

# FACT BOOK II

(財務データ集、最新市況情報)

## 2008

2008年3月期

証券コード：9101

2008年4月25日  
四半期毎改訂

<http://www.nyk.com/ir/>

## 目 次

---

- 1 連結業績・予想比較
- 2 連結主要数値・指標
- 4 セグメント情報概要
- 6 連結キャッシュ・フロー計算書推移
- 7 連結営業外収益・費用の内訳  
連結特別利益・損失の内訳
- 8 (参考)単体営業費用
- 9 連結従業員数
- 10 主要定期航路 消席状況  
自動車輸送台数
- 11 定期船運賃市況
- 12 BDI・WS推移
- 13 ドライバルク市況の推移

## 連結業績・予想比較

### 08/3(実績) - 09/3(予想) 比較

#### 連結

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3(予)	増 減(08/3 vs 09/3(予))	
売上高	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626	2,700,000	115,374	4.5%
連単 倍率	1.91	2.00	2.02	1.97	2.00		
営業利益	161,375	140,481	104,941	202,079	214,000	11,921	5.9%
連単 倍率	1.58	1.93	2.26	2.17	2.10		
経常利益	154,803	140,451	107,534	198,480	210,000	11,520	5.8%
連単 倍率	1.45	1.71	2.05	1.87	1.68		
当期純利益	71,326	92,058	65,037	114,139	140,000	25,861	22.7%
連単 倍率	1.34	1.72	1.70	1.50	1.56		

#### 単体

(百万円)

	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3(予)	増 減(08/3 vs 09/3(予))	
売上高	841,137	962,857	1,070,180	1,312,566	1,350,000	37,434	2.9%
営業利益	101,916	72,938	46,403	93,027	102,000	8,973	9.6%
経常利益	106,641	82,018	52,430	106,135	125,000	18,865	17.8%
当期純利益	53,116	53,458	38,172	75,920	90,000	14,080	18.5%

連結主要数値・指標

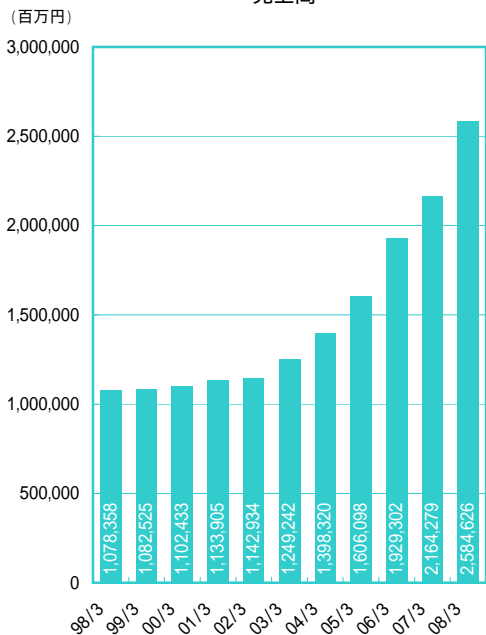
(百万円)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
1) 売上高	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626
2) 営業利益	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079
3) 経常利益	24,212	25,825	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480
4) 当期純利益	7,155	12,430	15,795	35,562	17,538	14,292	34,810	71,326	92,058	65,037	114,139
5) 総支払利息	36,556	36,985	33,873	32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781
6) 総受取利息・配当金	10,917	13,855	10,155	9,082	11,588	5,406	5,264	5,167	8,990	12,000	13,784
7) 純支払利息 5) - 6)	25,639	23,130	23,718	23,428	16,498	14,739	12,834	11,464	6,657	6,285	8,997
8) 減価償却費	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400
9) 総資産	1,455,085	1,500,743	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013
10) 負債	1,212,015	1,236,115	1,141,753	1,084,460	1,000,066	976,638	994,950	1,019,538	1,266,096	1,434,724	1,606,976
11) 有利子負債	955,747	984,590	889,226	826,724	723,948	691,397	654,480	630,054	766,024	890,754	1,022,197
12) 自己資本	243,070	253,535	259,004	278,747	320,096	288,363	358,044	427,770	575,366	657,088	637,962
13) デットエクイティレシオ(倍)	3.93	3.88	3.43	2.97	2.26	2.40	1.83	1.47	1.33	1.36	1.60
14) 自己資本比率(%)	16.7%	16.9%	18.2%	20.2%	23.9%	22.4%	26.0%	29.0%	30.6%	30.8%	27.9%
15) 自己資本当期利益率(ROE)(%)	3.0%	5.0%	6.2%	13.2%	5.9%	4.7%	10.8%	18.2%	18.4%	10.6%	17.6%
16) 総資産経常利益率(%)	1.7%	1.7%	2.7%	5.1%	3.7%	3.8%	5.6%	10.9%	8.4%	5.4%	9.0%
17) 総資産当期利益率(ROA)(%)	0.5%	0.8%	1.1%	2.5%	1.3%	1.1%	2.6%	5.0%	5.5%	3.2%	5.2%
18) 売上高経常利益率(%)	2.2%	2.4%	3.6%	6.3%	4.4%	4.0%	5.3%	9.6%	7.3%	5.0%	7.7%
19) インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.8	1.9	2.7	3.1	2.8	4.1	6.0	10.4	8.5	5.0	8.8
20) 発行済株式数 *1(千株)	1,179,470	1,218,338	1,218,338	1,236,919	1,227,344	1,221,870	1,221,555	1,220,868	1,220,463	1,228,427	1,228,006
21) 一株あたり利益(EPS)(円)	6.1	10.2	13.0	28.8	14.2	11.5	28.3	58.1	75.0	53.0	92.9
22) 一株あたり配当金(円)	4.0	4.0	6.0	7.5	7.5	7.5	10.0	18.0	18.0	18.0	24.0
23) 配当性向(%)	65.9%	39.2%	46.3%	26.1%	52.6%	64.3%	35.1%	30.8%	23.9%	34.0%	25.8%
24) 株価純資産倍率(PBR) *2	2.3	2.3	2.0	2.2	1.6	1.7	1.7	1.8	1.5	1.8	1.8
25) 株価収益率(PER) *2	77.5	46.1	33.5	17.0	29.3	35.1	17.4	11.1	9.5	17.8	10.2
26) 為替情報											
期中平均レート(円)	122.73	127.72	111.90	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29
期末レート・3月末決算(円)	132.10	120.55	106.15	123.90	133.25	120.20	105.69	107.39	117.47	118.05	100.19
期末レート・12月末決算(円)	130.10	115.70	102.40	114.75	131.95	119.90	107.13	104.21	118.07	119.11	114.15
27) 燃料油消費単価(ドル)	107.05	80.40	114.44	161.28	136.06	163.80	174.37	193.84	283.08	318.77	402.77
28) 連結子会社数(社)	214	226	247	297	329	375	425	495	553	632	687
29) 持分法適用会社数(社)	39	40	30	29	32	31	30	30	34	41	74
30) 投下資本	1,198,817	1,238,125	1,148,230	1,105,471	1,044,044	979,760	1,012,524	1,086,741	1,377,367	1,591,477	1,701,233
31) 税引後事業利益	30,384	31,405	43,813	62,285	46,916	42,293	55,657	113,146	103,025	75,492	132,757
32) 設備投資	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330
33) 税引後投下資本事業利益率(%)	2.5%	2.5%	4.2%	5.2%	4.4%	4.6%	5.8%	10.4%	7.5%	4.7%	7.8%
34) 期末運航船舶規模(隻数)	-	-	610	603	605	587	616	646	707	743	777
(重量トン)万トン	-	-	3,122	3,198	3,172	3,326	3,512	3,766	4,220	4,780	5,053

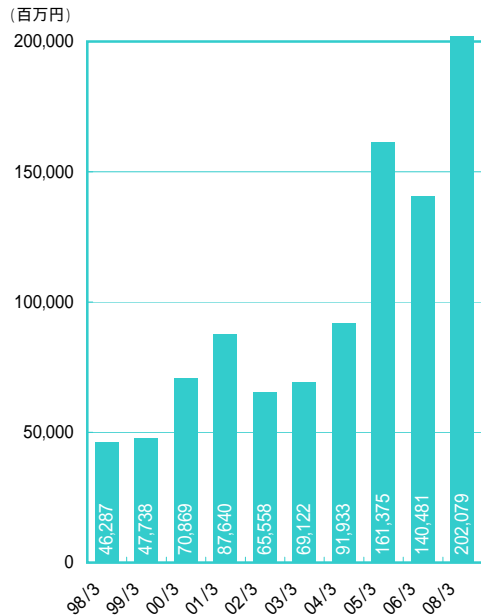
\*1 98/3期から00/3期の発行済株式数は単体、01/3期以降は連結となります。

\*2 PBR、PERの株価は期末株価となります。

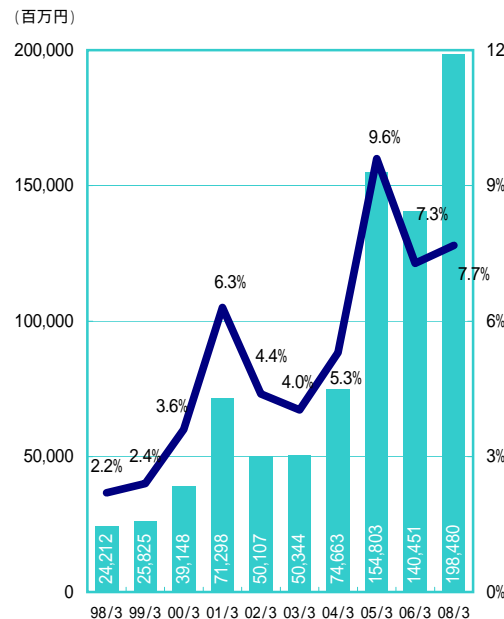
売上高



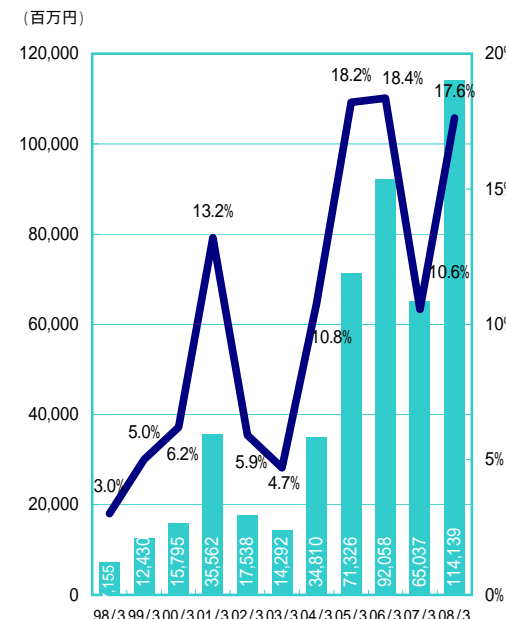
営業利益



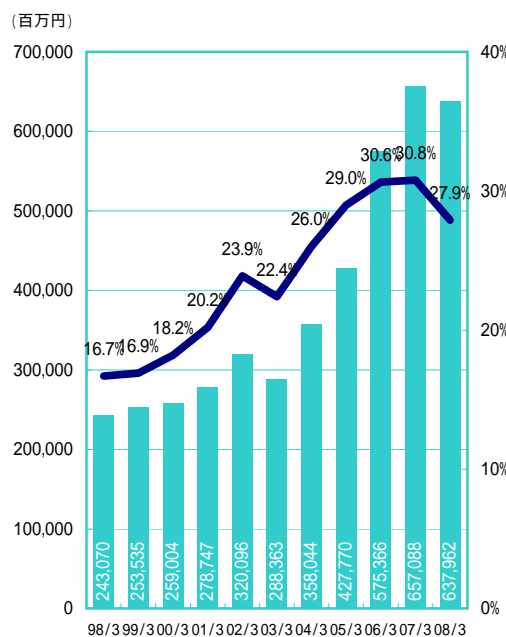
経常利益と売上高経常利益率



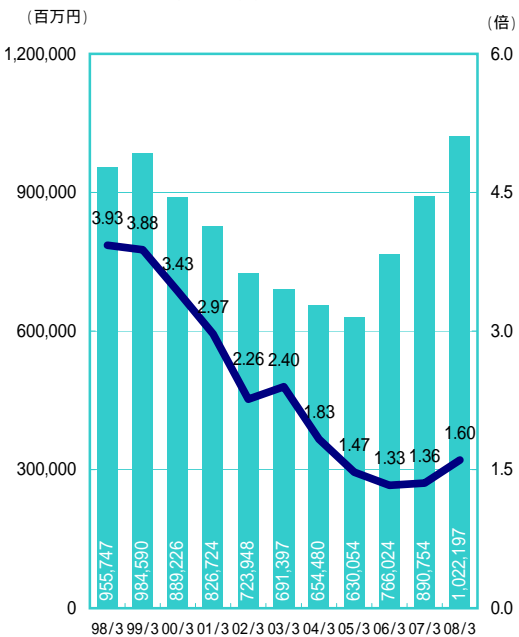
当期純利益と自己資本当期利益率



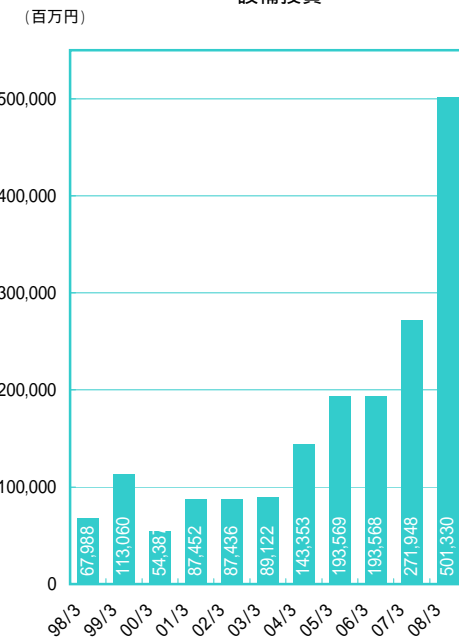
自己資本と自己資本比率



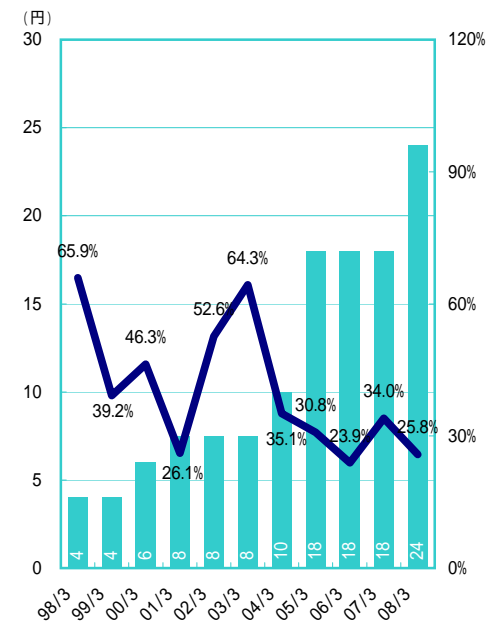
有利子負債とD/Eレシオ



設備投資



一株あたり配当金と配当性向



## セグメント情報概要

(百万円)

1)売上高	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	457,044	539,178	573,993	666,457
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	571,790	677,736	783,299	1,039,109
(海運業)	798,872	692,888	685,054	725,647	744,176	789,721	879,864	1,028,834	1,216,914	1,357,292	1,705,566
物流事業	-	157,459	160,246	200,987	196,848	261,278	294,976	357,197	426,431	482,700	526,936
ターミナル関連事業	-	-	-	-	61,869	66,026	102,357	109,009	111,475	126,899	151,359
客船事業	-	31,902	29,529	34,539	33,845	30,543	29,869	33,432	40,750	44,140	46,713
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,012	102,614
不動産業	16,260	17,695	19,457	14,587	14,478	13,813	12,613	12,955	12,523	11,634	11,519
海運周辺事業	-	137,541	117,057	112,354	45,347	42,404	42,485	-	-	-	-
その他の事業	285,262	132,313	123,691	94,489	93,518	99,960	102,796	146,670	234,269	178,139	205,093
消去または全社	-22,038	-87,275	-32,603	-48,701	-47,148	-54,506	-66,642	-82,001	-113,062	-133,540	-165,179
連結	1,078,358	1,082,525	1,102,433	1,133,905	1,142,934	1,249,242	1,398,320	1,606,098	1,929,302	2,164,279	2,584,626

2)営業利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,060	16,025	-9,879	11,592
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	103,815	106,337	104,610	178,450
(海運業)	35,791	39,960	61,133	74,429	59,404	60,819	91,322	149,875	122,362	94,731	190,042
物流事業	-	1,886	2,754	2,895	-720	6,112	3,566	8,366	12,750	16,120	16,046
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,392	1,067	604	4,146	7,300	7,904	11,088
客船事業	-	3,413	2,918	5,200	1,992	-577	-5,446	-3,627	520	5,082	5,295
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21,598	-22,047
不動産業	3,668	3,606	4,199	3,307	3,670	3,433	3,054	2,842	2,849	2,991	3,474
海運周辺事業	-	-110	523	2,751	1,271	290	14	-	-	-	-
その他の事業	6,825	-1,226	-767	-889	-1,418	-2,051	-1,238	-239	-5,359	-853	-1,832
消去または全社	1	208	107	-56	-33	29	56	10	55	564	10
連結	46,287	47,738	70,869	87,640	65,558	69,122	91,933	161,375	140,481	104,941	202,079

3)経常利益	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	45,008	17,535	-9,670	11,478
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	101,104	108,229	104,341	174,100
(海運業)	-	-	31,911	59,940	44,344	42,854	76,875	146,112	125,764	94,671	185,578
物流事業	-	-	2,100	2,614	-976	6,186	3,164	8,135	12,992	16,963	17,172
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,443	878	-2,048	398	2,188	5,593	9,447
客船事業	-	-	923	3,840	564	-1,961	-6,604	-4,783	-207	4,611	5,069
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-18,437	-23,238
不動産業	-	-	2,335	1,448	2,281	3,551	3,366	3,305	3,410	3,618	4,199
海運周辺事業	-	-	476	3,120	1,480	598	284	-	-	-	-
その他の事業	-	-	3,130	1,316	1,886	1,291	-395	1,625	-3,699	502	241
消去または全社	-	-	-1,729	-982	-915	-3,056	20	10	2	11	10
連結	-	-	39,148	71,298	50,107	50,344	74,663	154,803	140,451	107,534	198,480

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。事業区分変更にとともに、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

(百万円)

4) 資産	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	182,691	247,860	301,698	317,102
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	694,131	803,511	1,108,961	1,290,191
(海運業)	827,158	741,105	704,111	784,040	774,650	740,121	772,796	876,822	1,051,371	1,410,659	1,607,293
物流事業	-	111,225	104,163	122,007	127,160	148,395	156,736	176,217	203,094	243,737	247,500
ターミナル関連事業	-	-	-	-	53,274	83,946	89,005	84,424	84,454	147,293	148,754
客船事業	-	61,226	54,249	61,888	66,568	63,879	47,930	36,517	34,684	41,504	44,303
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,849	109,244
不動産業	96,667	106,907	99,265	85,532	53,803	51,710	50,883	51,488	49,251	65,837	61,361
海運周辺事業	-	108,626	119,551	105,499	49,954	43,761	43,718	-	-	-	-
その他の事業	370,409	198,436	154,337	145,652	156,222	131,446	151,881	224,473	374,469	497,876	546,135
消去または全社	160,848	173,214	184,240	76,971	58,289	23,910	63,710	26,282	80,115	-370,317	-478,580
連結	1,455,085	1,500,739	1,419,920	1,381,593	1,339,922	1,287,170	1,376,664	1,476,226	1,877,440	2,135,441	2,286,013

## 5) 減価償却費

	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	6,271	6,066	7,118	9,534
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	46,100	48,739	50,540	59,211
(海運業)	48,703	46,213	51,779	55,797	52,880	52,450	50,908	52,371	54,805	57,658	68,745
物流事業	-	2,256	2,576	3,146	3,552	4,175	4,629	4,938	6,336	6,995	7,688
ターミナル関連事業	-	-	-	-	1,595	1,936	2,854	3,103	2,966	4,516	6,269
客船事業	-	3,634	3,599	3,355	3,815	3,825	3,709	2,859	2,854	2,199	1,917
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,031	4,780
不動産業	2,547	2,627	2,697	2,682	2,468	1,122	1,151	1,092	1,085	1,046	946
海運周辺事業	-	2,590	3,839	3,504	1,787	1,446	1,417	-	-	-	-
その他の事業	2,859	1,282	1,595	1,008	1,199	1,154	1,017	2,449	5,778	2,049	2,061
消去または全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-12	-10	-8
連結	54,110	58,605	66,088	69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400

## 6) 資本的支出

	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	-	-	36,117	60,791	70,512	135,100
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	-	-	132,343	95,306	129,079	291,821
(海運業)	59,991	100,014	42,674	76,200	69,079	66,347	94,830	168,460	156,097	199,591	426,921
物流事業	-	5,551	3,887	5,189	6,738	10,313	11,653	14,765	7,821	6,324	9,536
ターミナル関連事業	-	-	-	-	2,703	3,491	4,274	3,947	2,688	7,753	7,083
客船事業	-	1,543	483	2,166	4,854	5,121	29,729	1,255	6,022	3,481	1,540
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,678	50,957
不動産業	1,862	969	1,384	466	1,800	1,546	1,487	987	724	390	3,337
海運周辺事業	-	3,478	4,427	2,186	797	1,613	640	-	-	-	-
その他の事業	6,126	1,503	1,530	1,293	1,462	689	737	4,151	20,213	2,728	1,952
消去または全社	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結	67,988	113,060	54,387	87,452	87,436	89,122	143,353	193,569	193,568	271,948	501,330

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の他事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

事業区分変更にとともに、06/3期以前と07/3期以降とで事業区分は異なります。

連結キャッシュ・フロー計算書推移

(百万円)

科 目	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>											
税金等調整前中間(当期)純利益				57,803	31,708	32,647	61,535	127,213	145,560	115,136	200,491
減価償却				69,494	67,299	66,111	65,689	66,814	73,814	80,487	92,400
有形及び無形固定資産除売却損				-	-	-	-	-	37	806	7,299
投資不動産評価損				3,976	-3,612	565	2,285	2,003	-3,908	-2,861	-12,219
有価証券及び投資有価証券売却損				5,323	-	-	-	-	-	-	-
有価証券及び投資有価証券評価損				-6,692	-6,340	-1,391	-678	-2,909	-6,418	-11,068	-4,738
持分法による投資損				1,325	12,832	7,351	303	1,655	130	1,039	2,233
受取利息及び受取配当金				-2,762	-776	-1,472	-1,624	-2,598	-1,868	-5,522	-11,040
支払利息				9,082	-11,588	-5,406	-5,264	-5,167	-5,264	-12,000	-13,784
為替差損				32,510	28,086	20,145	18,098	16,631	15,647	18,285	22,781
売上替換の増減額				-3,953	3,530	1,630	2,015	444	-1,295	-6,772	1,403
たな卸資産の増減額				-548	3,200	-13,435	-17,773	-16,183	8,899	-11,396	-29,630
仕入債務の増減額				893	303	-4,762	324	-2,878	-7,404	-3,582	-16,553
その他				4,163	987	2,646	10,259	10,930	8,280	6,761	18,810
小計				572	5,678	5,001	10,078	10,005	-17,911	-29,405	-1,820
利息及び配当金の受取額				153,024	131,309	109,632	145,249	226,568	204,572	139,908	255,632
法人税等の支払額				9,525	13,612	6,549	6,136	7,145	11,970	14,335	18,180
営業活動によるキャッシュ・フロー				-3,146	-29,853	-21,539	-18,576	-16,887	-16,300	-17,335	-22,606
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				-5,020	-30,378	-6,516	-21,448	-41,319	-61,510	-50,678	-51,681
有価証券の取得による支出				104,384	84,690	88,126	111,360	175,507	138,732	86,229	199,525
有価証券の売却による収入				-7,838	-16,319	-9,880	-5,765	-1,321	-1,234	-709	-355
有形及び無形固定資産の取得による支出				12,583	19,903	15,262	13,670	2,579	1,158	481	251
有形及び無形固定資産の売却による収入				-7,452	-87,436	-89,122	-143,353	-193,569	-193,569	-271,948	-501,330
投資有価証券の取得による支出				49,076	82,716	54,266	67,458	59,987	32,351	130,727	217,084
投資有価証券の売却による収入				-1,309	-24,013	-31,162	-8,245	-6,194	-33,942	-52,466	-20,051
貸付金による収入				33,773	25,985	6,981	8,287	10,436	23,035	10,322	10,322
貸付金の回収による収入				-5,448	-4,536	-6,130	-27,073	-21,217	-12,115	-28,049	-5,266
年金資産の取崩による収入				11,670	2,348	685	4,542	11,381	22,527	15,641	5,861
その他				60,010	22,439	-	-	-	-	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー				852	4,088	4,617	2,390	2,851	2,953	5,245	974
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>				45,917	25,177	-54,483	-88,089	-135,066	-170,511	-178,043	-292,510
短期借入金純増減額				-2,027	-4,078	-8,978	26,502	-7,972	54,955	51,660	46,846
商業用紙純増額				-	-	-	-	-	32,700	-32,700	19,000
長期借入金による収入				60,094	43,870	147,288	168,628	123,083	104,807	110,852	175,304
長期借入金の返済による支出				-117,469	-130,746	-195,763	-197,346	-151,399	-102,627	-96,335	-106,325
社債の発行による収入				-	0	77,596	-	29,819	-	84,755	59,788
社債の償還による支出				-64,179	-36,609	-40,411	-21,000	-20,200	-25,019	-4,800	-21,000
少数株主への株式の発行による収入				-	-	-	-	2,037	54	977	120
自己株式の売却による収入				-	-	-	7	-	-	6,039	61
自己株式の取得による支出				-3,368	-3,972	-2,890	-173	-375	-305	-366	-518
当社による配当金の支払額				-7,986	-10,184	-9,212	-10,691	-15,268	-23,806	-22,043	-25,794
少数株主への配当金の支払額				-490	-575	-628	-803	-1,080	-420	-676	-654
その他				-1	-50	9	13	-16	-	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー				-135,428	-142,346	-32,990	-34,862	-41,374	40,339	97,363	146,829
現金及び現金同等物に係る換算差額				11,084	4,652	-8,121	-10,105	743	2,536	2,793	-27,289
現金及び現金同等物の増減額				25,957	-27,826	-7,468	-21,697	-190	11,097	8,343	26,555
現金及び現金同等物の期首残高				83,460	109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709
連結範囲変更による現金及び現金同等物の増減額				-286	595	5,371	5,524	1,585	2,465	869	1,623
連結子会社における合併に伴う現金及び現金同等物の増減額				-	-	-	-	-	3	10	75
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の期首残高増減額				-	-	-	-	-	-105	-1	-
現金及び現金同等物中間期末(期末)残高				109,132	81,900	79,804	63,632	65,027	78,487	87,709	115,963



### 連結営業外収益・費用の内訳

(億円、未満切り捨て)

	H.10	H.11	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
営業外収益										
受取利息	73	106	68	54	26	20	26	35	67	82
受取配当金	35	31	21	61	27	31	25	54	52	54
有価証券売却益	45	56	-	-	-	-	-	0	0	0
持分法による投資利益		32	27	7	14	16	25	18	55	110
為替差益	38		58	6	-	-	-	28	-	-
その他営業外収益	21	23	33	47	58	42	47	46	83	62
合計	215	250	210	177	127	110	125	183	258	311
営業外費用										
支払利息	365	369	325	280	201	180	166	156	182	227
為替差損		53	-	-	58	53	2	-	5	70
その他営業外費用	70	47	49	51	55	49	22	27	44	49
合計	436	469	374	332	314	283	191	184	232	347
営業外収支	-221	-219	-164	-155	-187	-173	-66	1	25	-35

### 連結特別利益・損失の内訳

	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20		
	98/3	99/3	01/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
特別利益										
固定資産売却益	43	57	63	194	54	53	52	61	40	135
投資有価証券売却益	39	104	70	64	15	6	29	66	110	47
退職給付信託設定益				-	-	-	-	-	-	-
その他	12	12	11	19	14	12	17	17	43	20
合計	95	173	245	279	84	72	98	144	193	203
特別損失										
固定資産売却損	13	23	90	154	55	68	63	17	6	1
固定資産除却損	3	8	12	4	4	7	8	4	5	11
その他固定資産評価損				-	5	3	206	0	8	72
投資有価証券売却損		28	3	1	2	-	-	2	0	1
投資有価証券評価損	97	12	13	128	73	3	16	1	10	3
投資不動産評価損			53	-	-	-	-	-	-	-
退職給付会計差異償却			158	-	-	-	-	-	-	-
備船解約金				-	28	24	-	-	-	-
その他	54	85	48	176	92	96	79	67	87	92
合計	170	159	380	463	261	203	374	93	117	183
Net 特別損	-75	14	-135	-184	-177	-131	-276	51	76	20

(参考) 単体営業費用の内訳

(億円・未満切り捨て)

	H.10	H.11	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	98/3	99/3	00/3	07/3	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
貨物費	1,599	1,731	1,476	1,451	1,570	1,654	1,748	1,986	2,454	2,798	3,108
燃料費	434	392	525	723	672	757	804	898	1,460	1,948	2,518
港費	437	532	500	466	481	461	490	524	578	689	756
その他運航費	28	10	12	60	75	39	-33	-45	0	-20	-30
運航費	2,498	2,665	2,513	2,700	2,798	2,912	3,011	3,364	4,494	5,416	6,352
船費	243	237	270	279	263	243	229	223	210	173	216
傭船料	2,526	2,835	2,762	2,891	3,090	2,556	2,624	2,807	3,143	3,556	4,354
コンテナ関連費用	402	421	365	378	407	410	407	426	461	484	491
その他海運業費用	67	87	109	103	63	65	73	95	92	108	202
海運業費用計	5,736	6,245	6,019	6,351	6,621	6,187	6,346	6,916	8,402	9,739	11,618
その他事業費用	36	35	36	34	47	69	73	64	61	56	50
一般管理費	335	331	325	347	360	364	392	411	435	441	527
営業費用合計	6,107	6,611	6,380	6,732	7,028	6,621	6,812	7,392	8,899	10,237	12,195

## 連結従業員数

(人)

	H.12	H.13	H.14	H.15	H.16	H.17	H.18	H.19	H.20
	00/4	01/4	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3
定期船事業	-	-	-	-	-	2,576	2,943	3,577	4,010
不定期専用船事業	-	-	-	-	-	1,066	1,150	1,432	1,531
(海運業)	-	-	-	3,120	3,355	3,642	4,093	5,009	5,541
物流事業	-	-	-	8,517	10,244	12,120	13,971	16,097	16,876
ターミナル関連事業	-	-	-	3,204	3,816	4,119	3,886	5,314	5,329
客船事業	-	-	-	424	452	433	401	361	353
航空運送事業	-	-	-	-	-	-	-	629	712
不動産業	-	-	-	137	68	70	69	58	54
海運周辺事業	-	-	-	935	984	-	-	-	-
その他の事業	-	-	-	1,446	1,479	2,600	3,061	2,120	2,209
全社(共通)	-	-	-	233	262	248	251	284	295
合計	13,775	14,082	14,700	18,016	20,660	23,232	25,732	29,872	31,369

07/3期より従来「その他の事業」に区分表示しておりました曳船業を「ターミナル関連事業」に含めることとなりました。

07/6期より従来「その他の事業」に含めておりました航空運送業を、「航空運送事業」として独立して区分表示することとなりました。

07/9期よりセグメントの名称を「その他海運事業」から「不定期船専用事業」に変更しております。当該変更は、名称変更のみであり、事業区分の方法に変更はありません。

## 主要定期航路 消席状況

### アジア/北米 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
07/3期	第1四半期	210		210	177		177	84%		84%	210		210	79		79	38%		38%
	第2四半期	209	419	419	190	367	367	91%	88%	208	418	418	71	150	150	34%	36%	36%	
	第3四半期	206		625	171		538	83%		86%	208		626	75		225	36%		36%
	第4四半期	204	410	829	166	337	704	82%	82%	203	411	829	72	147	297	35%	36%	36%	
	計	829			704			85%	85%		829	829		297	297		36%	36%	
08/3期	第1四半期	212		212	180		180	85%		85%	212		212	88		88	42%		42%
	第2四半期	232	444	444	210	390	390	91%	88%	229	441	441	89	177	177	39%	40%	40%	
	第3四半期	217		661	194		584	90%		88%	222		663	104		281	47%		42%
	第4四半期	211	428	872	181	375	765	86%	88%	206	429	869	100	204	381	48%	48%	44%	
	計	872			765			88%			869			381			44%		

### アジア/欧州 航路

(単位: 1,000TEU)

		往航									復航								
		スペース			積高			消席率			スペース			積高			消席率		
		四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計	四半期	半期	累計
07/3期	第1四半期	126		126	118		118	93%		93%	124		124	69		69	56%		56%
	第2四半期	126	253	253	116	234	234	92%	93%	125	249	249	68	137	137	54%	55%	55%	
	第3四半期	122		374	115		349	95%		93%	123		371	66		203	54%		55%
	第4四半期	125	247	500	117	232	466	93%	94%	122	245	494	68	134	270	55%	55%	55%	
	計	500	500		466	466		93%	93%		494	494		270	270		55%	55%	
08/3期	第1四半期	140		140	129		129	92%		92%	139		139	71		71	51%		51%
	第2四半期	149	289	289	137	267	267	92%	92%	151	289	289	65	136	136	43%	47%	47%	
	第3四半期	156		445	135		401	86%		90%	158		447	66		202	42%		45%
	第4四半期	142	298	587	129	263	530	91%	88%	143	301	590	64	130	266	55%	43%	45%	
	計	587			530			90%			590			266			45%		

\* 07/3期欧州航路実績から域内航路分を除いたため、一部Restate値となっています。

## 自動車輸送台数

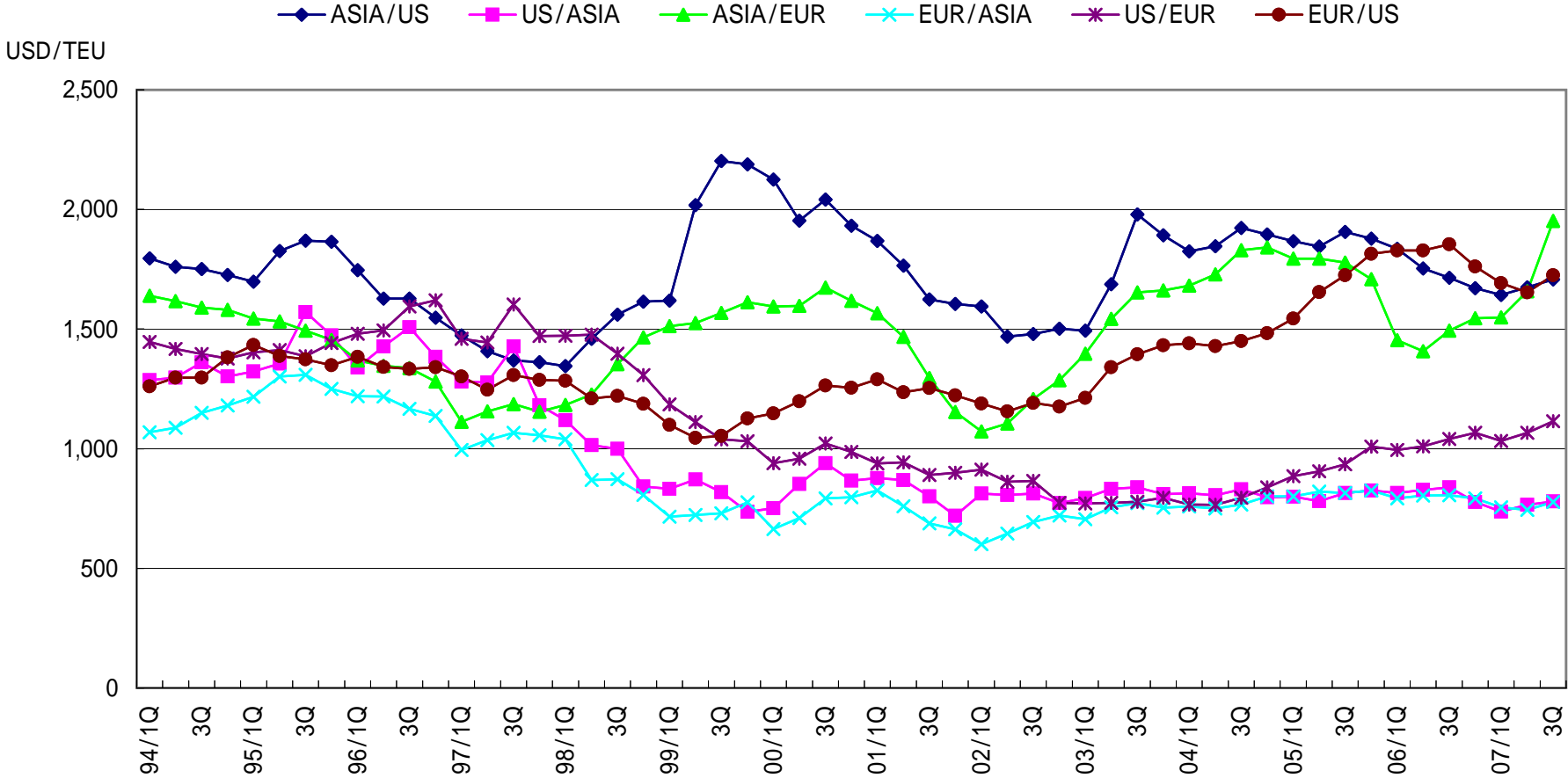
(単位: 万台)

	05/3期	06/3期	07/3期	08/3期
	通期	通期	通期	通期
合計	256	286	318	353

\* 計上基準変更に伴い、07/3期はRestate値となっています。

定期船運賃市況

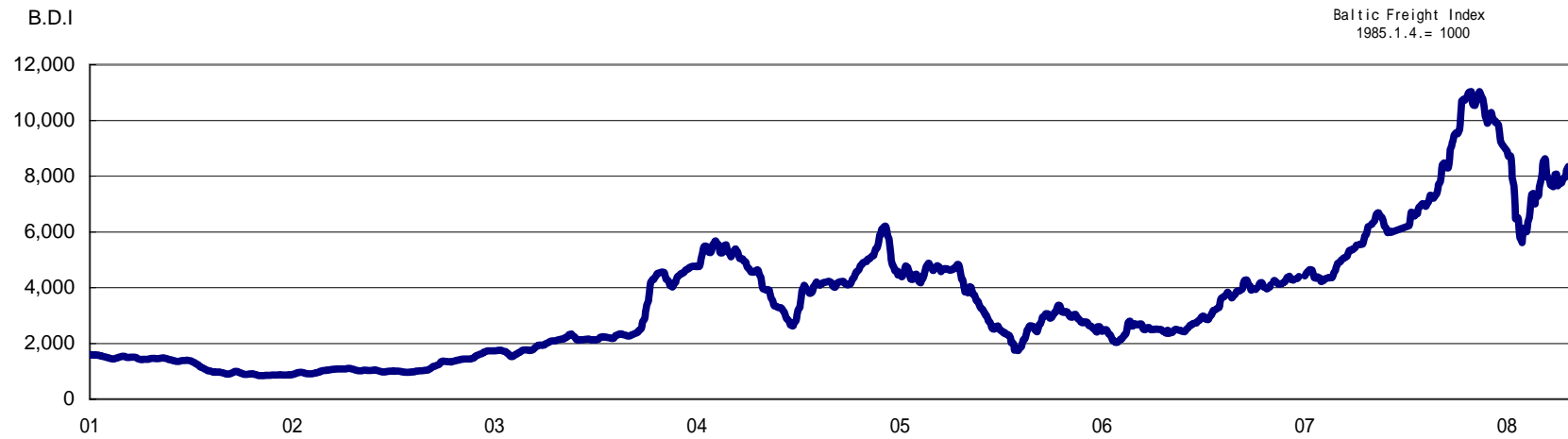
定期船運賃市況



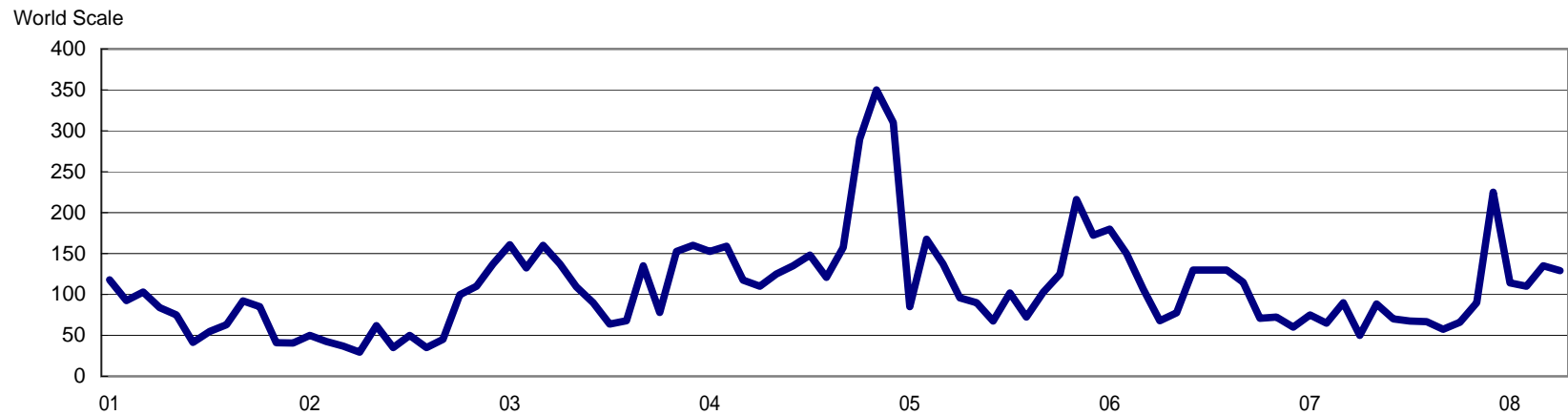
(1993/4Q ~ 2007/3Q・カレンダーベース、Containerization International出典)

## BDI・WS推移

不定期船運賃BDI(BFI)の推移



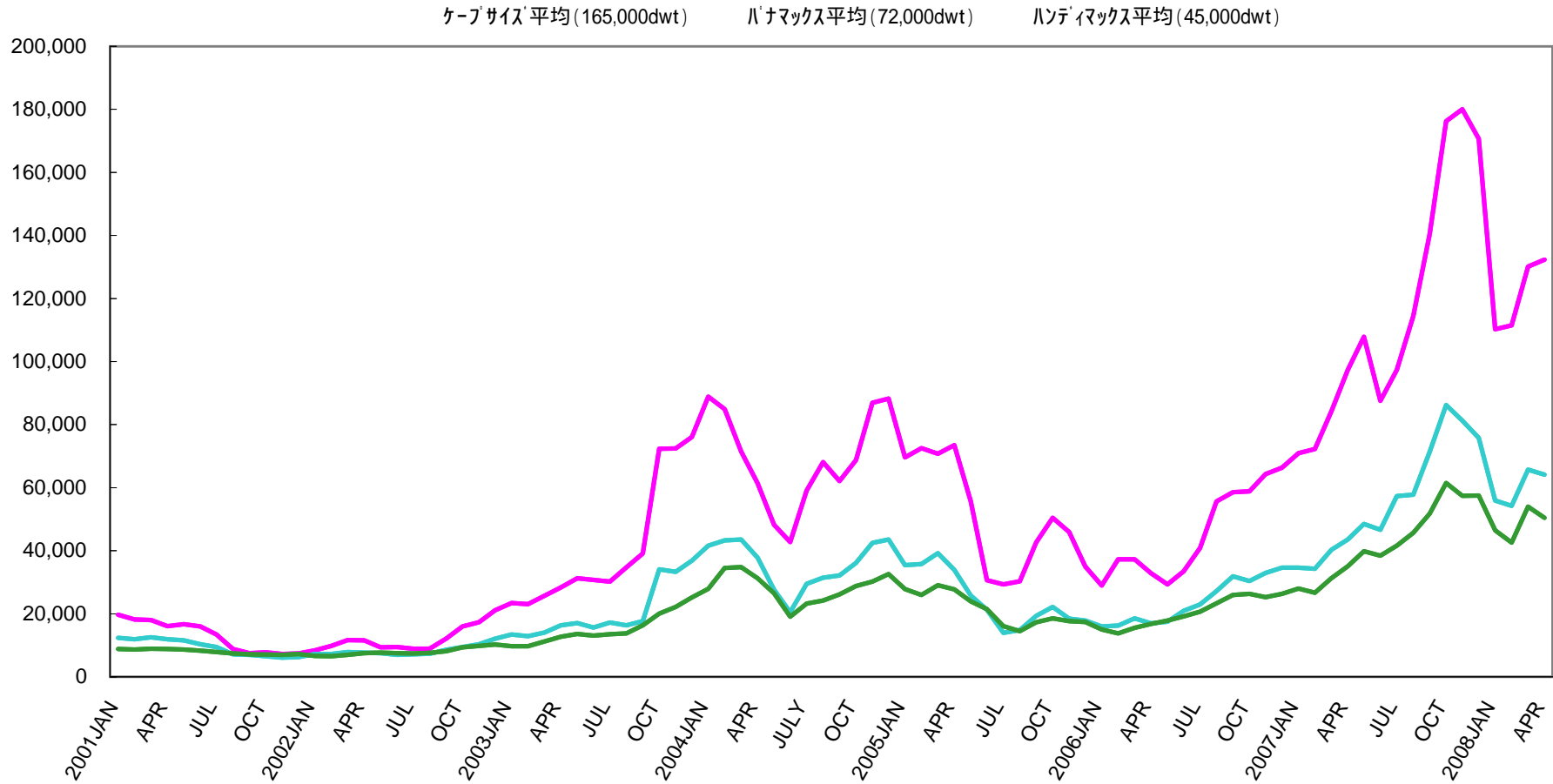
タンカー運賃 中東湾岸積日本向けVLCC型最高値の推移



(2008年4月25日現在、日本郵船調べ)

# ドライバルク市況の推移

## 定期傭船料の推移



(2008年4月25日 現在、日本郵船調べ)



**日本郵船**

【お問い合わせ先】

IRグループ

〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-3-2 郵船ビル

TEL:03-3284-6008 FAX:03-3284-6382

E-mail:[iroffice@jp.nykline.com](mailto:iroffice@jp.nykline.com)

<http://www.nyk.com>