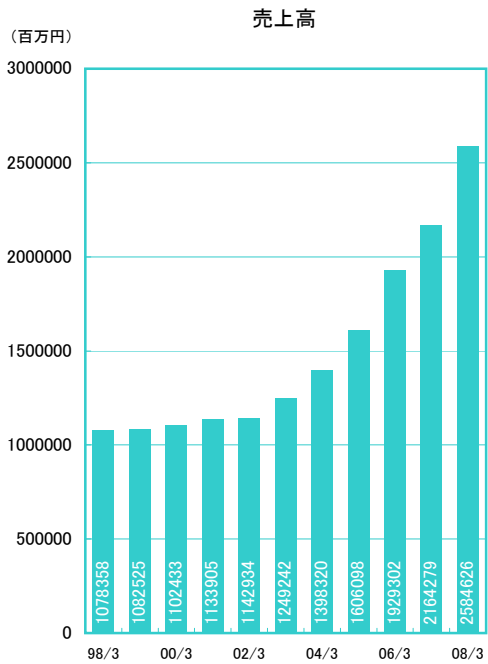
連結主要数値・指標

(百万円)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/09
1) 売上高	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	1,256,677	2,584,626	1,419,874
2) 営業利益	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	90,668	202,079	134,829
3) 経常利益	24,212	25,825	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	93,181	198,480	139,833
4) 当期純利益	7,155	12,430	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	54,989	114,139	91,724
5) 総支払利息	36,556	36,985	33,873	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	10,974	22,781	12,407
6) 総受取利息・配当金	10,917	13,855	10,155	9,082	11,588	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	7,484	13,784	7,571
7) 純支払利息 5) - 6)	25,639	23,130	23,718	23,428	16,498	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	3,490	8,997	4,836
8) 減価償却費	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	45,002	92,400	49,507
9) 総資産	1,455,085	1,500,743	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,325,167	2,286,013	2,355,539
10) 負債	1,212,015	1,236,115	1,141,753	1,084,460	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,582,406	1,606,976	1,614,299
11) 有利子負債	955,747	984,590	889,226	826,724	723,948	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,010,455	1,022,197	1,047,204
12) 自己資本	243,070	253,535	259,004	278,747	320,096	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	697,591	637,962	700,138
13) デットエクイティレシオ(倍)	3.93	3.88	3.43	2.97	2.26	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.45	1.60	1.50
14) 自己資本比率(%)	16.7%	16.9%	18.2%	20.2%	23.9%	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	30.0%	27.9%	29.7%
15) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	3.0%	5.0%	6.2%	13.2%	5.9%	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	-	17.6%	-
16) 総資産経常利益率(%)	1.7%	1.7%	2.7%	5.1%	3.7%	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	-	9.0%	-
17) 総資産当期利益率(ROA)(%)	0.5%	0.8%	1.1%	2.5%	1.3%	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	-	5.2%	-
18) 売上高経常利益率(%)	2.2%	2.4%	3.6%	6.3%	4.4%	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.4%	7.7%	9.8%
19) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.8	1.9	2.7	3.1	2.8	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	7.2	8.8	8.3
20) 発行済株式数 *1(千株)	1,179,470	1,218,338	1,218,338	1,236,919	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,133	1,228,006	1,230,188
21) 一株あたり利益(EPS)(円)	6.1	10.2	13.0	28.8	14.2	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	44.8	92.9	74.3
22) 一株あたり配当金(円)	4.0	4.0	6.0	7.5	7.5	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	-	24.0	-
23) 配当性向(%)	65.9%	39.2%	46.3%	26.1%	52.6%	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	-	25.8%	-
24) 株価純資産倍率(PBR) *2	2.3	2.3	2.0	2.2	1.6	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	-	1.8	-
25) 株価収益率(PER) *2	77.5	46.1	33.5	17.0	29.3	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	-	10.2	-
26) 為替情報													
期中平均レート(円)	122.73	127.72	111.90	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	119.64	115.29	105.66
期末レート・3月末決算(円)	132.10	120.55	106.15	123.90	133.25	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	115.43	100.19	103.57
期末レート・12月末決算(円)	130.10	115.70	102.40	114.75	131.95	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	123.26	114.15	106.42
27) 燃料油消費単価(ドル)	107.05	80.40	114.44	161.28	136.06	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	349.89	402.77	593.73
28) 連結子会社数(社)	214	226	247	297	329	375	425	495	553	632	655	687	700
29) 持分法適用会社数(社)	39	40	30	29	32	31	30	30	34	41	72	74	73
30) 投下資本	1,198,817	1,238,125	1,148,230	1,105,471	1,044,044	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,753,215	1,701,233	1,788,444
31) 税引後事業利益	30,384	31,405	43,813	62,285	46,916	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	62,493	132,757	91,344
32) 設備投資	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	215,005	501,330	222,943
33) 税引後投下資本事業利益率(%)	2.5%	2.5%	4.2%	5.2%	4.4%	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	-	7.8%	-
34) 期末運航船舶規模(隻数)	-	-	610	603	605	587	616	646	707	743	762	777	-
(重量トン)万トン	-	-	3,122	3,198	3,172	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	4,903	5,053	-

*1 98/3期から00/3期の発行済株式数は単体、01/3期以降は連結となります。

*2 PBR、PERの株価は期末株価となります。



セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	457,044	539,178	573,993	330,993	666,457	350,082
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	571,790	677,736	783,299	488,823	1,039,109	638,775
(海運業)	798,872	692,888	685,054	725,647	744,176	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	819,816	1,705,566	988,857
物流事業	-	157,459	160,246	200,987	196,848	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	260,799	526,936	256,943
ターミナル関連事業	-	-	-	-	61,869	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	76,861	151,359	73,607
客船事業	-	31,902	29,529	34,539	33,845	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	26,283	46,713	26,898
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,012	49,373	102,614	48,662
不動産業	16,260	17,695	19,457	14,587	14,478	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	5,504	11,519	5,839
海運周辺事業	-	137,541	117,057	112,354	45,347	42,404	42,485	-	-	-	-	-	-
その他の事業	285,262	132,313	123,691	94,489	93,518	99,960	102,796	146,670	234,269	178,139	93,494	205,093	131,014
消去または全社	-22,038	-87,275	-32,603	-48,701	-47,148	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-75,456	-165,179	-111,948
連結	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	1,256,677	2,584,626	1,419,874

2)営業利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,060	16,025	-9,879	7,654	11,592	-4,163
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	103,815	106,337	104,610	78,285	178,450	131,698
(海運業)	35,791	39,960	61,133	74,429	59,404	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	85,939	190,042	127,535
物流事業	-	1,886	2,754	2,895	-720	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	7,498	16,046	4,747
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,392	1,067	604	4,146	7,300	7,904	4,867	11,088	4,561
客船事業	-	3,413	2,918	5,200	1,992	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,223	5,295	2,742
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,598	-13,470	-22,047	-5,765
不動産業	3,668	3,606	4,199	3,307	3,670	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	1,582	3,474	1,859
海運周辺事業	-	-110	523	2,751	1,271	290	14	-	-	-	-	-	-
その他の事業	6,825	-1,226	-767	-889	-1,418	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-853	-978	-1,832	-856
消去または全社	1	208	107	-56	-33	29	56	10	55	564	5	10	4
連結	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	90,668	202,079	134,829

3)経常利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	45,008	17,535	-9,670	7,734	11,478	-3,734
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	101,104	108,229	104,341	80,109	174,100	134,606
(海運業)	-	-	31,911	59,940	44,344	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	87,843	185,578	130,872
物流事業	-	-	2,100	2,614	-976	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	7,941	17,172	5,111
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,443	878	-2,048	398	2,188	5,593	4,122	9,447	3,984
客船事業	-	-	923	3,840	564	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,125	5,069	2,606
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-18,437	-14,036	-23,238	-5,879
不動産業	-	-	2,335	1,448	2,281	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	1,971	4,199	2,334
海運周辺事業	-	-	476	3,120	1,480	598	284	-	-	-	-	-	-
その他の事業	-	-	3,130	1,316	1,886	1,291	-395	1,625	-3,699	502	209	241	798
消去または全社	-	-	-1,729	-982	-915	-3,056	20	10	2	11	5	10	4
連結	-	-	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	93,181	198,480	139,833

※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

※ 07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

※ 事業区分変更にともない、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

(百万円)

4) 資産	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191
(海運業)	827,158	741,105	704,111	784,040	774,650	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293
物流事業	-	111,225	104,163	122,007	127,160	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500
ターミナル関連事業	-	-	-	-	53,274	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754
客船事業	-	61,226	54,249	61,888	66,568	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,849	109,244
不動産業	96,667	106,907	99,265	85,532	53,803	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361
海運周辺事業	-	108,626	119,551	105,499	49,954	43,761	43,718	-	-	-	-
その他の事業	370,409	198,436	154,337	145,652	156,222	131,446	151,881	224,473	374,469	497,876	546,135
消去または全社	160,848	173,214	184,240	76,971	58,289	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580
連結	1,455,085	1,500,739	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013

5) 減価償却費

	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211
(海運業)	48,703	46,213	51,779	55,797	52,880	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745
物流事業	-	2,256	2,576	3,146	3,552	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,595	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269
客船事業	-	3,634	3,599	3,355	3,815	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,031	4,780
不動産業	2,547	2,627	2,697	2,682	2,468	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946
海運周辺事業	-	2,590	3,839	3,504	1,787	1,446	1,417	-	-	-	-
その他の事業	2,859	1,282	1,595	1,008	1,199	1,154	1,017	2,449	5,778	2,049	2,061
消去または全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-12	-10	-8
連結	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400

6) 資本的支出

	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821
(海運業)	59,991	100,014	42,674	76,200	69,079	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921
物流事業	-	5,551	3,887	5,189	6,738	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536
ターミナル関連事業	-	-	-	-	2,703	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083
客船事業	-	1,543	483	2,166	4,854	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,678	50,957
不動産業	1,862	969	1,384	466	1,800	1,546	1,487	987	724	390	3,337
海運周辺事業	-	3,478	4,427	2,186	797	1,613	640	-	-	-	-
その他の事業	6,126	1,503	1,530	1,293	1,462	689	737	4,151	20,213	2,728	1,952
消去または全社	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330

※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

※ 07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

※ 事業区分変更にともない、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21
	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
I 営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前四半期純利益	57,803	31,708	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	96,354	200,491	143,064
減価償却	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	45,002	92,400	49,576
有形及び無形固定資産除売却損	3,976	-3,612	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-5,136	-12,219	-5,130
投資不動産評価損	5,323	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券及び投資有価証券売却損	-6,692	-6,340	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-432	-4,738	-923
有価証券及び投資有価証券評価損	1,325	12,832	7,351	303	1,655	130	1,039	-	2,233	898
持分法による投資損	-2,762	-776	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-5,944	-11,040	-6,670
受取利息及び受取配当	9,082	-11,588	-5,406	-5,264	-5,167	-8,990	-12,000	-7,484	-13,784	-7,571
支払利息	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	10,974	22,781	12,407
為替差損	-3,953	3,530	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	-782	1,403	2,234
売上債権の増減額	-548	3,200	-13,435	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-45,703	-29,630	-12,749
たな卸資産の増減額	893	303	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-8,610	-16,553	-14,462
仕入債権の増減額	4,163	987	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	32,376	18,810	3,183
その他	572	5,678	5,001	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-9,196	-1,820	3,024
小計	153,024	131,309	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	101,510	255,632	168,142
利息及び配当金の受取額	9,525	13,612	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	9,386	18,180	9,583
法人税等の支払額	-3,146	-29,853	-21,539	-18,576	-16,887	-17,335	-17,335	-9,644	-22,606	-12,593
営業活動によるキャッシュ・フロー	-5,020	-30,378	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-31,122	-51,681	-60,615
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	104,384	84,690	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	69,129	199,525	104,517
有価証券の取得による支出	-7,838	-16,319	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-731	-355	-1,263
有価証券の売却による収入	12,583	19,903	15,262	13,670	2,579	1,158	481	718	251	1,413
有形及び無形固定資産の取得による支出	-7,452	-87,436	-89,122	-143,353	-193,569	-193,568	-271,948	-215,005	-501,330	-222,943
有形及び無形固定資産の売却による収入	49,076	82,716	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	57,040	217,084	125,603
投資有価証券の取得による支出	-1,309	-24,013	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-9,424	-20,051	-8,961
投資有価証券の売却による収入	33,773	25,985	6,981	8,287	10,436	11,357	23,035	1,133	10,322	5,416
貸付けによる支出	-5,448	-4,536	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-3,311	-5,266	-3,427
貸付金の回収による収入	11,670	2,348	685	4,542	11,381	22,527	15,641	4,742	5,861	2,535
年金資産の取崩による収入	60,010	22,439	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	852	4,088	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	1,532	974	4,184
投資活動によるキャッシュ・フロー	45,917	25,177	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-163,305	-292,510	-97,442
III 財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期借入金純増減額	-2,027	-4,078	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	-14,652	46,846	-8,273
コマニシャル・ペーパーの純増額	-	-	-	-	-	32,700	-32,700	16,000	19,000	2,000
長期借入れによる収入	60,094	43,870	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	102,212	175,304	54,233
長期借入金の返済による支出	-117,469	-130,746	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-59,814	-106,325	-43,699
社債の発行による収入	-	0	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788	59,788	-
社債の償還による支出	-64,179	-36,609	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000	-21,000	-1,000
少数株主への株式の発行による収入	-	-	-	-	2,037	54	977	120	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	7	-	-	6,039	19	61	35
自己株式の取得による支出	-3,368	-3,972	-2,890	-173	-375	-305	-366	-344	-518	-204
配当金の支払額	-7,986	-10,184	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-11,056	-25,794	-14,736
少数株主への配当金の支払額	-490	-575	-628	-803	-1,080	-420	-676	-421	-654	-555
その他	-1	-50	9	13	-16	-	-	-	-	-1,259
財務活動によるキャッシュ・フロー	-135,428	-142,346	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	91,731	146,829	-13,424
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	11,084	4,652	-8,121	-10,105	743	2,536	2,793	743	-27,289	4,086
V 現金及び現金同等物の増減額	25,957	-27,826	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	-1,701	26,555	-2,263
VI 現金及び現金同等物の期首残高	83,460	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	87,709	115,963
VII 連結範囲変更による現金及び現金同等物の増減額	-286	595	5,371	5,524	1,585	2,465	869	776	1,623	3,471
VIII 連結子会社における合併に伴う現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	3	10	55	75	-
IX 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額	-	-	-	-	-	-105	-1	-	-	13
X 現金及び現金同等物四半期末残高	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	86,840	115,963	117,185

連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.10	H.11	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21
	98/3	99/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
営業外収益												
受取利息	73	106	68	54	26	20	26	35	67	44	82	32
受取配当金	35	31	21	61	27	31	25	54	52	30	54	43
有価証券売却益	45	56	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0
持分法による投資利益		32	27	7	14	16	25	18	55	59	110	66
為替差益	38		58	6	-	-	-	28	-	-	-	14
その他営業外収益	21	23	33	47	58	42	47	46	83	30	62	29
合計	215	250	210	177	127	110	125	183	258	165	311	185
営業外費用												
支払利息	365	369	325	280	201	180	166	156	182	109	227	124
為替差損		53		-	58	53	2	-	5	18	70	-
その他営業外費用	70	47	49	51	55	49	22	27	44	12	49	11
合計	436	469	374	332	314	283	191	184	232	140	347	135
営業外収支	-221	-219	-164	-155	-187	-173	-66	1	25	25	-35	50

連結特別利益・損失の内訳

	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21		
	98/3	99/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
特別利益												
固定資産売却益	43	57	63	194	54	53	52	61	40	58	135	62
投資有価証券売却益	39	104	70	64	15	6	29	66	110	4	47	7
退職給付信託設定益				-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	12	12	11	19	14	12	17	17	43	5	20	15
合計	95	173	245	279	84	72	98	144	193	69	203	85
特別損失												
固定資産売却損	13	23	90	154	55	68	63	17	6	0	1	0
固定資産除却損	3	8	12	4	4	7	8	4	5	7	11	9
その他固定資産評価損				-	5	3	206	0	8	0	72	-
投資有価証券売却損		28	3	1	2	-	-	2	0	-	1	0
投資有価証券評価損	97	12	13	128	73	3	16	1	10	-	3	8
投資不動産評価損			53	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計差異償却			158	-	-	-	-	-	-	-	-	-
備船解約金				-	28	24	-	-	-	-	-	-
その他	54	85	48	176	92	96	79	67	88	29	92	34
合計	170	159	380	463	261	203	374	93	117	37	183	53
Net 特利損	-75	14	-135	-184	-177	-131	-276	51	76	31	20	32

(参考)単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20	H.20	H.21
	98/3	99/3	00/3	07/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	07/9	08/3	08/9
貨物費	1,599	1,731	1,476	1,451	1,570	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	1,562	3,108	1,591
燃料費	434	392	525	723	672	757	804	898	1,460	1,948	1,115	2,518	1,747
港費	437	532	500	466	481	461	490	524	578	689	377	756	401
その他運航費	28	10	12	60	75	39	-33	-45	0	-20	-16	-30	-20
運航費	2,498	2,665	2,513	2,700	2,798	2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	3,038	6,352	3,719
船費	243	237	270	279	263	243	229	223	210	173	115	216	116
傭船料	2,526	2,835	2,762	2,891	3,090	2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	2,130	4,354	2,154
コンテナ関連費用	402	421	365	378	407	410	407	426	461	484	254	491	237
その他海運業費用	67	87	109	103	63	65	73	95	92	108	82	202	92
海運業費用計	5,736	6,245	6,019	6,351	6,621	6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	5,621	11,617	6,319
その他事業費用	36	35	36	34	47	69	73	64	61	56	25	50	28
一般管理費	335	331	325	347	360	364	392	411	435	441	246	527	266
営業費用合計	6,107	6,611	6,380	6,732	7,028	6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	5,893	12,195	6,614

連結従業員数

(人)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	00/4	01/4	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531
(海運業)	-	-	-	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541
物流事業	-	-	-	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876
ターミナル関連事業	-	-	-	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329
客船事業	-	-	-	424	452	433	401	361	353
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	629	712
不動産業	-	-	-	137	68	70	69	58	54
海運周辺事業	-	-	-	935	984	-	-	-	-
その他の事業	-	-	-	1,446	1,479	2,600	3,061	2,120	2,209
全社(共通)	-	-	-	233	262	248	251	284	295
合計	13,775	14,082	14,700	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369

※ 07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

※ 07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

※ 07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

主要定期航路 消席状況

● アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
08/3期	第1四半期	212		212	180		180	85%		85%	212		212	88		88	42%		42%
	第2四半期	232	444	444	210	390	390	91%	88%	229	441	441	89	177	177	39%	40%	40%	
	第3四半期	217	428	661	194	375	584	90%	88%	222	429	663	104	204	281	47%	48%	42%	
	第4四半期	211		872	181		765	86%	88%	206		869	100		381	48%	48%	44%	
	計	872	872		765	765		88%	88%		869	869		381	381		44%	44%	
09/3期	第1四半期	223		223	187		187	84%		222		222	114		114	51%		51%	
	第2四半期	227	450	450	200	388	388	88%	86%	228	450	450	104	218	218	46%	48%	48%	
	第3四半期																		
	第4四半期																		
	計	450			388			86%			450			218			48%		

● アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
08/3期	第1四半期	140		140	129		129	92%		92%	139		139	71		71	51%		51%
	第2四半期	149	289	289	137	267	267	92%	92%	151	289	289	65	136	136	43%	47%	47%	
	第3四半期	156	298	445	135	263	401	86%	88%	158	301	447	66	130	202	42%	43%	45%	
	第4四半期	142		587	129		530	91%	88%	143		590	64		266	55%	43%	45%	
	計	587	587		530	530		90%	93%	93%	590	590		266			45%	0%	
09/3期	第1四半期	163		163	138		138	84%		158		158	68		68	43%		43%	
	第2四半期	164	328	328	152	290	290	93%	88%	164	322	322	69	137	137	42%	43%	43%	
	第3四半期																		
	第4四半期																		
	計	328			290			88%			322			137			43%		

* 07/3期欧州航路実績から域内航路分を除いたため、一部Restate値となっています。

自動車輸送台数

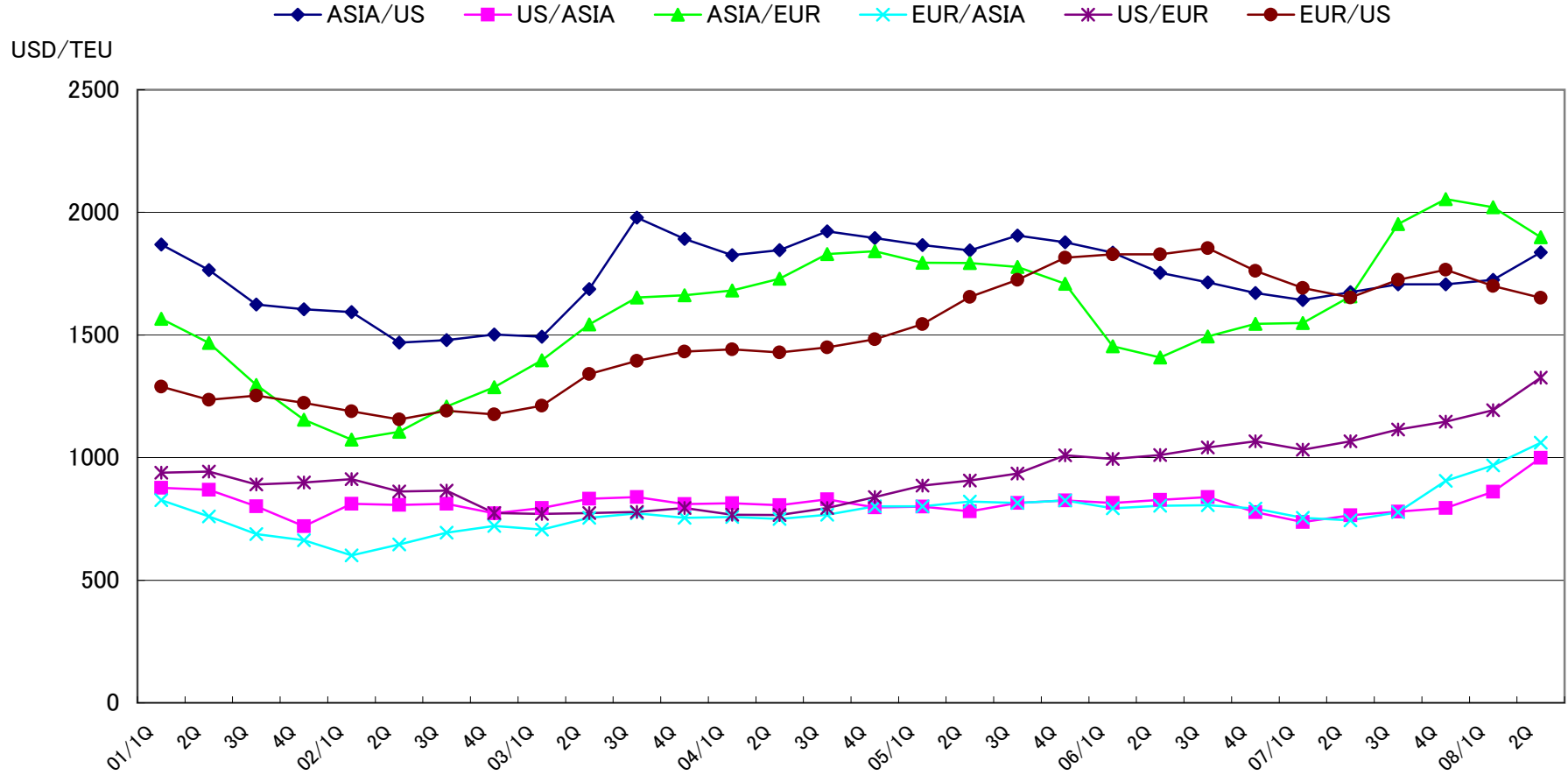
(単位: 万台)

	05/3期	06/3期	07/3期	07/9期	08/3期	08/9期
	通期	通期	通期	通期	通期	通期
合計	256	286	318	168	353	179

* 計上基準変更に伴い、07/3期はRestate値となっています。

定期船運賃市況

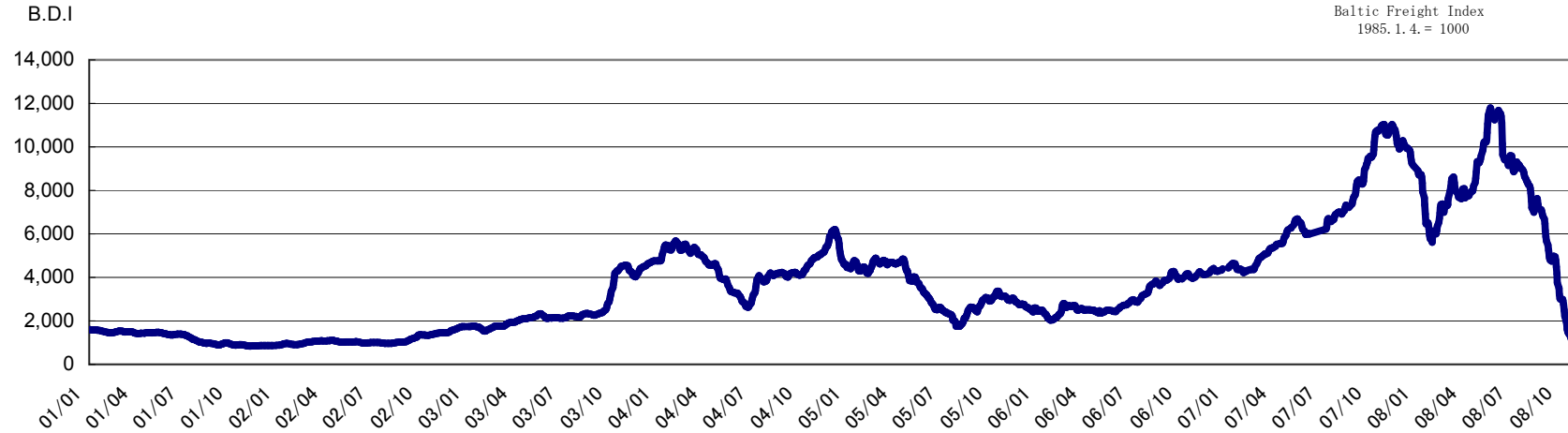
● 定期船運賃市況



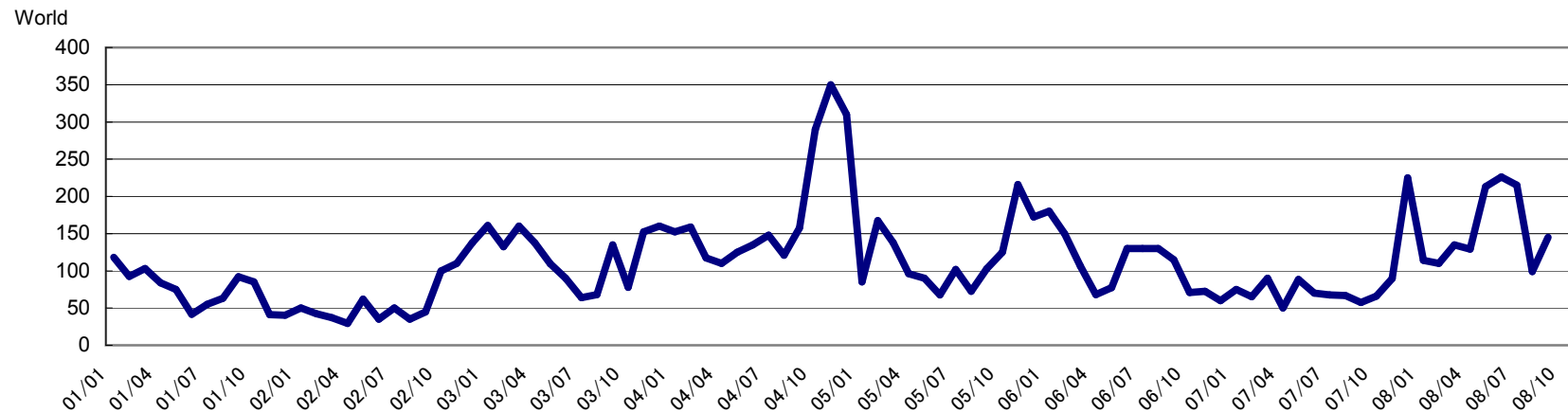
(カレンダーベース、Containerization International出典)

BDI・WS推移

● 不定期船運賃BDI(BFI)の推移



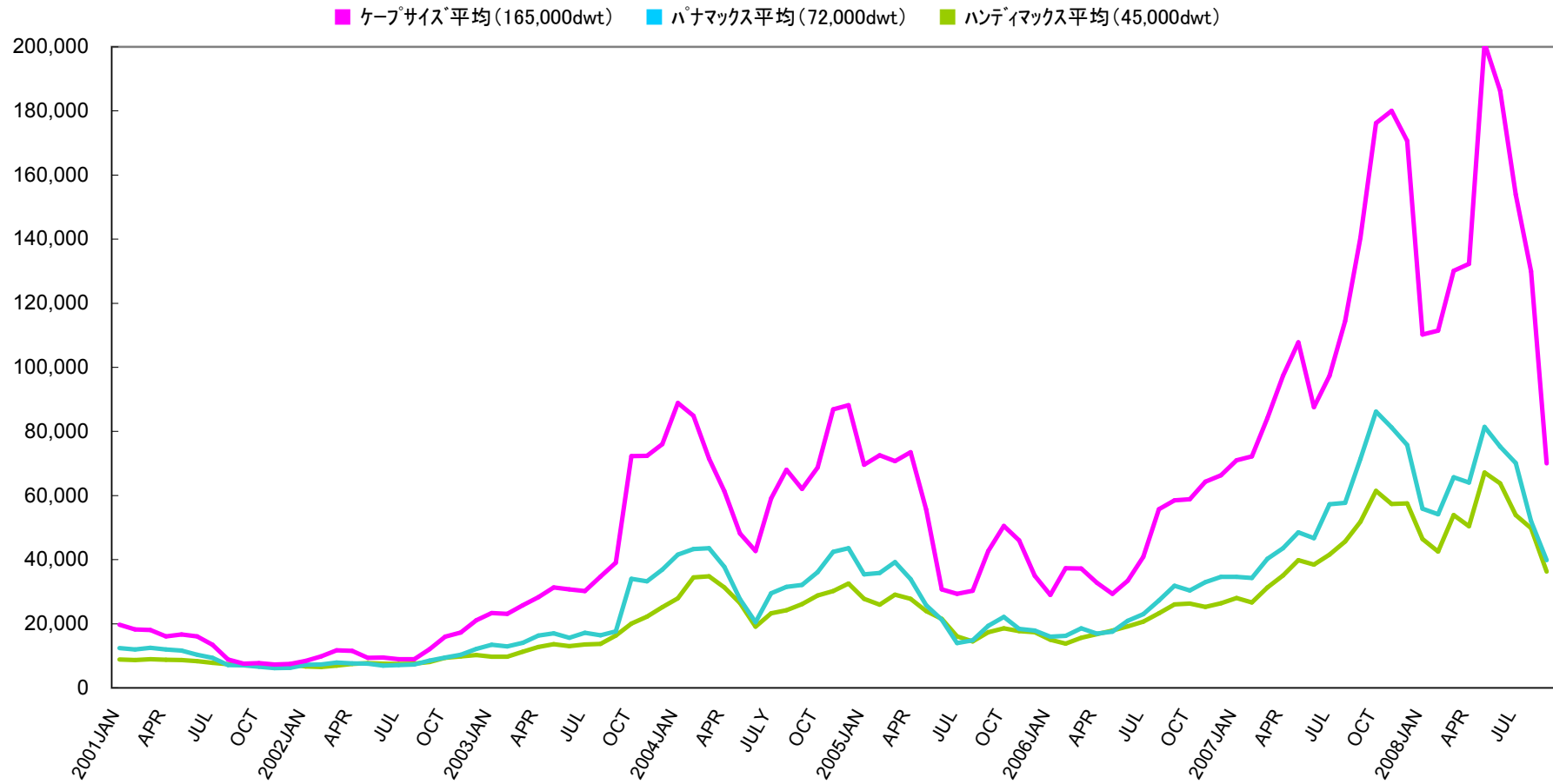
● タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2008年10月27日現在、日本郵船調べ)

ドライバルク市況の推移

● 定期傭船料の推移



(2008年10月27日 現在、日本郵船調べ)



日本郵船

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail:iroffice@jp.nykline.com

<http://www.nyk.com>